

05 | 固根铸魂
——亦庄控股高质量党建引领高质量发展

14 | 奋斗足迹绘经纬 胸怀博大写春秋

总第
51
期

博大
亦庄控股

面向世界的产业新城运营商

亦控年华



扫描二维码关注公众号
一键了解亦庄控股资讯



面向世界的产业新城运营商

主办：
北京亦庄投资控股有限公司



扫描二维码
关注党员口袋书
Android版



扫描二维码
关注党员口袋书
IOS版



扫描二维码
关注亦庄控股视频号

编委会：
白文 杨文良 韩洪英 孙德锐
王佃宝 郭广庆 卢自锋

总编辑：
韩洪英

执行总编辑：
孙博

编辑部主任：
张秩铭 杨黎明

编辑：
陈水清 程琳琳 苏通 顾娇

美术总监：
张涛

摄影总监：
潘清泉

美术编辑：
姬玲玲

编务：
李红炀

媒体顾问：
杨朝英

翻译顾问：
张平

法律顾问：
万英才

编辑部电话：
010—67881224

地址：
北京经济技术开发区荣华南路9号院1号楼

邮编：
100176

编辑部投稿邮箱：
bodabjb@163.com

发送对象：
内部员工

印数：
1000册

印刷日期：
2022年2月24日

理事单位：

北京经开投资开发股份有限公司
北京亦庄城市服务集团有限公司
北京博大经开建设有限公司
北京博大坤元房地产开发有限公司
北京博大开拓热力有限公司
北京亦庄环境科技集团有限公司
北京亦庄国际开发建设集团有限公司
北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司

北京联港置业有限公司
北京亦庄国际服务贸易有限公司
北京亦庄盛元投资开发集团有限公司
北京亦庄城市更新有限公司
北京亦庄智能城市研究院集团有限公司
北京亦庄文化集团有限公司
北京亦庄科技创新有限公司
北京亦庄投资有限公司

博高志远
大气天成

时代的瞬间

本刊编辑部

人们总愿意用照片记下自己到过的地方，从经开区30年来不同阶段人们拍摄的照片背景中可以看出，这块区域上人们记录时光的理念发生了显著的变化。

起初，崭新的小红楼是那个年代人们合影中的必选背景，阳光打在他们脸上，笑容从心底溢出，身后的小红楼便是那个时代的记忆。事实上，1992年的时候，红砖墙成为中国大多数建筑的主体底色，小红楼的特殊之处，并不在于它是建设者入驻经开区的第一个正式办公地点，而是那些在长夜里窗口泛出的灯光，记录下第一代建设者加班加点的创业艰辛和开拓精神。

之后一段时间，经开区建设者的合影背景多数选择在建筑工地，身后是刚刚浇筑完成的建筑主体结构，裸露的水泥钢筋还未清理完毕，呈现出一种粗砺的、勃发的、向上的风格。照片中的他们笑容灿烂、目光清澈，充满成就感，细究过往，其实他们身后的每一片工地都不尽相同，从宏达工业园开始，时光还来不及为照片中的亦控人刻划出皱纹和白发，一栋栋厂房和园区便已拔地而起，那是一个经开区迅捷建设的时代。

当建筑物封顶、企业入驻，人们总愿意在某个知名企业的大门口留影，于是奔驰、京东方、中芯国际这些元素会经常出现在照片背景中。很快，更多的企业入驻，背景也变得更加多元化，与企业一起合影成为当时一种代表着区域繁荣程度的风景。

曾几何时，来到经开区的人们开始选择地标建筑作为背景，使之成为自己踏上这片土地的见证，博大大厦、亦城财富中心、BDA国际企业大道等时尚建筑都被摄入镜头，随着快门的翻转，一抹充满自信和希望的微笑在人们脸上定格。

当下，在手机屏幕中，青山绿水占领了人们身后的空间，天鹅、鸿雁、萤火虫成为这座忙碌发展新城最为灵动的符号。蚂蚁般工作与蝴蝶般生活在这里相得益彰，幸福感和获得感既来源于写实的创新创业，也来源于写意的水天一色。

30年来，亦庄控股不停地在为这片土地更换背景，不知不觉改变着人们对这里的印象，定格在照片中的记忆记录下经开区异乎寻常的发展速度。背景的转换，并未改变“建设经开区、服务经开区”的初心，未来这片土地上的背景元素，关乎一家产业新城运营商的梦想，奋斗依然，使命依旧。■

CONTENTS

总第51期 / 目录

01

卷首语

时代的瞬间 / 01

02

封面文章

固根铸魂

——亦庄控股高质量党建引领高质量发展 / 05

奋斗足迹绘经纬 胸怀博大写春秋 / 14

03

特别报道

当好科学家和企业家之间的桥梁纽带

——知联会不断探索建立“互融式”校企合作机制 / 22

“我为亦控献一策”活动

——亦庄控股团员青年为企业发展献计献策 / 24

04

亦线风采

- 克服困难 成就荣耀 全力推进重点工程 / 36
- 城市更新推进产业迭代升级 / 38
- 自动驾驶穿越“路口” / 40
- 强化军民融合 促进成果转化 / 42
- 当好企业和群众的“服务管家” / 44
- 奋斗行程何惧苦 赶考新途再冲锋 / 46
- 文化软实力——“亦城一世界”网站 / 48

05

百花园

伫立在烈士陈红军的墓前
——写在2021年烈士纪念日 / 53

与一座城市彼此成就 / 55

06

燃情冬奥

一起向未来 / 59

封面文章

中国共产党的百年华诞，
让我们见证一段丰功伟绩，亦
庄控股三十年的默默耕耘，这
座身边的城市让我们可以触摸
生长的力量。

奋斗者走过的路越来越宽
广，三十年足够谱写一部宏伟的
史诗，每一年都是一首乐章，我
们铭记过往的一切足迹，以成为
叩响未来大门的铃声。



固根铸魂

——亦庄控股高质量党建引领高质量发展

■ 陈水清

引言

亦庄控股在自己的“十四五”规划中确立了双“千百十”的总体发展目标，明确了具体的数据任务，这是亦庄控股对自己的鞭策，也是对未来五年最为坚定的承诺，是奋斗者足迹踏出道路的另一个界标。

一边是疫情冲击带来的不确定性，一边是企业改革引发的转型阵痛，除五大业务板块发力，坚决落实好十大工程外，亦庄控股党建工作强不强，“根”固得牢不牢，“魂”铸得硬不硬，直接关系到能不能继续成为经开区的建设担当，关系到自己定的任务，是纸上画出来的，还是实力干出来的。

厚植三十载 延续好势头

日前，由北京企业联合会、北京企业家协会主办的2020—2021年度北京市企业文化优秀成果遴选活动榜单揭晓，亦庄控股“高质量党建文化引领企业高质量发展”获一等奖。

30年来，亦庄控股始终坚持党的领导、加强党的建设，牢记“围绕发展抓党建、抓好党建促发展”的总思路，推动党建工作与经营工作深度融合，沉淀出“1+N”党建品牌体系，全面反映集团系统各基层党组织党建工作创新成果。

“在党史学习教育中砥砺奋进力量，在服务区域发展中扛起职责使命，在常态化疫情防控中彰显国企风范，在深化改革中谋求基业长青，在推进全面从严治党中铸就忠诚担当。”在亦庄控股2022年度工作会上，党委书记、董事长白文在回望过去一年工作中总结了“一好、两提升、三不变”，发展势头好——表现在建党百年之际，亦庄控股学党史、悟初心、办实事，“党小友”党建IP形象、四个党建阵地、“我为群众办实事”三级清单、“四讲合一”、平台党建



等丰富的内容和举措，充分体现出高质量的党建工作融入经营，与企业文化相得益彰，共同推动企业爬坡过坎；另一方面的发展势头，表现在博大建设中芯京城项目、台马地区土地一级开发、中国（北京）高新视听产业园、天空之境和健康智谷等重点项目，以及“智慧亦庄”建设等取得创新突破，充分体现了一家国有企业的责任和担当。“两提升”则围绕“十四五”规划主题，从国有企业改革和服务产业两个方面有了长足的进步，展现出明显的优势，产业新城运营商的业务模式得到了更好的优化。“三不变”就是干部人才队伍建设目标不变、国有企业党建引领发展不变、从严治党力度不变。

同时，白文进一步强调“**要看到面临着新一波‘千载难逢’的发展机遇，要认清‘不进则退，慢进也是退’的严峻形势。**”在充满挑战和不确定性的经济环境下，亦庄控股需要从过去的发展经验中积淀力量，面向未来的创新发展中寻找思路。

“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”是亦庄

控股党委坚持党的领导、加强党的建设的总思路。亦庄控股五大发展经验第一条，便是“坚持党的领导”。2021年1月，亦庄控股发布《奋斗者的足迹——北京亦庄投资控股有限公司党建品牌创新实践之路》一书，将亦庄控股在党建文化品牌建设中的创新成果总结归纳结集成册，激励广大干部职工牢记初心使命、紧跟发展要求，以建设首都国际科技创新中心为引领，落实经开区建设高精尖产业主阵地任务。3月，《北京支部生活》对集团“1+N”党建品牌创新成果进行专题报道，对亦庄控股党建工作给予了高度评价。

党建工作是国有企业政治属性的重要体现，是国有企业独特的政治资源，是构建国有企业核心竞争力的重要组成部分，是国有企业转型发展的有力保证。在国有企业党建工作权重不断增加的背景下，创建好党建品牌有利于推进国企党建工作落实、落细，有利于提高党建工作科学化水平，有利于全面提升国有企业影响力、号召力。



生生不息 历久弥新 潘清泉/摄

做好转型题 答好改革卷

30多年的建设和服务效果证明，亦庄控股在“服务经开区、建设经开区、发展经开区”方面取得了显著的成就，建立了完整的园区建设、运营和服务亦庄新城体系，为经开区的发展做出了卓越的贡献。凭借深耕经开区的稳健业绩、雄厚的实力和专业的平台运营能力获“2021年度中国产业园区运营商50强”，亦庄控股在创新发展方面的不断探索，打造各类创新主体协同互动、创新要素顺畅流动、创新资源高效配置的良好创新生态。亦庄控股支持区内企业逐步实现以5G网络环境为基础的数字工厂、数字车间再升级。在智慧领域，亦庄控股凭借全生命周期的智慧园区运营体系和数字政府、智慧城市、自动驾驶、数字基础设施等领域站在行业的前列。作为一家国有企业，亦庄控股牢记“服务经开区、建设经开区、发展经开区”的初心，勇立潮头、直面风浪，担负起一个产业新城运

营商的使命，用时间证明了自己的责任和担当。

三十而立，也到了亦庄控股又一次改革转型的时代，功能定位由特殊功能企业向市场竞争类企业转变。亦庄控股必须在各级层面完善和落实科学的政企联动工作机制，在落实重大任务中，与经开区管委会按照市场化规则建立“契约化”的工作关系，就资金、任务和工作标准等问题进行细化明确，以此作为职责履行和开展考核的前提。同时，以“建立工作专班”的方式促使工作机制落地，从资金供给、项目建设、产业平台运营和绩效考核4个方面强化工作统筹；另一方面，要充分发挥亦庄控股的服务保障作用，以

“土地开发、产业平台建设、公共服务保障和智慧城市建设”为重点，加快专业能力建设；还要按照事项性质，区分好属于特殊功能类和公共服务类的投资，统筹历史问题解决和财政资金运用。

亦庄控股在自身改革实践中，重点解决了母子公司发展定位、业务初步整合优化、战略管控模式和市场化运营机制建立问题。同步压缩管理层级，加快亏损治理，加大负债率风险管控。“一企一策”，持续强化市场化、专业化能力。

亦庄控股在深化国资国企改革过程中，对“优化国资监管体制和加快国有企业市场化能力建设”提出了明确要求。在深化《亦庄控股改革三年行动实施方案》中，明确了“钱随事走、事随责任的统筹资金使用原则”，明确了“建立公平透明的补偿机制”。改革是否有成效，服务经开区是否有保障，这个机制的落实是根本。这是经开区发挥亦庄控股国有平台作用的主抓手，也是亦庄控股落实好重大任务、实现国有资产保值增值责任的前提。面对扩区开发、打造先进制造业集群、突破关键技术瓶颈、建设数字经济标杆城市先行区以及“两区”建设等战略性任务，集团的业务需要进一步优化，真正实现提质增效和转型升级。

全面落实“改革三年行动方案”目标任务。持续推动体制机制创新和业务优化升级，持续增强竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力，确保改

革在重要领域和关键环节上取得决定性成果，推动集团实现更高质量、可持续的发展。

经开区作为首都高质量发展开路先锋，是经开区的重大机遇，也是亦庄控股爬坡过坎的有力支撑，更是开启新一轮飞跃的重要密码，是实现高质量发展的优良土壤。要看到面临着新一波“千载难逢”的发展机遇，要认清“不进则退，慢进也是退”的严峻形势。

亦庄控股要进一步加强领导班子建设，切实落实好主体责任，坚持加强国有企业党的领导和完善公司治理相统一，严格执行“三重一大”等决策监督机制，把党的领导融入公司治理各环节。要不断提升党的组织覆盖和工作覆盖，严格党员日常教育监督管理，结合企业不同层级工作实际，有针对性地加强党建工作。要把党建工作与企业改革发展紧密结合起来，加快国有企业改革步伐，把创新植入企业发展基因，因势而变，推动管理创新和商业模式等创新。要进一步加强党风廉政建设和反腐败工作，探索具有经开区特色的国资国企监管模式，打造风清气正的国有企业，实现国有资本的保值增值。



庆百年华诞 谱发展新篇



集团领导参加特色园区党建“护航”联盟揭牌仪式

为群众办实事 服务“最后一公里”

在《北京市“十四五”时期高精尖产业发展规划》中提到海淀区17次，朝阳区14次，经开区22次，大兴区21次，顺义区13次，昌平区12次，房山区11次，丰台区8次，通州区6次，石景山区5次，怀柔区7次，东城区、西城区各1次。其中，智能出现了234次，创新226次，服务188次，国际92次，高精尖68次，从这个粗陋的手工检索“大数据”中，我们依然能够发现重心所在，显而易见提名最多的经开区，再一次成为高精尖产业发展的主阵地。从这些频繁出现的关键词中，我们也能找到亦庄控股需要承担的职责和任务。

“党建做实了就是生产力，做强了就是竞争力，做细了就是凝聚力”。近日，北京经开产业园区成立了党建“护航”联盟，同时“护航”服务中心落成仪

式举行。这是亦庄控股首个园区非公企业党建平台，将融合经开区“两新”工委、北京经开和园区非公企业三方力量，通过构建沟通联系、共建共享、服务保障三项机制，实现“护航公司发展、护航企业成长、护航经开区经济社会发展”的三大目标。

“联盟切实从非公企业需求出发，与我们直接面对面服务，真正为企业发展保驾护航，让我们感到更贴心也更有信心了。”入驻北京经开产业园区近6年的非公企业北京星途探索科技有限公司党支部书记李其畅介绍，从企业入驻到政策解读，从创业孵化到疫情防控，园区为企业成长提供了细致入微的服务。此次园区将党建引领发展切实融入到具体工作中，更是一次提升服务附加值的有益尝试，提升园区企业的获得

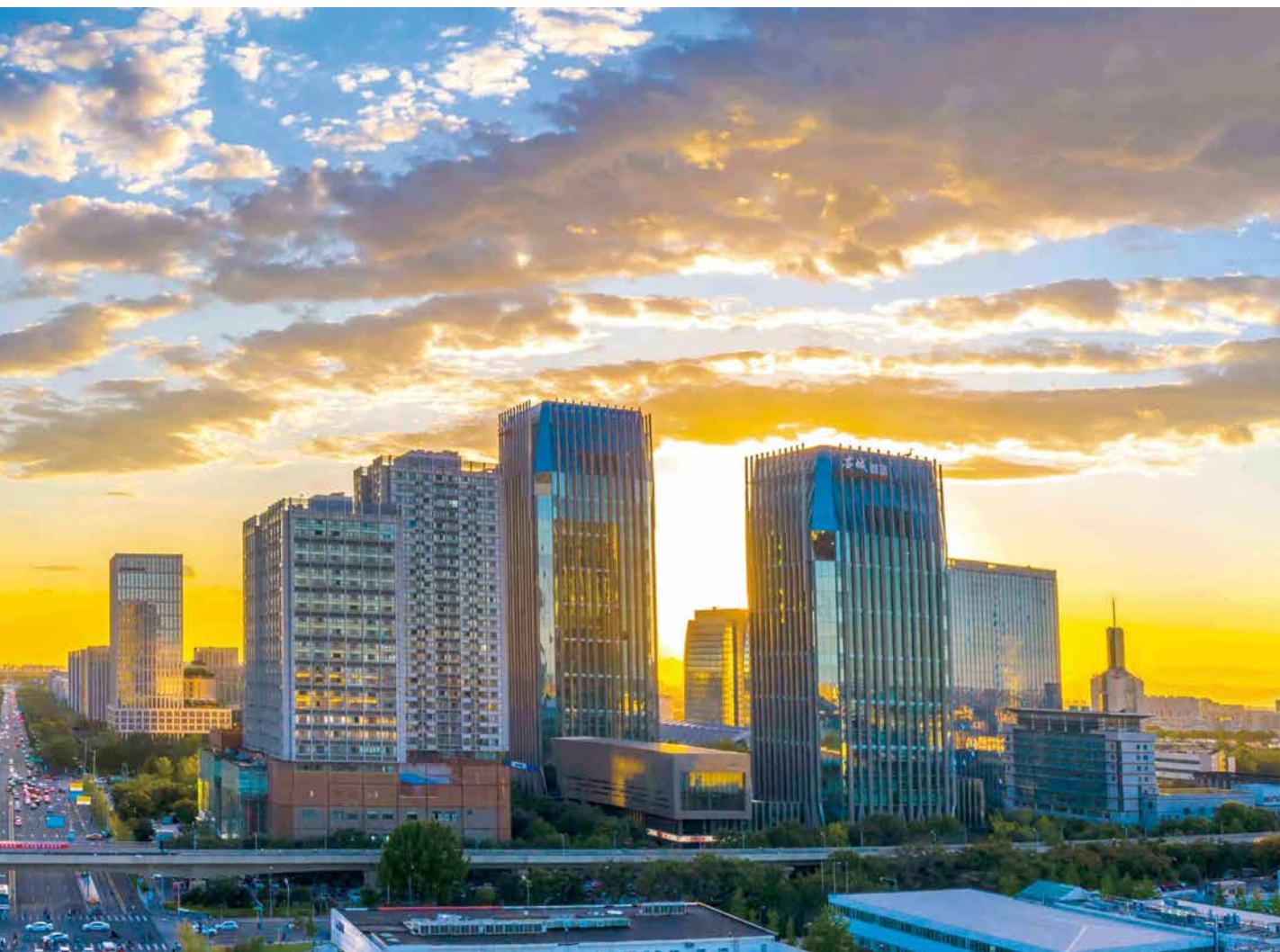


感与幸福感。

经开区90%以上是非公企业，70%以上的党员在非公企业，非公党组织占比超过75%。亦庄控股始终将服务非公企业、服务非公党组织作为重要工作内容，结合“我为群众办实事”实践活动，将建设非公党建阵地纳入“我为群众办实事”三级清单，有效督办、有序推进。北京经开产业园区党建“护航”联盟首批覆盖北京经开所属5个园区的27家企业，推出“护航”服务清单35项，从组织共建、服务共推、阵地共享等7个方面探索建立园区非公企业党建运作模式，搭建亦企

服务港、园区运营企业和非公企业党组织共同推进的“两新”党建工作平台，进一步完善“两新”组织党建工作机制，强化“两新”党建组织力。同时，亦庄控股知联会将在联盟中设立办事机构“同心驿站”，服务和利用好园区人才资源，更好地发挥统战工作凝心聚力作用。

将强劲的党建工作动力渗透到服务产业、园区企业的运营模式中，企业所需就是亦庄控股所能，党建服务也是打通服务企业“最后一公里”，真正找到与平台企业成为命运共同体的有效路径之一。



亦庄控股人共谱亦控梦

“请登记测温。”凛冽的寒风夹杂着冬雪，党员突击队的成员一站就是几个小时，为往来的人员提供服务保障。“虽然身体冷，但我的心却是火热的，能够献出一份力所能及的力量助力抗击疫情，我感到很骄傲。”一名在一线值岗的党员突击队队员说道。

“公司的事，就是我的事，大家都把自己当作公司的主人，团结一致共促生产，积极完成新机场安置

房、中芯国际电子厂房、经开区区史馆等重点工程施工任务，促进公司市场开拓。”一名博大建设项目部的党员说道。

面对新冠肺炎疫情的冲击和干扰，亦庄控股干部职工体现出特殊时期能战、能胜的意志品质，博大酒店在2021年获首都劳动奖状，酒店隔离服务保障组获北京市“青年文明号”等荣誉。在最危险和最需要的地



潘清泉 摄

方，亦控人用肩膀扛起了自己的使命担当。

获北京市劳动模范称号的宋玉超说：

“能够获得这样的荣誉，离不开公司党组织的培养，这不仅是对我个人的肯定，更是对公司的肯定。”

“从建区之初到‘12平方公里’建设再到升级版经开区建设，全体亦控人都展现出了不讲条件、敢于担当、勇往直前的状态。要着力将这种‘状态’提炼为‘精神’，最终成为‘企业文化’，为改革发展、区域建设提供源泉。”白文感叹道。根植于心，践于行。高质量的党建工作在亦控人身上体现得淋漓尽致，无论是平凡的工作岗位，还是防疫一线，都能把思想落实于行动，在新时代的赶考路上创造新的辉煌。

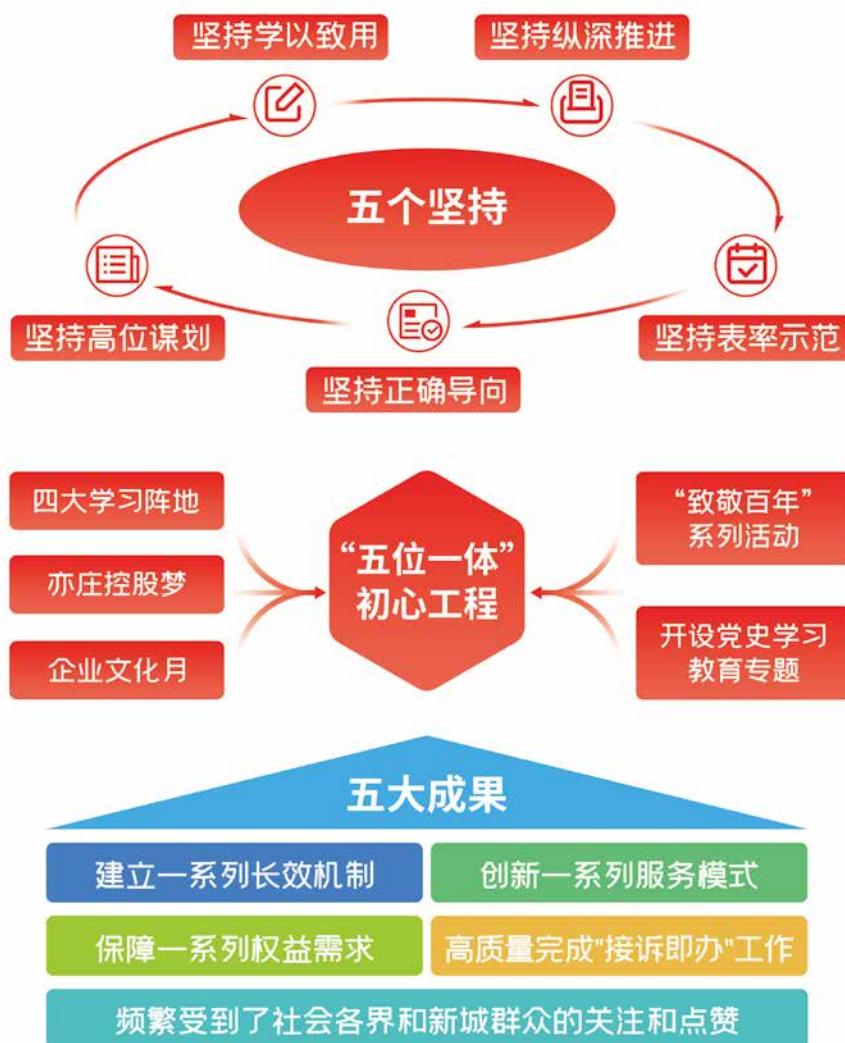
亦庄控股的党建工作，在政治站位、思想认识、基层基础、体制机制、队伍建设等方面进行深入探索，找准了努力方向，明确了工作路径，制定了解决措施，为提升党建工作水平瞄准了“靶向”、定准了“靶心”。

白文强调，**“大力弘扬建党精神，以高质量党建引领企业高质量发展，实现‘党建强、企业强’。”**集团党委以“五个坚持”为指引，确保党史学习教育走深走实，一年来，在经开区工委的精心指导、集团党委的坚强领导和全体亦控人的共同努力下，集团党史学习教育扎实有效推进，广大党员干部受到了一次全面深刻的政治教育、思想淬炼、精神洗礼，党委动员力、组织力、执行力进一步增强，党员领导干部求实、务实、扎实的工作作风进一步提升，广大员工建功新时代、奋进新征程的精神风貌进一步昂扬。

一年来，在经开区工委的精心指导、集团党委的坚强领导和全体亦控人共同努力下，集团党史学习教育扎实有效推进，广大党员干部受到了一次全面深刻的政治教育、思想淬炼、精神洗礼，党委动员力、组织力、执行力进一步增强，党员领导干部求实、务实、扎实的工作作风进一步提升，广大员工建功新时代、奋进新征程的精神风貌进一步昂扬。集团党委带领全体干部职工把稳方向绝不动摇，坚守服务经开区的初心使命，不断提升服务产业新城的贡献度；管好大局绝不

不放松，坚持“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”，全面强化党建引领，不断加强思想政治和干部人才建设，全面从严治党向纵深发展，促进落实绝不等待。认真落实市委市政府决策部署和经开区工委管委会工作要求，服务好市区两级重大项目，持续深化改革，在推动高质量发展中彰显新作为，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！”

摘自《北京亦庄投资控股有限公司党史学习教育总结报告》。



奋斗足迹绘经纬 胸怀博大写春秋

■陈琳琳

引言

从标准厂房建设开始，到不断创新的产业平台运营、亦庄新城服务，亦庄控股参与了经开区发展的全部进程，这块土地上每一次变迁背后，都有亦庄控股的推动和付出。

一家国有企业，从小红楼里走出来，用30年来耕耘的汗水和脚印，用自己全部的赤诚和脊梁，把一个“庄”变成一座产业新城，用首都0.35%的土地面积创造了北京约20%的工业总产值，深刻地改变了北京工业的发展格局。

未来，亦庄控股仍将在这片土地上深耕细作，仍将展现出自己的国企担当，仍将勠力同心实现自己的梦想，而所有的奋斗，仍是那个不变的目标，让这座城市始终更有远见，使这里的居民更加幸福！



历史担当

亦庄控股与经开区彼此成就。当时间维度被拉长至30年，从村庄到新城，我们惊叹于一块区域的总体收益。

最早的时候，经开区管委会的公章和亦庄控股前身总公司的公章是放在一起的，这是当年特殊建设时期的权宜之计，更是“用一个锅吃饭”亲缘关系的真实写照。“两块牌子，一套人马”使新分配来的大学生搞不清自己“到底算管委会，还是总公司的人”，但这并不妨碍“心往一处想，劲往一处使”发展经开区的建设目标。

这一时期，经开区采用政企合一的管理模式。总

公司的定位是“开发区征地拆迁、安置补偿、基础设施开发建设、公共配套设施建设、招商引资、土地转让的主体”。从250万元开办费起步，亦庄控股在这片土地上勾连经纬、拓展纵横，在服务区域发展的同时，自身得到了成长。

“七通一平”、宏达工业园、永昌工业园相继建成，资生堂、拜耳医药、施耐德等企业纷纷入驻……2001年，在经开区工委、管委会的支持下，诺基亚（中国）投资有限公司与总公司合作成立北京星网工业园有限公司，为诺基亚全球几十家合作伙伴提供产业空间，“星网模式”应运而生。



潘清泉/摄

这时候的经开区，采用政企合一的管理模式，良好的政企联动工作机制形成了经开区的传统，是历史经验，也是推动区域发展的“法宝”。

斗转星移，2004年6月，经开区政企分开。总公司定位为“经营开发区的主体，在建设、经营、服务经开区上发挥重要作用”，这是亦庄控股跨越式发展时期，政企分开使亦庄控股的建设向市场型、专业化方向迈进了一大步，进一步增强了企业的市场活力，能够更加灵活有效地推进各项举措的实施。2004年到2010年的6年间，公司注册资本从5亿元增长到52亿元，总资产从46亿元增长到270亿元，实现了企业发展的一次实

质意义上的飞跃。

经开区的蜕变越加明显，道路、园区、厂房等硬件设施之外，入驻企业对服务的需求变得更加多元和迫切。总公司在开展基础设施硬件建设的同时，也更加注重提升服务的软件建设。北京博大坤元房地产开发有限公司、北京博大经开建设有限公司、北京亦庄置业有限公司相继成立，集团化运作模式凸显。产业新城运营商的雏形开始确立，新的业态不断涌现，不断完善，总公司所承载的使命更为丰富，责任也更加厚重。在转变经济增长方式，提高经济增长质量的大背景下，总公司延伸招商手臂，加深对产业结构



构、产业特点、产业发展趋势的研究，把招商工作重点放在捕捉项目线索、搜集项目信息、跟踪项目动态上。重点引进龙头企业和精品项目，充分发挥龙头优势企业的辐射和带动作用，促进主导产业集群的形成和深化。

2010年2月，按照市委、市政府部署，大兴区、经开区进行行政资源整合，总公司定位调整为“两区开发建设、招商引资、资产管理、资本运作、综合服务的主体”。

为了推动奔驰项目落地，实施了“十二平方公里开发项目”。总公司作为实施主体，投资450亿元，征地2.1万亩，一次性建成回迁安置房226万平方米，成为

北京市大规模拆迁安置示范工程，为经开区再造千亿级高端汽车制造产业集群做出了贡献；2015年，受经开区管委会委托，总公司组成专项工作组就星网公司股权转让资产回购与微软公司展开谈判，历经一年时间、近百次谈判，成功完成了收购任务。此后，陆续收购三洋能源、航卫、欧文托普等8个园区，推动北汽新能源完成上市，为威讯联合半导体（北京）有限公司定制改造厂房打造百亿级芯片企业，为京东无人科技项目研发提供升级空间，成为经开区供给侧结构性改革的实施样板。

2011年，北京亦庄生物医药园开园，这是总公司投资9亿元打造的多功能、全过程、高端化的生



潘清泉/摄

生物医药创新服务体系，占地面积约8.7万平方米，由商务中心、孵化中心、中试中心、中型企业楼等建筑组成，总建筑规模近18万平方米，可吸纳100余家生物医药创新及服务外包企业入驻。从此，生物医药产业高端企业在经开区落户发展，形成了人才集聚、企业集聚和创新要素集聚，这些有利因素像滚雪球一样，也让区域更具竞争力，同时也带来了活力。现如今，经开区已有包括拜耳、赛诺菲等世界500强企业，GE、阿斯利康、岛津等国际医疗影像诊疗行业知名企业，施乐辉、捷迈等国际骨科领域领先企业，同仁堂健康、同仁堂科技等中医药龙头企业，形成涵盖生物医药、医疗器械、大

健康产业等领域的完整产业链。累累硕果的背后，是亦庄控股对生物技术及大健康产业的精心布局和大力扶持，一方面引增量、保存量、促创新，推动产业稳定健康发展；另一方面建平台、补短板、强基础，保证产业持续发展的后劲。经开区生物医药产业建立起了完善的创新服务体系，汇聚众多行业领军人才，具有发展稳定、效益优、纳税高、能耗低、占地小、污染少等特点，符合首都“高精尖”产业定位。

2017年10月，经市委批准亦庄控股完成更名改制，定位为“打造特色鲜明、管理卓越、高效运行、跨越发展，具有国际视野、一流水准的现代化、集团化、专业化产业新城运营商”。

1992年北京经济技术开发区开始建设，1994年8月25日被国务院批准为北京唯一的国家级经济技术开发区，1999年6月经国务院批准，经开区范围内的7平方公里被确定为中关村科技园区亦庄科技园。经开区已经成为最具发展潜力的“三城一区”中的重要一员。

从经开区生产总值占全市的比重来看，2020年的5.7%到2021年前三季度增长至6.5%，反映出经开区的工业发展在北京市经济发展中扮演着越来越重要的角色。其中，四大支柱产业（汽车及交通设备产业、电子信息产业、装备制造产业、生物工程和医药产业）规模以上总产值逐年增长，复合增速约为10%。2020年，经开区四大支柱产业规模以上工业总产值达到4070.4亿元，占全市规模以上工业总产值的比重为93.1%，2021年前三季度进一步提升至94.2%。

长期以来，亦庄控股与实体经济同步发展，为高科技公司提供基础设施和良好的文化与生态生活条件，促进区域繁荣，已经成为新城肌体的重要组成部分以及城市发展的重要引擎。

作为北京建设国际科技创新中心的重要支撑、推动京津冀协同发展的桥头堡、首都高精尖产业发展的主阵地，经开区管委会与亦庄控股共同担负着重要的历史使命。同时，在推动产城融合发展中构建先进制造业产业集群、实现关键技术的突破也成为当前经开区管委会与亦庄控股的主要目标。



共创繁荣

亦庄控股的发展与经开区的繁荣同步，逐步构建起“科技产业投资促进、科技创新成果转化、产业新城开发建设、智慧城市运营服务、城市公共服务保障”五大业务板块，创造性地探索出产业新城运营管理的全产业链模式。

作为亦庄新城创新发展的主力军，在国际科技创新中心主平台建设中，亦庄控股总经理杨文良强调“要发挥基础性、引领性作用”。

在“225平方公里”再展宏图，积极总结推广“标准地”开发模式创新经验，加速推进台马地区、长子营等镇区土地开发工作，超前布局新扩区范围内水、

热基础设施，尽快完成台湖总部基地再生水厂、金桥高品质再生水厂等项目建设，加快马驹桥智造基地热源厂、台湖总部基地能源中心实施进度，为小米汽车、丰田燃料电池研发中心等高精尖项目落地做好全方位服务保障。

在京广产业园、施耐德二期厂房和67F1同仁医院配套项目，以及中芯京城、“亦城客厅”、北京亦庄细胞治疗研发中试基地、中国（北京）高新视听产业园等重点项目都展示出亦庄控股的责任和力量。

如今的产业园区得到了政府、产业巨头、房产企业、创投机构等各方力量持续关注，背后的原因就在



宜业宜居之城 潘清泉/摄

于产业园区对中国经济，包括区域经济贡献或影响非常之大。公开资料显示，目前全国拥有169家国家级高新区和232家国家级经济技术开发区，这些国家级产业园区成为中国经济和制造业发展的重要承载地。如今，产业平台已经开始进入了“运营为王”的时代，运营对园区越来越重要。现在存量园区越来越多，将会从过去“增量开发”逐步走向“存量运营”，过去的重开发、重建设、快周转的模式已经不适应了，未来是深耕行业、做运营的时代。

亦庄控股的运营服务体系，已经从基础服务，包括保安、保洁、物业等，到专业化增值服务，向更高

阶服务迈进，核心是要满足入驻企业全周期、全方位的诉求，包括产业发展的关键要素、资本、人才、市场、核心技术突破等多个方面，都要给入驻企业相应的匹配和支持。

当下，数字经济所带来的“数据驱动、软件定义、平台支撑、智能主导”这种全新的生产方式，会在若干领域出现一些通用技术，例如：智能化技术、绿色技术。这些技术在其他领域里去找新的应用场景，并扩散到人们生产生活的各个方面。这不仅形成了新的产业，而且可以改造老的产业，是奥地利经济学家约瑟夫·熊彼特所说的“创新推动的产业破坏式

的创新”。

“坚持服务‘首都所需’，支撑打造‘亦庄所能’，顺应数字化发展趋势，深化落实‘五新’政策，加速形成新产业、新业态、新模式，加快释放数字经济新活力。”杨文良强调。

智能院在北京市高级别自动驾驶示范区1.0建设的基础上，不断总结经验、优化方案、降低成本，形成了可以大规模复制推广的智能网联路口标准配置。自主设计多功能综合杆和智慧综合箱，自主研发智能电源和智能网关等关键部件，自主开发运营管理平台，构建从触角终端、智能平台到场景服务的数据流转闭环。目前，智能院已取得和正在申请软著、商标、专利及CE认证13项，参编国标、行标、地标和团标及发布白皮书11项，有力推动了行业发展。

目前，北京市高级别自动驾驶示范区2.0近百个路口实现全要素感知，智慧城市全域感知体系初步建成，为高级别自动驾驶提供城市级、规模化服务奠定了坚实的基础。下一步，亦庄控股将持续推动高级别自动驾驶示范区迭代升级。积极服务北京市高级别自动驾驶示范区3.0建设，构建城市级数字基础设施运营管理平台，依托国家智能网联管理中心，夯实规模化网联车服务能力，强化技术创新，深化商业场景应用，加快商业模式探索，实现无人驾驶“亦庄品牌”

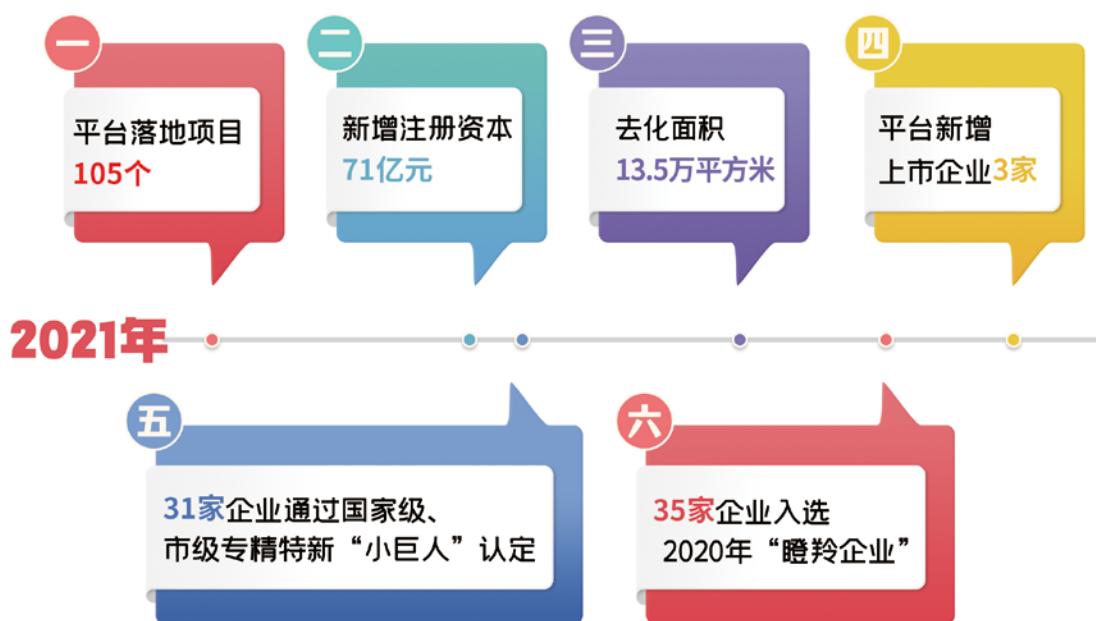
市场化输出。

城市更新项目中“天空之境”和“健康智谷”被列为北京市首批城市更新示范项目，以“绿色、智能、国际化”为理念，致力打造国内领先的摩天工厂。目前主体结构已施工至地上七层。通过与金融机构合作，完成了北京市首单城市更新贷的批复，融资规模10亿元，助力项目建设。

在能源智慧保障体系建设方面，亦庄控股积极探索推动“水暖电汽冷”一体化智慧综合能源管理，实现“风、光、储、售”新能源产业链条式布局，升级打造“碳中和”示范园区。建设智慧化生态环境监控服务体系，打造绿色智慧城市。

经开区作为“首都高质量发展开路先锋”，战略位势迎来重要机遇，政策优势赋予强大动能。集成电路、自动驾驶、信创园等重大国家战略与“六区”政策红利叠加，释放发展巨大潜力。北京市“十四五”规划高精尖产业发展规划、“四个中心”等各专项规划、以及京津冀、副中心、城南行动等重点工作，均有经开区的使命与担当。

这是时代造就的机遇，这是经开区发展给予的机会。关注国家紧缺的“卡脖子”工程，关注绿色高科技。亦庄控股负责的重大项目多数和芯片、生物医药等高科技项目有关，这些项目“代表未来”。■



特別报道

在支撑亦庄控股全产业链服务模式中，我们能看到知联会在汇聚智慧建设这片区域中所发挥的桥梁作用，也能看到一代又一代青年人所迸发出的热情与激情，让这片区域充满活力与动感，还有一些在自己平凡岗位上默默奉献的普通人，用自己的双手塑造这座城市的风骨。



当好科学家和企业家之间的桥梁纽带

——知联会不断探索建立“互融式”校企合作机制

■周炼霞

亦庄控股知联会按照“专家引领·开放共研·跨界合作·战略共赢”的发展理念，探索校企合作科研成果转化对接机制。在市委统战部指导下，与北京航空航天大学、中央民族大学、北京科学技术研究院等院校知联会签署了《同心建桥战略合作协议》，与北京科技大学、北方工业大学、北京工业大学等签署了《科技创新战略合作协议》，完善科技成果转化链条，形成优势互补、协同创新、互惠共赢的良好局面。在战略合作协议框架下，通过资产划转的方式，以资本为纽带建立与北航合作关系，与北航工研院和北航天汇孵化器深度地对接，进一步拓宽校企合作路径，储备优质项目资源，为服务和推动科技创新成果转化发挥了积极作用。

集团总经理、亦庄控股知联会会长杨文良表示，科技创新需要科学家和企业家协同发力，通过校企合作实现强强联合、优势互补，促进科技成果转化落地是共赢之举。接下来，大家要以知联会为桥梁纽带，以统战促发展，以发展固统战，不断深化沟通交流，积极探索适合科研转化对接合作机制，共同携手为首都经济科技社会发展汇聚人才、凝聚合力。

作为北京市首家国有企业党外知识分子联谊会，亦庄控股知联会自成立以来充分发挥示范引领作用。以知联会为载体，将大学的科研成果与企业的产品创新相结合，共同探寻有助于产业新城建设和高校良性发展的合作共赢之路。

杨文良强调，知联会将不断探索建立“互融式”校企合作机制，共同搭建合作交流平台，形成独具特色的“产学研协同”的高素质技术人才培养的

新模式、新路径，让知联会真正“转起来”“联起来”“统起来”。

北京经开产业园区党建“护航”联盟成立，平台服务深度进一步拓宽，亦庄控股知联会在第三家工作站基础上，也将在联盟中设立办事机构“同心驿站”，服务和利用好园区人才资源，更好地发挥统战工作凝心聚力作用。

在众多园区，知联会根据产业特色举办不同类型的活动，以“思想引领、考察调研、联谊交友、体系建设”为宗旨，形成独特的“朋友圈”。生物医药园工作站组织党外知识分子与党内人士共同观看建党100周年大会；依托E-Town Bio专业技术沙龙、产业创新与发展论坛，围绕药物研发等主题组织党外知识分子开展同行座谈、技术成果共享活动；置业楼宇工作站于三八妇女节之际，表彰了园区优秀女企业家并献花；举办了银企对接会·高新企业知识产权质押融资专场活动，邀请部分知联会企业家参加。

为进一步扩大联系，拓宽工作辐射面，实现更大范围的组织覆盖，凝聚更多高层次无党派人士服务首都发展、经开区建设，知联会坚持“高标准、广覆盖、严程序、适增长”的四项原则，通过优中选优，增补理事41人。同时，对原有不宜再担任理事的成员，进行了相应调整。理事成员增补、调减后，知联会成员共计约150人。

2021年4月，知联会召开了第三次大会。会上对6所重点高校及1家科研院完成了战略合作协议的签署，从知联会合作、校企合作两个渠道建立了合作机制。大会上还公布了2021年度知联会调研课题、增补理事情况、杨文良工作室专家顾问增补情况，

2021.4.12



亦庄控股知联会第一届理事会第三次会议暨院校—企业战略合作签约仪式

并被北京社会主义学院授予“北京共识教育实践教学基地”牌匾等。

党的十九届五中全会提出，支持北京建设国际科技创新中心，这是党中央立足新发展阶段做出的重要战略部署，是新时代培育国家战略科技力量、实现科技自立自强、建设科技强国的重要战略支撑。亦庄控股知联会成立以来，坚持以服务国家战略落地为中心，聚焦关键核心技术自主创新、促进科技成果转化职责使命，着力服务中关村科技成果转化先导基地建设，积极承接“三城”及全球优秀科技创新成果转化落地，努力打造北京经济发展新高地。亦庄控股知联会充分利用经开区高企众多、高端人才汇聚的特点，聚焦党外知识分子这一区域经济社会建设发展的重要力量，将开展“弘扬爱国奋斗精神、建功立业新时代”主题活动与激发理事成员创新创造活力、服务“三城一区”主平台建设结合起来，以工作站为抓手，积极引导理事成员参与科研攻坚、区域协同、创新发展等重点工作，激发和凝聚理事成员立足本职、建功立业的激情与活力。

知联会充分发挥杨文良工作室智囊作用，与全

国政协调研组、中央统战部党外知识分子建言献策专家组深度对接，以“创新驱动制造业高质量发展”“中美贸易摩擦”等为课题，对经开区重点企业、亦庄控股知联会理事单位及相关行业商会开展深入调研，形成《关于推进“创新引领制造业高质量发展”的建议》《中美贸易摩擦下关税实施效果及政策建议》《中美贸易摩擦下对医疗行业关税政策建议》专题调研报告，均以建言专报的形式报送中央统战部及北京市委统战部，充分发挥出了知联会资源汇聚的平台优势，在建言资政和凝聚共识上双向发力，为积极有效应对企业发展面临的实际困难提供可借鉴的“亦庄方案”。

目前，亦庄控股知联会在促进“三城一区”科技成果转化，推动企业高质量发展等方面做了一些有益探索，下一步，知联会将加强与“三城一区”科技创新主平台之间协同创新机制建设充分发挥凝聚党外知识分子作用。立足新发展阶段，亦庄控股知联会将继续按照构建大统战工作格局的工作思路，广泛凝聚智慧，积极建言献策，开展务实合作，推动企业发展与区域协同创新同频共振，以统战工作新成效服务首都国际科技创新中心建设。

“我为亦控献一策”活动

——亦庄控股团员青年为企业发展献计献策

新
视
野、
新
活
力、
新
担
当

亦庄控股团委青年智库研究院创新性开展“我为亦控献一策”活动，其中有5个课题参与了经开区青年人才培养资助项目，并且通过了初审。

白文在与团员青年们交流时表示，大家的课题紧扣集团业务经营发展和首都国际科技创新中心建设，十分有价值、有意义。接下来要从内部融合和外部推广两个方面发力，既要深层研究推陈出新，又要塑造品牌服务首都建设，集团也会大力支持课题研究成果的转化落地。

“青年是我师，我是青年友”，白文勉励大家要脚踏实地、砥砺前行，将当前岗位作为实现自我价值的平台，从严上要求、深处着手、细处着眼、实处着力，将集团发展与自身进步紧密结合，在建设国际一流产业新城运营商的伟大实践中放飞青春梦想，书写人生华章。

在建党100周年之际，亦庄控股团委换届，在继承亦控青年奋斗不止精神的基础上，新的团委班子注重发挥团员青年思想活跃、精力充沛的优势，为亦庄控股的发展献计献策，立足新时代、实现新作为。



亦城服务集团 白冰组

基于“碳中和”园区设备资产 绿色运行创新服务的研究及应用

在国家“30·60”双碳战略的推动下，各行各业都在践行绿色低碳的发展方式。园区设备高效运行作为物业管理的工作之一，是构建绿色低碳园区的重要领域。作为创新型城市服务商，近些年来亦城服务集团围绕服务管理的40余个园区的设备资产，广泛开展智能化、智慧化升级改造工程，也因地制宜地实施了节能技改、新能源等项目，通过“多举并措”的方式积极尝试和探索设施设备绿色运行管理新模式。经过几年的努力，公



司在园区设备资产绿色运行方面取得一定的成效，2021年经海产业园获“碳中和”园区认证，资产管理系统获国家知识产权局授予的专利证书，节能技改项目获市发展改革委的奖励资金，亦城国际中心获全国第一个写字楼设施设备绿色运行管理服务认证，取得了较好的经济效益、环境效益和社会效益。

亦城服务集团工程维修中心相关人员以园区为“创新试验田”，以“碳中和园区设备资产绿色运行创新服务”为题开展研究及应用工作，不断总结设备资产绿色运行工作经验，通过理论联系实际，夯实专业，总结经验，扩大范围，提升亦庄城市服务集团的服务能力，逐步形成绿色低碳、创新高效的管理新水平，更好地为集团及外部企业提供高质量的服务。

白冰在前期的疫情防控工作中，积极投身企业复工复产和疫情防控一线，通过“线上监测、线下巡查”智能化方式，确保园区电力供应平稳有序，展现出一名青年党员心系企业无私奉献的高尚精神境界。如今，以他为带头人的青年团队，积极探索，提出的“基于‘碳中和’园区设备资产绿色运行，创新服务的研究及应用”提案，在11支参赛项目中脱颖而出，斩获“我为亦控献一策”桂冠。

实现“双碳”目标是一场广泛而深刻的变革，以白冰为代表的青年紧紧抓住“十四五”这个关键期，推动互联网、大数据等新兴技术与绿色低碳产业深度融合，建设的绿色服务体系，增强了集团推进“双碳”工作的信心。

博大建设 李玉杰组

通过滑轨式防护设备 降低施工风险可行性探究

目前国内建筑工程领域，因交叉作业导致事故发生的情况较多，各类物体打击事故屡禁不止。交叉作业时，人员随施工作业移动，固定防护设施搭设成本大，使用效率低下，许多施工管理人员容易忽视此类安全防护问题，由于人的不安全行为、物的不安全状态、管理、自然等不同因素导致的安全事故时有发生，造成极为严重的隐患及后果。来自博大建设安全管理部的李玉杰、白佳豪、丁春晨、李丽丽4名青年安全工程师，为解决该问题，经过不断探索实践，提出

了滑轨式防护棚。该防护棚由轨道标准节、架体防护结构、移动固定结构、电机及开关控制设备等部件构成，是一种可以沿固定轨道跟随施工作业面的变化而移动的防护结构，能够避免交叉作业时发生物体打击事故，为施工作业人员提供一个相对安全的作业环境，减少物体打击类事故的发生。

在本次提案活动中，李玉杰带领的青年团队脱颖而出，获“我为亦控献一策”二等奖。

一直以来，博大建设团委始终把服务青年成长成才作为根本出发点，立足公司实际，开展了知识竞赛、技术比武、技能展示等活动，来拓宽团员青年实践平台、展示平台和举荐平台，帮助优秀青年人才崭露头角，为公司高质量发展踊跃出力。

随着集团改革和发展不断推进，博大团委将继续团结带领广大青年，踔厉奋发、奋勇争先，让青春力量在建设美好经开区中焕发绚丽光彩。



智能院 张洪蛟组

▶ 经开区工业互联网平台建设

工业互联网是国家重点建设和发展领域，可推动制造业转型升级，为制造业发展赋能，经开区作为高端制造业聚集地，开展工业互联网建设势在必行。为响应经开区管委会搭建工业云平台、聚集生态的要求，由智能院牵头建设，搭建符合经开区特色的通用型工业互联网平台，为中小企业提供数字化基础平台服务及数字化转型解决方案。平台立足经开区，辐射京津冀，通过区域产业协同、资源共享和供需对接，形成京津冀区域的产业一体化服务平台。

经开区工业互联网平台采用“1+X”建设模式，建设面向企业、政府、公众的公共服务平台。一个通用平台，多个行业应用，为企业提供软件超市、供需对接、金融服务、政策解读、产教融合等服务，为政府提供工业经济运行调度、产业链监测等服务，为社会提供区域动态、产业全景等服务。

经开区工业互联网平台于2021年9月在中国国际服务贸易交易会上发布v1.0版本，平台已完成子系统建设16项，与中国工业互联网研究院、中国联通、京东方、北汽蓝谷等机构、行业头部企业达成战略合作，同时，正在申报多项知识产权及科技项目。

经过专家评审，由智能院集团科技管理中心博士张洪蛟带领的青年团队脱颖而出，斩获“我为亦控献一策”二等奖。同时，该提案还顺利进入到经开区青年创新人才项目申请复审环节。

青年团员是企业未来发展的主力军，是企业永葆青春、蓬勃发展的希望。张洪蛟在2021届北京经济技术开发区人才评选认定工作中，成功入选亦麒麟优秀人才，此次由他带领的科技管理中心团队，积极参与亦庄控股集团发展工作，观大局、谋大势，为改革创新出谋划策，积极推进亦庄控股集团发展，做到主动出主意、想办法。同时，勇于承载起“新时代、新青年、新作为”的责任担当，带动行业领域、带动身边的人，尽己所能为亦庄控股集团建设踊跃出力，充分发挥当下青年应有的作用。



亦庄盛元 孙鹏博组

打造智慧云平台 实现运营可视化

随着经济的发展和经济全球化带来的机遇，国内产业园区进入转型升级阶段，运营商开始借助智能互联及智慧大数据运营的核心理念，提升园区内部的管理能力，推动企业创新上的服务能力。对园区管理单位来说，不仅要负责整个园区的管理，同时还要负责园区的产业推进，招商去化、应急处置、内部服务等各种服务与管理工作，因此必须建设一个强大的园区服务平台来进行支持，同时依托平台，促进园区

的管理部门、企业、合作单位良性互动。

亦庄盛元园区智慧云平台主要以“一中心三平台”为主，涵盖智慧运营中心、智慧物业管理平台、智慧能源管理平台、智慧资源管理平台等。用户的多元化对平台的需求各不相同，因此对不同用户的需求进行分析，研究各类应用的面向对象和领域，通过统一服务管理平台实现应用定制化是最终可以面向各类服务对象的关键。

通过智慧园区的建设，帮助园区在信息化方面建立统一的组织管理协调架构、业务管理平台和对内对外服务运营平台。以云平台为枢纽，形成一个紧密联系的整体，获得高效、协同、互动、整体的效益，建立统一的工作流程，协同、调度和共享机制，针对园区的安全、环保、应急、能源、经济、园区及企业办公等应用需求，建立园区综合管理服务体系。

凭借连接万物、对话万物和智慧万物的创新意念，孙鹏博团队的提案，获“我为亦控献一策”三等奖。

据亦庄盛元介绍，园区智慧云平台可协助企业管理公司能耗、进行远程操控，从而帮助企业降本增效、保障安全生产，让入驻企业更安心。通过智慧云平台的建设，多元业态布局，下一步，亦庄盛元产业园区将引领产业园区进入全场景智慧时代，未来将通过平台化、开放式的服务生态群，为入驻园区企业带来协同共赢局面。



亦城服务集团 唐海波组

创新型孵化器的模式研究与实践探索 ——以视听产业为例

经开区作为北京科技成果转化主要平台，集聚新兴产业、创智人才，以促进技术成果转化，促进科技企业成长为目
标的创业孵化器将成为经开区促进新兴产业发展的必然选择。本提案以科技成果转化
为研究领域，以孵化器为研究方向，结合已有研究成果、行业发展现状、经开区孵
化器产业、政策情况及亦城服务集团产业
园运营工作经验积累，通过案例对比分
析、现场考察等方法，以视听产业园孵化器
为例，总结孵化器建设及运营的创新商
业模式、服务体系、盈利渠道等。以期为

即将开始的视听产业园孵化器的发展提供指引性建议，并通过在视听产业园孵化器的实践探索，促进集团及经开区其他园区孵化器的推广复制，为集团科技成果转化板块发展、深化改革献计献策，助力经开区产业升级。

在本次活动中，唐海波带领的小组凭借创新的理念和出色的现场展示，获“我为亦控献一策”三等奖。

作为亦城服务集团战略发展部的一员，唐海波一直积极参与公司组织开展的“十四五”规划宣传工作。此次，以视听产业为切入点的提案项目再次为集团“十四五”时期发展战略规划落地贡献出青年力量，为亦城服务集团争得荣誉。



生物医药公司 苏雨萌组

公共服务平台多元化服务 ——以医疗美容常用的透明质酸提取为例

高质量透明质酸广泛应用于医疗、美容等行业，进行无害化生产实验具有较好的应用前景。北京亦庄生物医药园公共服务平台具有完善的流程实验设备与技术，可以进行相关合作，促进科技创新成果转化，并对未来的应用与生产提供技术支持与储备，同时也能带来较好的经

济效益与相关荣誉。

多年来，北京亦庄生物医药园依托完善的公共技术服务体系，形成了以新药研发、诊断试剂、临床检验、医疗器械、技术服务为主的产业集群化发展趋势，聚集了一批优秀的创新创业企业，涌现了如埃博霉素、肿瘤治疗药物FP-208和高通量核酸测序仪等一批创新药物和产品，取得优异成果。

苏雨萌带领的青年团队，洞察当前我国透明质酸应用场景现状，展望透明质酸应用场景发展趋势，以透明质酸提取为例，创建“多元化服务”模式的探索与思考，项目实施前景获得评审专家一致认可，最终获“我为亦控献一策”三等奖。



亦庄服贸 孙宇飞

▶ 保税物流中心 品牌建设探寻

北京亦庄保税物流中心作为服务经开区产业发展的公共服务平台，为企业提供快捷高效的保税服务，2017年，北京亦庄保税物流中心续写辉煌、硕果枝枝：全年征收关税约14.76亿元，是2012年征收关税的6倍，跃升为全国同类72家保税物流中心的第一名，走在了创新驱动发展的前列。提供7×24小时现场通关服务，为客户带来了便利同时也一定程度上减缓了交通压力。



但是，在依托如此丰富的资源和优质服务的前提下，保税物流品牌建设有待进一步加强，从而吸引更多的客户享受亦庄保税的物流服务。

近年来，亦庄服贸多措并举深化保税区服务贸易工作，其中以优化7×24小时通关服务为重要抓手，不断夯实保税服务基础，扎实推进集团高质量发展。

孙宇飞和他的青年团队，在做好本职工作的同时，积极发现问题、发挥独创构想，提出创新性改善意见方案，为建设更强竞争力、更具影响力的保税物流品牌提供强大动力和坚实支撑。

奋斗是青春最靓丽的底色。在新的奋进征程，以孙宇飞为代表的亦庄服贸青年，必将以更加奋发有为的精神状态、顽强拼搏的时代担当，以“请党放心、强国有我”的实际行动，在坚定不移做强做优做大、建设世界一流企业的新征程上交出合格答卷。

亦城服务集团 田杰组

亦城服务集团 服务标准化发展策略

多年来，公司在服务标准化方面扎实推进，积极参加物业行业标准化的相关工作。标准化制定工作：参与了国家标准化管理委员会《物业管理术语》《物业服务顾客满意度测评》两项国家标准撰写。标准化研究交流：每年参加物业服务企业标准化综合能力提升班、物业行业创新发展论坛、国际物业管理产业博览会等活动，积极参与行业标准化交流学习。完成经开区开发建设局“物业服务指导体系”课题。标准化试点示范：亦城国际中心于2014年取得

“北京市物业管理示范项目”四星级认证。2017年，公司获评国家级服务业标准化示范单位，生物医药园成为全国首家工业物业标准化示范项目。

虽然公司的服务标准化取得了很多成绩，但是仍存在缺乏顶层设计、标准化制定与执行的衔接性方面较弱等问题。建议对标国内头部物业企业，通过参加行业论坛会议、同行间参观交流等方式，学习借鉴优秀经验，提炼公司标准体系，更好地落地宣贯标准化。

以服务标准化的精细化建设、建立标准化更新反馈机制、建设智慧物业标准化和加强标准化人才培养为实施路径。在此基础上统一各项目的物业标准化，在区域分公司实现通用标准的



全覆盖执行，保障物业服务的统一标准、高效运转及服务品质。

提案内容紧密结合公司“十四五”规划，在此基础上进一步提炼标准化内容的体系架构，并夯实落实方式。在公司亟须实现拓展面积、打响品牌的这个阶段，服务标准化有利于公司在大面积拓展市场时实现标准复制、保证服务品质、提升品牌价值。

标准化，在推动企业步入高质量发展、参与高质量竞争中发挥着基础性引领性的作用。深化标准化建设，对于全面提高集团效益质量、实现集团经营目标都有着十分重要的意义。

此次，田杰带领他的青年团队，立足公司实际，全面提炼的标准化企业架构、标准化企业治理，紧扣集团“十四五”发展战略，充分发挥了国有企业青年的责任担当。

亦庄服贸 李影组

探索亦庄综合保税区 与亦庄保税物流中心联动发展

综合保税区在拓展两个市场、提前适用政策、释放企业产能、促进内销便利、强化企业市场主体地位等方面发挥重要作用。亦庄综合保税区申报方案已上报，目前尚未批复，北京亦庄国际服务贸易有限公司作为北京亦庄保税物流中心运营主体，从申报初期参与亦庄综保区申报等相关工作，并积极探索亦庄综合保税区与北京亦庄保税物流中心联动发展，根据亦庄综合保税



区规划方案，亦庄综合保税区未预留保税仓储功能区；北京亦庄保税物流中心因政策限制不能享受综合保税区相关政策，且目前中心企业及潜在客户急需分类监管政策。保税物流中心距综合保税区有3公里，可承接亦庄供应链管理功能，主要是围绕经开区龙头企业，吸引为其提供服务的上游供应商或第三方供应链管理企业开展供应链管理业务，重点聚焦经开区电子信息、装备制造、生物工程和医药、汽车及交通设备四大主导产业，开展供应链计划、采购、配送、金融、信息及其他增值服务等一体化服务。保税物流中心承接综合保税区保税供应链功能，弥补综合保税区保税仓储空间不足问题，同时依托亦庄综合保税区政策，提升保税物流中心出租率，实现1+1>2的效果。

创新驱动发展，创新引领未来。李影团队提出的“探索亦庄综保区与亦庄保税物流中心联动发展”的提案，极具思想力、创新性，折射出亦庄服贸广大青年挥斥方遒的志向、敢闯敢拼的蓬勃朝气。

生物医药公司 孙小童组

关于膳食纤维保健饮品 研究及可行性应用

通过国内外饮食及减肥行业市场的研究发现，中国乃至世界对减肥需求旺盛，但市面上并没有一个绝对领导品牌。与此同时通过对市场调研、科技查新等知道现在市面上并没有此类口服液产品，尽管现在减肥市场竞争激烈，但可以膳食纤维减肥保健品的形式进入整个市场并迅速发展。根据以上背景创新研究出一款由可溶性膳食纤维和天然中草药组合而成具有疗效好、吸收快并能产生像减肥、排毒养颜、防治糖尿病、高血压、调节胃肠道功能的口服液保健产品。



在孙小童小组提案中，我们切身感受到生物医药工作人员扑面而来的创业热情和创新活力。自开园以来，生物医药园就一直致力于为创业创新者提供展示风采、碰撞创意、交流合作的大舞台。这期间，一个个重点项目喜获认证，一批批高端医药人才脱颖而出。创新创业服务已成为生物医药园一张金名片。

今年北京亦庄生物医药园迎来十周岁生日。十载耕耘，硕果累累。在此之际，生物医药园将承载新期望，踏上新征程，开启高质量发展新篇章。

生物医药公司 蔡竹组

通过在线会议管理系统 打造共享“智慧空间”

围绕共享会议室，以设计和客户服务为核心，为客户创造高端的办公体验，并且能借助广阔的社交网络拓展人脉和资源。“独立+联合”的共享会议室租赁新模式，既保留更加符合办公习惯的独立空间，同时又配套了共享办公的服务，很好地满足了不同人群的不同办公需求。

会议室资源共享，大大节省了帮助企业的租赁成本，并为中小企业缺乏必要公用空间的问题提

出了解决方案，吸引更多中小企业入驻亦庄，并将线上会议系统融入其中，实现私享会议及共享会议相结合。同时，企业日常会议可通过平台实现企业宣传及信息共享，打通空间底层服务功能。

随着越来越多人倾向于便捷办公，共享会议室在各地不断涌现，其中不乏一些具有代表性的作品，受到关注。蔡竹和她的青年团队，针对这一趋势，提出的打造共享“智慧空间”方案，具有较强的可行性、可操作性。



亦庄 風采

当亦庄控股承接的重点工程不断取得进展，当园区的运营服务又一次超越自己，当创新和智慧成为最为亮眼的话题，这一年度与以往便显示出了更多的不同。

隐隐约约地意识到，我们正在创造一个全新的时代，正在为这片土地勾勒出多维的线条和色彩。



克服困难 成就荣耀 全力推进重点工程

■顾娇

“

集成电路“双1+1工程”关乎国运民生，博大建设承建重点项目，又在经开区筑下产业崛起的基础。在水路不通的地块上搭建园区厂房，困难很多，但办法更多，博大建设的速度和质量，来源于博大建设的努力实干和技术创新。



博大建设项目

穿过几条乡间小路，可以远远看见中芯京城项目建筑主体已建成，“博大建设”四个字在近处的活动板房上格外显眼，疫情期间人员出入检测都非常谨慎认真。2021年10月30日，中芯京城项目封顶，目前正在内部装修阶段。

只有项目部的建设者们知道自己这一年经历了多少困难，工地面临着疫情管控、施工材料短缺、环保限制措施加大、现场劳务用工荒、前期水电路不通等诸多难题，这一切都在考验博大建设的项目掌控能力。通过精心策划，穿插施工，编制赶工方案等措施，积极推进施工进度。博大建设全力协调劳务工人，生产高峰时中芯京城项目2000余人、创新中心500余人、曝光光学项目1000余人轮番上阵，一线人员牺牲休息时间“披星戴月”，克服寒冷、暴雨、酷暑和疫情带来的困难，连续奋战，风雨无阻，使项目建设得

以顺利有序推进。

集成电路“双1+1工程”从开始建设就得到了经开区、集团领导的高度重视，经开区领导每周召开工作调度会，部署下一阶段工作；集团领导不定期深入施工现场调研指导，按照经开区及集团的决策部署，公司在建的中芯京城项目、长鑫Dram项目、创新中心项目3个“双1+1工程”均已完成2021年施工任务，目前正积极推进项目建设，保质保量完成既定的目标。

博大建设坚持党建引领，凝心聚力推进度。将“双1+1工程”列为公司“我为群众办实事”挂牌项目，领导班子定期深入项目一线抓落实，根据施工情况召开专题研究会现场部署，帮助项目解决施工过程中遇到的难题，并且结合党史学习教育，切实落实“支部建在项目·党旗飘在工地”的工作，开展党性实践活动，引领党员在一线亮身份、展形象，形成

“党员领头干，大家跟着上”的生动局面，充分发挥党员先锋模范作用，凝心聚力，将全体员工思想和行动统一到完成项目指标任务上来，稳步推进项目生产进度。

在项目施工过程中，博大建设坚持创新，持续提升增效率。面对施工交叉作业繁多、工艺生产上线需求迫切、施工生产技术难度高及工期压力较大等困难，博大建设依靠技术创新，有效促进生产进度。改进最优施工方案，屋面钢结构滑移采取双向滑移、单向滑移、楼面散拼等方案；优化深化设计，综合考虑构件运输能力以及现场的吊装性能，对桁架进行合理分段，使其分段重量能满足吊装要求；圆柱模板采用VISA板，提高成型质量；加强BIM技术的应用，提高方案论证和模拟水平；提前规划好车辆导行的预判工作；有效协调供货、供料配合等措施，切实提高施工生产效率，保障项目按期开展。

同时，中芯京城项目、长鑫Dram项目、创新中心项目均完成了北京市建筑结构长城杯金质奖、北京市绿色安全样板工地及公司美丽工地核验工作。

中芯京城项目于2021年1月开工，历时9个月，在10月实现了FAB3 P1生产厂房结构封顶，同时，CUB动力厂房、PMD生产调度研发楼稳步推进，目前已完成总进度50%，2022年年底完工；长鑫Dram项目，一期目前已经完工；创新中心项目，目前已完成整体进度的

40%，2022年7月底具备机台搬入条件。

这一年，博大建设历时400多天，提前22天顺利完成“亦城客厅”项目办公楼主体结构封顶。智慧门禁、环境监测、鲜花绿植……博大建设13C3“亦城客厅”项目致力于打造集团“美丽示范工地”和“北京市绿色安全样板工地”，标准化、智能化、绿色化、精细化管理理念贯穿始终，也正是这种精益求精的精神，使得项目得以提前完成阶段性任务。

这一年，博大建设还完成了北京大兴国际机场噪声区安置房项目，整个项目共分为15个标段。博大建设承接的是榆垡三标段空港雅苑1号院、2号院的施工任务，项目总建筑面积247879.57平方米，住宅楼13栋，共计1503户。整个工程从2019年12月26日开始施工至今，总施工工期623天，工程体量大、工期安排紧张，在受疫情及扰民问题的影响下，工程面临巨大的挑战。在这623个日夜里，博大建设人始终坚持“让业主放心”的原则，确保每一道工序、每一个细节都精确到位，最终高质落成。

高质量的项目建设成果，使博大建设获评北京建设行业AAA信用企业、北京建设行业诚信企业两项荣誉。该奖项为建筑业较高诚信级别，表示受信单位诚信度高、各项指标优秀、履约能力强、社会信誉好，是企业品牌建设重要标志，能够进一步提升公司在北京建筑市场的竞争力。



博大建设中芯工地

城市更新推进产业迭代升级

■顾娇

“

城市更新公司要立足经开区资源比较优势，遵循产业发展规律，统筹协调、因地制宜，选择和发展适宜本地资源禀赋的产业，做好产业发展的规划，依靠制度、技术、市场、资金、人才等多方面力量的协调互动，使建设和运营的项目带动一片区域，带活一个产业。



健康智谷效果图夜景

以“绿色、智能、国际化”的理念打造的天空之境、健康智谷两个城市更新标杆项目，预计将在2022年完成施工。于2021年5月31日正式开工的“健康智谷·产业公园”项目原为软包装印刷基地，曾是环保部门重点关注的排污单位。2019年，城市更新公司以回购的方式完成盘活，按照经开区城市更新政策精神，建设现代化智能园区，项目建成后将是集生产、研发、生活配套于一体的绿色健康产业园区，可吸引生命健康成熟企业入驻。另一个“天空之境·产业广场”项目，则积极探索“摩天工厂”模式，推动高精尖产业上楼，构建产业承载性强、功能复合、无界共生的垂直产业空间链。同时，天空之境还有着引领永昌路发展成为国际产业大道的责任。

2022年，城市更新公司的任务十分繁重，包括清大科华、军海药业等项目的回购，英联视、海辰瑞安、英

超工贸等长期遗留问题的盘活方案也要付诸实施。这需要城市更新公司采取创新手段，既要结合城市更新专项规划，在现有的单个项目回购的基础上，研究以产业片区为单元的更新模式，重点研究推进光机电、采育开发区二期、4S店等片区，提出政策建议及推进方案，又需继续推进与土地资源方合作，与行业领先的园区运营商合作，以多种方式共同开展城市更新。

城市更新业务产业链条长、项目周期长、利润相对较低，风险相较传统业务更大，仅靠政府和平台公司资金难以支持大规模、高质量的城市更新开展，因此，通过引导社会资本参与项目收购建设，是未来城市更新解决资金缺口的重要手段之一。城市更新公司需要探索新的方式，加速周转，持续提升资本运作能力。按照经开区管委会的要求，以定向转让、先租后让、长期租赁等多种方式落位产业项目。与此同时，

提高资产周转效率，盘活放大国有资本。研究设立经开区城市更新基金，按照母子基金两级架构，完成城市更新母基金设立，针对产业片区、老旧小区、老旧楼宇等更新类型设立子基金，引导社会资本参与。去年，天空之境、健康智谷项目完成经开区首单城市更新贷款，融资约10亿元。城市更新公司还将积极开展公募REITs方案研究，针对优质项目探索资产作价入股、租金入股等方式，实现资产与资本间的高效转化。

2021年，城市更新公司充分发挥国有平台公司作用，在低效闲置用地回购、产业空间保障、示范项目建设等方面实现新突破。完成项目回购5个，新增土地面积22.3万平方米，建筑面积13.6万平方米，其中采育海纳川是首个亦庄新城新扩区范围项目，新立基真空玻璃技术有限公司是首个市属国企不良资产项目，北方广微科技有限公司是首个长期停工项目。

不断推进空间资源再利用，城市更新公司构建“资源拓展+更新利用+招商运营+资本运作”的全链条业务体系，在回购谈判的同时开展空间再利用研究并启动招商，提高空间的匹配度，加速产业落位。同时，在营商合作局的指导下，承接重点项目，全年新引入企业6家，去化面积2.3万平方米，实现既有空间满租。

不同于以往通过新增用地的出让来进行土地开发和建设的方式，城市更新是在存量土地上二次开发，在区域统筹优化调整的大背景下，势必关系到多方利益的平衡，工作复杂程度可想而知。在这样的前提下，仅靠收储回购方式盘活存量用地显然是不够的，选择适当的合作方式同产业用地持有方深度联动和创新资金使用效率便至关重要。

更为重要的是在二次开发的基础上对高精尖产业的吸纳和服务层面，需要探索出更加精晰有效的模式。作为全国科技创新中心，北京一直致力于以创新驱动推进高质量发展，并以此为目标统领产业转型，推动首都经济发展的提质增效。高精尖产业的发展不仅需要政府规划先行，更需要发挥市场的主导作用，其关键在于培育一批具有高精尖属性的企业。创新驱动的本质则向城市更新提出了具体目标：即激发创新主体的创造活力，营造有利于创新发展的市场环境。

城市更新公司将从增强产业用地的复合服务功能出发，科学确定产业定位和发展方向，在产品设计层面，最大限度地挖掘区域价值，提升区域形象，满足产业结构调整和转型升级需要，吸引优质企业落户，在积极贯彻新规划理念的基础上，打造成熟产业地标。



城市更新项目效果图

自动驾驶穿越“路口”

■程琳琳

“

作为智慧亦庄建设的主平台，智能院担任着翻译师、架构师、集成商的多重角色，在探索中实现协同创新。智能院作为亦庄控股旗下专业从事智慧城市建设运营的全资子公司，推动亦庄控股在智慧领域不断开拓前行。

智能院仅用了4个月的时间，便圆满完成高级别自动驾驶示范区60平方公里305个智能网联标准路口建设，实现了市委、市政府下达的任务目标。

智能网联标准路口建设，是北京市高级别自动驾驶示范区2.0建设的重要内容，是经开区先行先试、创新探索、示范引领的标志性工程。

智能网联标准路口实现了全域覆盖。截至目前，示范区3460根多功能综合杆全部建成，3490套车路协同设备全部安装完毕，305个智慧综合箱全部实现预计功能，敷设光缆481公里，电缆280公里，2100路视频实现回传，近百个路口实现全要素感知，智慧城市全域感知体系初步建成，为高级别自动驾驶提供城市级、规模化服务奠定了坚实的基础。

同时也形成了智能网联路口标准体系。在示范区1.0建设基础上，不断总结经验、优化方案、降低成本，形



北京市高级别自动驾驶示范区创新运营中心

成了可以大规模复制推广的智能网联路口标准配置。自主设计多功能综合杆和智慧综合箱，自主研发智能电源和智能网关等关键部件，自主开发运营管理平台，构建从触角终端、智能平台到场景服务的数据流转闭环。目前，智能院已取得和正在申请软件著作权、商标、专利及CE认证13项，参编国标、行标、地标和团标及发布白皮书11项，有力地推动了行业发展。

另一方面，也创新了智能网联路口建设模式。经开区出台了北京市第一部多功能综合杆建设运营管理办法，为智能网联路口超常规、大规模建设提供了重要保障。审议通过《多功能综合杆建设实施方案》，明确建设运营模式，实施存量资产划转，授权车联网公司和数基建公司开展建设运营。经开区以开风气之先的勇气，充分调动政府和平台公司两方面积极性，为全国“双智”协同发展树立了典范。

智能网联标准路口的全面建成，具有里程碑意义。一是有力彰显了经开区改革创新发展的活力。经开区工委、管委会领导亲自调度，市自驾办、经开区开发建设局等部门及两镇大力支持，是全面完成建设任务的前提和保障。“大部制”改革和“三区”协同提高了效率、破除了障碍，办成了其他区域不易办成的大事。以往按照使用部门划分而分开建设的监控视频设备、非现场执法设备、卡口视频设备、雷达与视频检测设备、红绿灯、灯杆等，将作为统一的城市感知基础设施建设；二是有力展示了亦庄控股集团式、链条式发展的优势。集团高位统筹，博大建设、开拓热力、博大网信等单位主动担当，全力攻坚，优势互补，迸发出1+1>2的力量和效果；三是有力体现了智能院勇于担当、善于创新的精神风貌。智能院全体参建人员舍小家、为大家，每天工作12小时以上，同时抓好传统工程建设和创新产品应用，本领和能力迈上新台阶；四是有力证明了高质量党建引领高质量发展的成果。智能院党总支专门成立项目指挥部和联合党支部，坚持学习、工作两不误，将各参建单位紧紧团结在一起，28名党员发扬伟大建党精神，吃苦在前，勇于担当，确保了各项工作加速推进。

2022年北京市政府工作报告指出，2021年，北京已

实现了高级别自动驾驶示范区迭代升级；2022年，北京将着力开展高级别自动驾驶示范区3.0建设，向北京市更大区域进行拓展。现有的建设成果也助力北京市成功入选住建部和工信部授予的首批智慧城市基础设施和智能网联汽车协同发展试点及发展改革委新型基础设施建设试点。

近年来自动驾驶载人场景正处于高速发展且完全开放的阶段，正在逐步兑现其发展潜质。随着自动驾驶载人场景的不断发展，其商业化基础条件逐步成型，载人场景赛道商业价值显现，资本纷至沓来。2021年，自动驾驶载人场景赛道在资本市场上迎来爆发式增长，共发生投资事件15起，融资总金额达262.39亿元，较2018年实现近10倍增长。在自动驾驶新生态，推动产业发展的高速赛道上，智能院正在领跑。

过去几年的努力，智能院参与建成了全球首个网联云控式高级别自动驾驶示范区，并于2021年率先开放京台高速五环路一六环路双向十公里路段自动驾驶车辆高速测试场景。在无人驾驶领域的实践，在一定程度上推动了中国的自动驾驶从关键技术研发阶段进入到产品和商业模式验证阶段；同时也推动了基于车路协同的路侧交通基础设施的技术研发与建设运营模式的改变。



安装多功能综合杆

强化军民融合 促进成果转化

■ 郑逸梅



科创公司是集团科技创新成果转化业务板块的平台公司之一，主要使命是集聚优质创新资源要素，优化创新生态，服务经开区军民融合和科技成果转化工作，探索形成新的发展模式，为集团转型发展提供新动能。



科创公司主动与国防科工局、市融办、市知识产权局加强沟通，推介经开区的发展潜力和集团的平台优势，成功争取到4个“唯一”落地经开区，即国防科技工业军民融合领域唯一的国家技术创新基地；国内唯一一个采用政府购买专业服务、市场化运营的知识产权保护中心；北京市唯一一个军民融合研究院；北京市唯一的区域性军民融合关键技术观察站。科创公司正在借助上述4个平台深入推动军民融合及成果转化相关服务工作，同时积极申报京津冀国防科技工业成果转化分中心，发起设立军民融合基金。

科创公司成立两年来，在经开区工委、管委会和集团的大力支持和悉心指导下，按照“打好主动仗、下好先手棋”的发展理念，积极谋篇布局，主动对接资源，汇聚发展要素，服务经开区军民融合及科技成果转化取得了一定成效。

“行棋当善弈”，科创公司意识到自身成立较晚，只有抓紧布局才能实现“弯道超车”，于是主动对接政府资源，抢抓发展机遇，搭建业务体系“四梁八柱”。

同时，科创公司积极汇聚优质资源，形成工作合力，构建服务创新发展的“生态雨林”。“众人

拾柴火焰高”，科创公司借助知联会等平台及业务资源，主动对接“三城”大学大院大所技术转移机构，积极联系各兵种、军工集团的军民融合部门，以及中国技术交易所、国家知识产权运营平台、北京知识产权运营公司等专业机构，签订战略合作协议近20份，努力将各类优质资源导入经开区。在经开区管委会的领导下，牵头组建了经开区知识产权运营服务联盟和星箭网络产业联盟。近年来，经开区已集聚起180家卫星网络关联企业，基本覆盖卫星发射、卫星研制、卫星应用及运营、地面设备制造四大主要领域。从“火箭一条街”到北京亦庄星箭网络产业联盟，经开区不断扩大星箭网络企业“朋友圈”，产业集群化发展态势明显。

科创公司聚焦政府专项工作，提供有力支撑，做好政策落地“最后一公里”。利用国有企业平台优势，搭建“政企桥梁”。承接军民融合、知识产权、政策研究、规划编制等产业服务专项工作，累计服务经开区企业超过1500家次，基本覆盖经开区国高新和专精特新企业，切实履行了国有企业的社会责任。注重工作积累，建立“企业库”“项目库”“政策库”“专家库”，努力做到“比政府更懂企业、比企业更懂企业”，为后期发展打通“获

客通道”。

在这两年中，科创公司提升自身专业能力，积蓄发展动能，努力探寻“社会效益好、盈利能力强”的发展模式。调整公司部门设置，招募专业人才，组建孵化投资、科技运营和知识产权服务的专业团队，利用专利等技术情报分析手段精准服务军民供需对接和成果转化。在持续做好公共服务的同时，探索建立政府购买服务收入、市场增值服务收入、财政资金奖补、投资收益等并举的多元化盈利模式。

科创公司还参股国家技术创新基地运营公司，将军民融合部并入运营公司形成一体化办公，依托国防科工局的强大资源，围绕军民通用技术转化、标准咨询等提供市场增值服务。“经开区军民融合公共服务平台”项目成功争取到中央财政转移支付资金支持。

联合专业机构建设“经开区知识产权金融创新服务平台”，获市科委和中关村管委会的支持，探索知识产权运营的增值收益。尝试将市场化运营知识产权保护分中心的模式向外输出。

积极参与北航天汇孵化器的增资扩股，推动北京清华工业开发研究院亦庄创新中心正式落户亦城国际中心。科创公司参与投资清华工研院旗下的北京水木领航科技成果转化基金。水木创投公司和荷塘探索公司积极协调清华大学重大科技成果在经开区落地转化，加大对经开区科技成果转化项目孵化的投资力度，目前已获得部分投资收益。

随着四个“唯一”落地经开区，亦庄科创公司也迎来更大的业务发展潜力，以航空航天、智能装备、新能源等产业为特点，依托民营火箭企业为主体的星箭网络产业联盟的诸多领域，开辟出更为广阔的发展空间。



当好企业和群众的“服务管家”

■苏通

看得见，感受得到，以贴心、暖心和专业的服务，解决企业和群众实际问题，是亦城服务得到认可和赞许的直接原因。同时，采用大数据、智慧手段构建全要素资产运营平台，以及“未诉先办”的意识，将隐性问题提前解决，降低投诉率，这应当是高质量服务的措施和保障。

来自居民的101面锦旗和14封表扬信，这是大家对亦城服务集团在经开区的辛苦工作送上最为真诚的感谢。

亦城服务集团的“管家式服务”无处不在，服务面积达830万平方米，服务客户2000余家，涵盖商务楼宇、产业园区、公建等多种业态，已经连续三年进入全国物业企业综合实力500强。

通过改造残疾人无障碍设施和小区化粪池，改善亦城文园、亦城亦景小区的居住环境。这些贴心服务，始终牢记百姓的关心事、身边事，才能得到群众的认可。亦城服务集团在海棠苑等25个物业项目加装了282套电动自行车阻车系统，506个充电桩，便捷了社区居民生活，同时全面开展垃圾分类，公司获北京市生活垃圾分类推进工作先进集体。亦城服务集团与伙伴单位合作，提供无人驾驶配餐服务，打造智慧生活服务方式；推出“E城家园”小程序，实现园区和社区线上购物；构建城市级停车大数据平台，提供智慧停车服务，满足经开区企业和百姓的出行需求。

亦城服务集团在亦城茗苑家园中心开展菜篮子、老年食堂、便民理发等服务，在贴心之余，不忘暖心举措，让群众切实感受到关爱。为大雄郁金香社区居民解决停车难的问题，经综合研究，开放博大大厦西侧

停车场夜间共享停车，获“学习强国”平台报道。

这一年来，亦城服务集团推行“管家式服务”，推动“未诉先办”，降低了投诉率。上线维修系统，服务居民用户1万余人。

在产业服务方面，亦城服务集团通过多年实践，不断完善自身的架构和体系，探索出全要素资产运营平台，构建生产性服务体系，做好企业的“服务管家”。目前公司服务的园区有高新技术企业101家，规上企业47家、上市公司7家、专精特新小巨人企业14家、瞪羚企业36家。2021年，在管园区预计实现税收19亿元，超过上年总额的10%，其中，年税收超千万的企业24家。

亦城服务集团围绕政策、人才等要素为企业提供“一条龙”服务，亦城国际中心获“中国产业园区梧桐奖”之企业服务10强。积极开展企业调研，提供一对一辅导咨询，举办了专题培训、对接会、沙龙等多场主题活动，解决客户问题100余个。

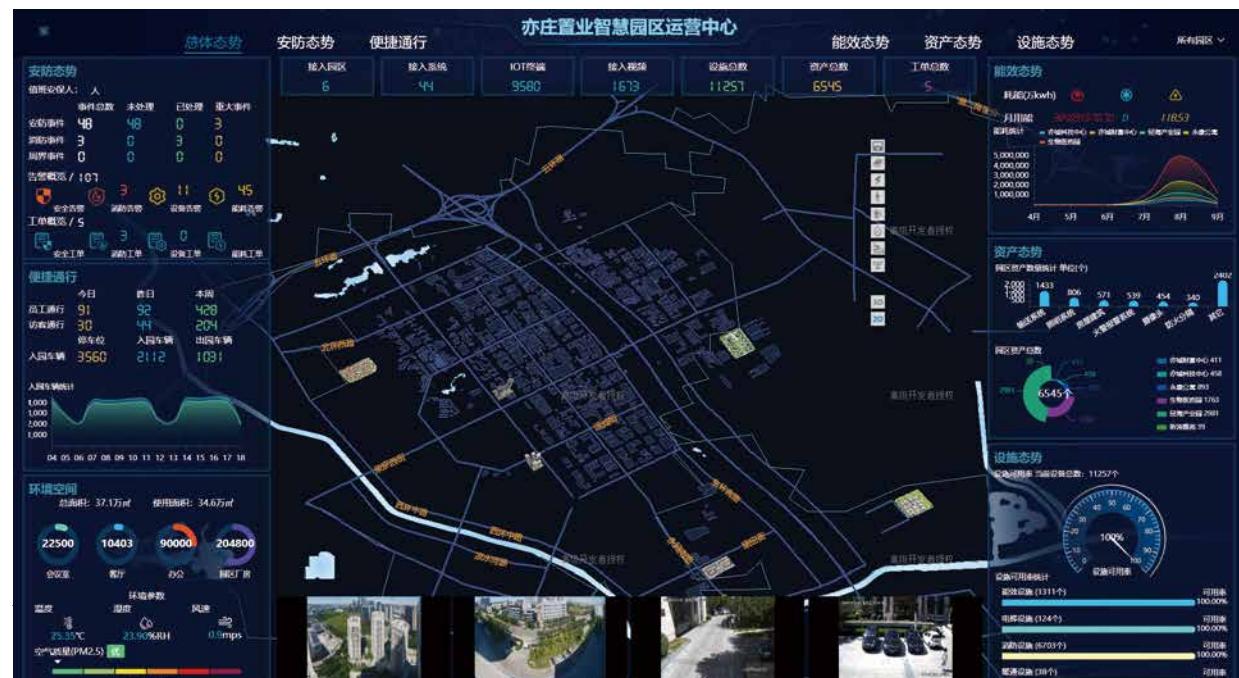
亦城服务集团持续推进园区智慧能源建设，2021年为园区企业节约电费907万元，节能总费用达1440万元，减排碳粉尘2842吨、二氧化碳6311吨，公司获“国家级综合智慧能源优秀示范项目”荣誉称号，经海产业园获经开区首批“碳中和”园区认

证。在推进创新园区“无废城市”建设过程中，亦城服务集团开创性提出经营性产业园区“1+4”固废管理模式，获生态环保部官方网站的宣传报道，实现试点园区绿色发展，公司入选经开区和集团的“无废之星”，并形成示范效应。

高质量的园区服务也体现在产业招商能力的提升上。2021年，亦城服务集团旗下园区新增注册企业118家、注册资本合计62亿元。中国(北京)高新视听产业园已获国家广电总局批复，已积累视听企业客户152家，实现新签客户34家，去化面积达1.2万平方米。

疫情期间，亦城服务集团持续筑牢园区防疫安全屏障，严格落实经开区、集团常态化疫情防控要求，按照“态度积极、信息掌握、服务到家”的工作原则，强化宣传、摸底、动员，全力推进所服务园区客户疫苗接种工作，接种率达95%。

2022年，亦城服务集团将按照经开区工委、管委会和亦庄控股的要求，继续为园区企业和居民提供更加贴心的服务，以企业和居民的需求为出发点，提升服务意识，丰富服务理念，创新服务措施，让企业更放心，让居民更暖心。



奋斗行程何惧苦 赶考新途再冲锋

■顾娇

“

“赶考新途”是亦庄盛元为自己锚定的一个基本属性，2021年他们确实答好了一年的“期末考卷”，北京亦庄细胞治疗研发中试基地N9项目、“亦城客厅”等5个重点项目的续建任务和京广产业园等3个项目的新建任务，均保质保量完成了年度目标任务。然而，所有的成绩都只代表过去，新的建设和运营目标仍然在前行的路上，在奋斗者的脚下。



北京亦庄细胞治疗研发中试基地效果图

“建精品、优服务、创效益、树品牌”是亦庄盛元开发建设与运营管理双轮驱动的一条主线。

亦庄盛元承接的北京亦庄细胞治疗研发中试基地N9项目、北京高端汽车及新能源汽车关键零部件产业园N19地块建设于2021年全面竣工；亦庄新药研发生产基地C9项目、首药控股新药研发与产业化基地项目如期完工，即将投入使用；“亦城客厅”实现政务中心整体亮相、办公楼结构封顶；同时，京广产业园、施耐德二期等项目均在有序推进，全年新开工面积16万平方米，施工面积63万平方米，“亦控速度”又一次在经开区的发展史册上标注了新的刻度。

2021年，亦庄盛元招商工作与项目建设同步开展，平台承接与主动对接有机结合，N19项目与马威动力等龙头企业签订预租协议，北京高端汽车及新能源汽车关键零部件产业园总体出租率超过70%。N9项目

和C9项目与十余家新药研发头部企业达成租赁意向，预定面积超过8万平方米，并将在近期迎来铂生生物等首批客户入驻。京广产业园推动招商、促进交流，实现双赢效果。各重点项目的载体和引擎作用正在充分发挥，2020年，亦庄盛元将立足两个生物医药园、京广产业园、汽车园以及亦城时代广场实际，把握“产业龙头带动招商，存量客户挖潜招商”两个关键，充分利用“线上宣传、线下推广、实体展示”三种模式，五园联动，N个渠道共同发力，统筹推进，精准招商，吸引更多高新技术企业、成长性强的优质企业落户园区，确保完成产业平台发展目标。

在运营服务方面，亦城时代广场、汽车园在两年多的运营中，形成了相对成熟的服务和管理模式，为后续项目高质量运营提供良好的基础。“一会一院四篇章”配套平台，将在更多项目中复制推广，不断擦

亮亦庄控股特色园区品牌。2020年，亦庄盛元将重点做好亦庄细胞治疗研发中试基地等新投入运营项目的服务体系搭建工作，用好综合服务和技术服务两个平台，完善物业和生活两大基础服务。丰富亦城时代广场智慧应用场景，完善汽车园智慧云平台功能，建设亦庄细胞治疗研发中试基地、亦庄新药研发生产基地智慧园区系统，一园一主题、一园一特色，逐步打造“未来产业园”。

长期以来，亦庄盛元将绿色理念融入项目全生命周期，亦城时代广场在区内率先获得绿建三认证“绿卡”，各项目先后取得绿建三星设计标识。他们积极践行无废模式，打造了一座经开区的绿色阵营，建设了一批低碳园区、超级工厂，为主导产业增添多张亮丽名片。在新的一年里，亦庄盛元仍持续提升绿色园区运营能力，积极申报绿色建筑三星运营标识，形成产业生态与自然生态相结合的“双生态”运营模式。

“赶考新途”并不平坦，需奋斗向前，肩上的担子也更重。这一年，亦庄盛元党支部升级为党总支，为积极发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，提供了更大的空间，也压下了更大的责任。履行好集团赋予亦庄盛元的时代使命，聚焦企业自身经营发展，培育竞争力，找准发力点，全力提高运营水平和经济效益。



亦庄盛元科博会展台



高端汽车及新能源汽车关键零部件产业园 潘清泉/摄

文化软实力 ——“亦城一世界”网站

■北京亦庄国际传媒有限公司 李冰怡



城市文化软实力是一个城市的市情实际、地方特色、文化传承、发展理念等要素有机组合后所喷发出的凝聚力、生产力、创造力、感召力和向导力。图片摄影是城市影像的重要来源与途径，城市影像记录的目的在于为“城市景观”与“城市文明”留下历史的痕迹。影像推动文化价值吸引力，促进提升文化软实力，是城市发展的必然需求。



文化赋能

从“相风微动九门开，南陌离宫万柳裁”的皇家苑囿，到阡陌相接的农垦区，再到无人驾驶、探空火箭、基因制药的创新孵化主场地。亦庄用了整整30年的时间，完成了这一系列的神奇蜕变，随着南城计划与京津冀协同发展的政策利好一一落地，亦庄迎来大步发展之际，而在高端自贸试验区、创新型产业集群、科技成果转化中心、高精尖企业阵地、数字经济这些名片的背后，这座年轻的城区也流淌着特有的文化血脉，促进科技文化创意融合也是主要任务和措施，“亦城一世界”网站正是这一功能的承担者。

“亦城一世界”网站于2021年12月21日正式上线，这一看似不起眼的举动，却如同一个激活按钮，为亦庄新城的经济建设和发展提供了精神文化动力，用行动挖潜亦

庄文化价值创造能力。文化是一种软实力，特定的历史和文化气息，在传承中育新机、在创新中开新局，与时代精神共鸣，与发展同频共振，共同服务文化的新任务、新使命，真正实现亦庄的文化自信。“亦城一世界”网站秉承“以摄影精品为时代画像，以艺术创作为生态立传”的理念，将经开区的历史和变迁等珍贵的影像资源商业化运作与管理，提供有偿服务的资源共享平台，同时吸引优秀的摄影师供稿合作，活跃亦庄新城艺术创作氛围，丰富广大人民群众的精神文化生活。

“亦城一世界”网站致力于文化传播，记录经开区建设发展的历史，用摄影艺术表现对自然生态之美的热爱，通过时间的积累现有作品已达到数万张，以下是网站的经典系列作品：

全景看亦庄

这是一部见证亦庄日复一日，年复一年，展现时代变迁的系列创作。通过镜头记录时代，镜头只能拍当时，而素材积累的久了就是历史的见证。固定的拍摄机位，最佳时间的光线组合，提前预判的天气变化，从前期的鱼眼镜头到现在的广角，潘清泉分成许多主题系列《文化园》《博大公园》《富贵荣华路》《桐花大道》《亦庄有轨电车》《BDA环岛》等，对亦庄用不同的视角持续20年充满激情的拍摄创作，积累起这座城每一个变化瞬间的素材，将亦庄飞速的经济发展落实在一张张图片上，用镜头留下了我们的回忆，用底片呈现了经开区清晰的发展轨迹。

凉水河边

凉水河，曾是北京南城最大的污水排放地，因每年两岸部分污水直排河流受到污染，被市民称为“臭水河”。潘清泉于2002年持续跟踪拍摄，从清除一两米深的黑色淤泥到堤岸栽树，从臭水河到建设40公里的滨河公园。2021年，潘清泉创作组照《亦庄这一年》，固定一个点位，拍摄了这条河的12个月份，经过黑臭水体治理、留白增绿，污染多年的凉水河正在复苏，水变清了，河岸变美了，一条条滨河步道、一座座滨河公园，20年的改造成果甚至吸引了11只黑天鹅来此嬉戏，更是给周边群众满满的获得感。“凉水河边路，依稀似故乡。野亭穿径窄，溪柳夹川长。”明代诗人邵经邦的《游凉水河》一诗，为人们描绘了数百年前





十二平方回迁房

凉水河的优美景色。如今，这条有着上千年历史的河流，正在重新找回昔日风采。

南海子

2004年开始拍摄，原为皇家猎苑的南海子。潘清泉在这里持续记录麋鹿的成长故事，保护大雁、天鹅、苍鹭等野生动物。透过一张张图片，我们看到麋鹿苑的麋鹿多了，园里的树木多了，来栖息繁衍的鸟多了。目前，这里植物约有206种、鸟类81种、小型哺乳动物38种，而且还在不断地增多。这组数据的背后默默地诉说着南海子人的辛劳，彰显着亦庄恢复自然环境的速度和保护自然的意识，这里传承着北京的历史文化、弘扬着历史文明，捍卫我们的碧水蓝天和清新的空气，保卫我们美丽的后花园。

亦庄地铁建设

于2006年开始拍摄规划的地铁亦庄线，测量、打桩、浇筑、架梁、铺轨，这一路边走边拍，直至2010年亦庄地铁全线开通。亦庄线将北京经济技术开发区与北京主城区紧紧连接在一起，为高端产业的发展提供了坚实的交通保障，也使经开区的企业员工、社区居民有了更为便捷的交通方式。潘清泉通过对亦庄沿线的拍摄还打造出一个网红景点，2021年4月，宏达北路一道亮丽的风景——足足5公

里的泡桐花开，地铁轨道与宏达路并行，有一种花海穿行车在景中的感觉。

“12平方公里”

2008年开始，亦庄行政资源整合后，扩区建设启动了12平方公里综合配套区开发建设工作，潘清泉追踪记录拆迁、回迁安置房建设，基础设施及配套设施建设的全过程，历时4年，涉及18个村，建成7个社区组成的南海家园，见证了南海家园从无到有。

北京新航城建设

2012年开始，分为三个部分拍摄北京第二机场建设：新机场建设区域；周边高速铁路建设（河道改造、地铁施工等）；拆迁村落及百姓。共走访54个村，记录拆迁村的原址原貌，百姓回迁选房入住的过程，为每个村甚至每一户村民拍摄全家福留念。照片背后是村民对家园的守护、热爱、不舍之情，详细展示了这千家万户对首都建设的支持，为历史画上句号。

“亦城一世界”网站是对这些主题的清晰梳理，将摄影师每一个视角、每一份情感完美呈现，将“经济发展”“改革创新”这些抽象的名词，具象化到成千上万的图片上。网站更像一座桥梁，将亦庄历史、亦庄文化架在每一个热爱亦庄人的心上。



潘清泉/摄

区域性的商业网站

近年来，互联网的普及为摄影师提供了前所未有的作品宣传与传播的途径。在这种视觉媒介中，精美的图像作品会产生难以置信的影响力。文字能带给人们更多的想象力，但是图片和视频带给人们的冲击力是更加直观的，这使得许多摄影师都必须具备制作出色的图片及视频能力。一个专属的摄影网站的最大优势是可以完全掌控网站的设计、导航、品牌和个性化的信息，这为摄影师的作品提供了展示机会，使潜在客户和网站访客拥有更深入了解摄影师及共享平台的机会。

“亦城一世界”网站作为经开区唯一一个图片使用平台，将公司的影像资源推向市场商业化运作与管理，这既满足了与日俱增的市场需求，又能树立品牌文化，从视觉角度宣传推广亦庄文化发展历史，通过拍摄者与观看者不同的方式、角度、需求，让更多的人找到历史时空的联结，觅得亦庄区域文化的影踪。

网站的主要功能包括图片、视频基础资源管理，全流程拍摄、设计制作及传播定制服务，摄影知识讲

堂，文化活动，摄影师供稿合作。既为经开区内的企业、政府宣传提供了珍贵的影像素材，又为亦庄的品牌文化宣传打造了一个窗口，为经开区打造一张闪亮的名片；同时为区域内各类传媒平台、企业、个人的图像使用需求提供便捷的渠道；为经开区文化活动搭建大本营和展示平台。

历史影像在地域文化构建中的作用是一个“永恒的老话题”，然而在任何时期都有着值得去研究、开拓的角度和方向。而当下摄影对经开区的记录是留给未来的一颗“时间胶囊”，其中每个人的书写和留存方式，都是为建造一条城市发展变迁的真实考证之路。“亦城一世界”这个图片摄影网站就如同一扇窗，通过窗内的图片上演着亦城故事。后期，亦庄文化集团旗下北京亦庄国际传媒有限公司将进一步开拓创新，打造文化产业品牌价值链、产业链，结合经开区地域特色、文化传承、发展理念提升城市文化吸引力，增强精神凝聚力，助力亦庄新城繁荣发展。■

百花 园

聆听过往那些或杰出、或普通的人物故事，我们明白，当祖国需要的时候，原来每个人都可以成为英雄。

用我们自己的方式，铭记历史，开创未来。



伫立在烈士陈红军的墓前

——写在2021年烈士纪念日

■北京亦庄环境科技集团有限公司总经理 石晔

前段时间去兰州，办完事去火车站准备返京，到了车站看到距离发车还有几个小时。查了一下地图，发现兰州战役纪念馆离车站不是很远，就抓紧时间去参观。

坐上公交车，才注意到去纪念馆的车——24路公交是一趟“红色专线”，这是兰州战役纪念馆、兰州市烈士陵园和兰州公交集团联合打造的移动“党史教育”课堂。兰州战役纪念馆建在兰州市烈士陵园里，位于兰州战役主战场遗址沈家岭脚下，是为纪念1949年8月兰州战役中牺牲的革命烈士而修建的，也是全国爱国主义教育示范基地之一。通过参观，我了解到，兰州战役是第一野战军于1949年进行的一次规模最大的城市攻坚战，也是解放大西北中最关键、最激烈的一次决战。第一野战军以伤亡8700余人的代价，歼灭敌人2.7万余人，消灭了马步芳集团的主力，打通了进军青海、宁夏和河西走廊的门户，为新疆维吾尔自治区乃至整个西北地区的解放铺平了道路。在2万平方米的陵园墓区内，安葬着兰州战役中牺牲的808名烈士忠骨以及在各个时期为国献身的甘肃籍烈士。

从陵园工作人员处，我得知烈士陈红军也安葬在这里。这对于我来说是个意外的收获。陈红军生前为中国人民解放军某机步营营长，2020年6月在中印边界与外国军队的斗争中毫不畏惧、英勇战斗，直至壮烈牺牲，年仅33岁。2021年2月，中央军委追授他“卫国戍边英雄”荣誉称号。6月29日，中共中央授予他“七一勋章”。7月，入选全国敬业奉献模范候选人。对英雄的崇敬、对烈士的缅怀，使我迫不及待地寻找

到烈士陈红军的墓。静静地伫立在墓前，感受崇高、净化心灵。

烈士墓位于第10区，普普通通，与周边其他的墓没有什么区别。植满绿草的地面上，平置着一块半米见方的黑色大理石墓碑，墓碑上，在五星麦穗的装饰下面，镌刻着“陈红军烈士（1987年3月—2020年6月）2020年9月立”几个红色的字。

伫立在烈士的墓前，我低头默哀。与周边所有的烈士墓一样，墓碑上没有烈士生平的介绍，但是烈士的事迹早已铭记在我的心中。陈红军是甘肃省陇南市两当县人，这是一个有着革命传统的的地方，1932年4月，在陕西省委指挥下，习仲勋等人在这里发动兵变，将部队拉到陕西省旬邑县与中国工农红军陕甘游击队刘志丹部会合。“两当兵变”是第二次国内革命战争时期，中国共产党在西北地区领导的较早的一次武装起义，习仲勋同志也是在这里开始了他在陕甘地区革命斗争的生涯。

伫立在烈士的墓前，我的脑海中浮现出2020年6月陈红军和战友们在中印边境与外军斗争的场景：加勒万河谷，这条位于西部边境喀喇昆仑山脉褶皱深处的细长峡谷，激流滔滔，乱石嶙峋。在那场回击外军严重违反两国协定协议、蓄意挑起事端的斗争中，我国边防官兵在忍无可忍的情况下，对暴力行径予以坚决回击，取得重大胜利，有效捍卫了国家主权和领土完整。33岁的营长陈红军，奉命带队前往一线紧急支援，在同外军战斗中，英勇作战、誓死不屈，为捍卫祖国领土主权、维护国家核心利益壮烈牺牲……在战斗最激烈时刻，他的战友亲眼

看到——面对外军人多势众、咄咄逼人的态势，陈红军一边冲锋一边大声喊道：“党员干部跟我顶在最前面，义务兵往后靠……”

伫立在烈士的墓前，我感受到心灵的震撼和精神的升华。我们这代人，生活在和平年代，战争似乎距离我们非常遥远。然而，这种和平生活，不正是基于卫国戍边英雄官兵们的不怕牺牲、为国奉献吗？他们所展现出来的誓死捍卫祖国领土的赤胆忠诚和战斗精神，彰显了新时代军人的风貌，也永远是我们学习的榜样。

伫立在烈士的墓前，我陷入沉思。两当兵变、兰州战役、解放大西北、中印边境自卫反击……这些和烈士陵园与陈红军烈士相关联的事件，是百年党史的一个缩影，它反映的是人民军队在党的领导下，为了建立新中国、保卫新中国，前赴后继、艰苦奋斗、不畏牺牲的英雄历史。据统计，从中国共产党成立到新中国建立，其间为革命牺牲的共产党员和仁人志士多达2100万人，其中有名可查的就有370万余人。这是何等远大崇高、视死如归的革命理想，这是何等感天动地、荡气回肠的英雄壮歌！与他们相比，我们这些新时代的共产党员，还有什么理由不把自己的整个生命和全部精力都献给先烈们开创的崇高事业中呢？

伫立在烈士的墓前，我回想起三十多年前阅读描写中越边境自卫反击战的小说《高山下的花环》的结尾一句——“默立在这百花吐芳的烈士墓前，我蓦然间觉得：人世间最瑰丽的宝石，最夺目的色彩，都在这巍巍青山下集中了。”此时此刻，我终于有了最深切的感同身受！

2021年是中国共产党百年华诞，在这特殊的历史节点，谨以此文，缅怀所有为国牺牲的烈士们！



陈红军烈士墓



兰州市烈士陵园纪念碑

与一座城市彼此成就

■ 庞左玉

亦庄控股给一个背着相机的人竭尽可能的宽容，潘清泉有着相对自由的上下班时间，绝对自由的拍摄主题。事实上，只有相机中的日出和日落，记寻他早出晚归的辛劳；那些《鱼眼看亦庄》《全景亦庄》《凉水河》《荣华路》《大兴新机场建设》《南海子公园》《地铁亦庄线》《有轨电车T1》系列主题作品，展现出他丰富的创意和激情。

很少有一名摄影师会专注于一座城市的建设进程，经开区的变化被潘清泉的镜头忠实地记录下来。当被问到，在长达20年的拍摄过程中，如何保持旺盛的创作激情时，潘清泉坚定地说“感恩”。感恩这里的一切，感恩一代又一代的建设者，感恩这个时代，在获得诸多国内外大奖后，他进一步坚定了自己的感恩之心，“我和亦庄新城彼此成就”。

在经开区很多人都认识这个“胡子潘”，喜欢和他聊上几句，听他洪亮的山东口音。2013年，潘清泉成为亦庄控股的一员，“用摄影记录时代”开始有了更好的载体和平台，亦庄传媒团队开始协助他运营微信公众号和图库，这使他能够有更多的精力和时间，为这座城市的高速发展留下影像资料。

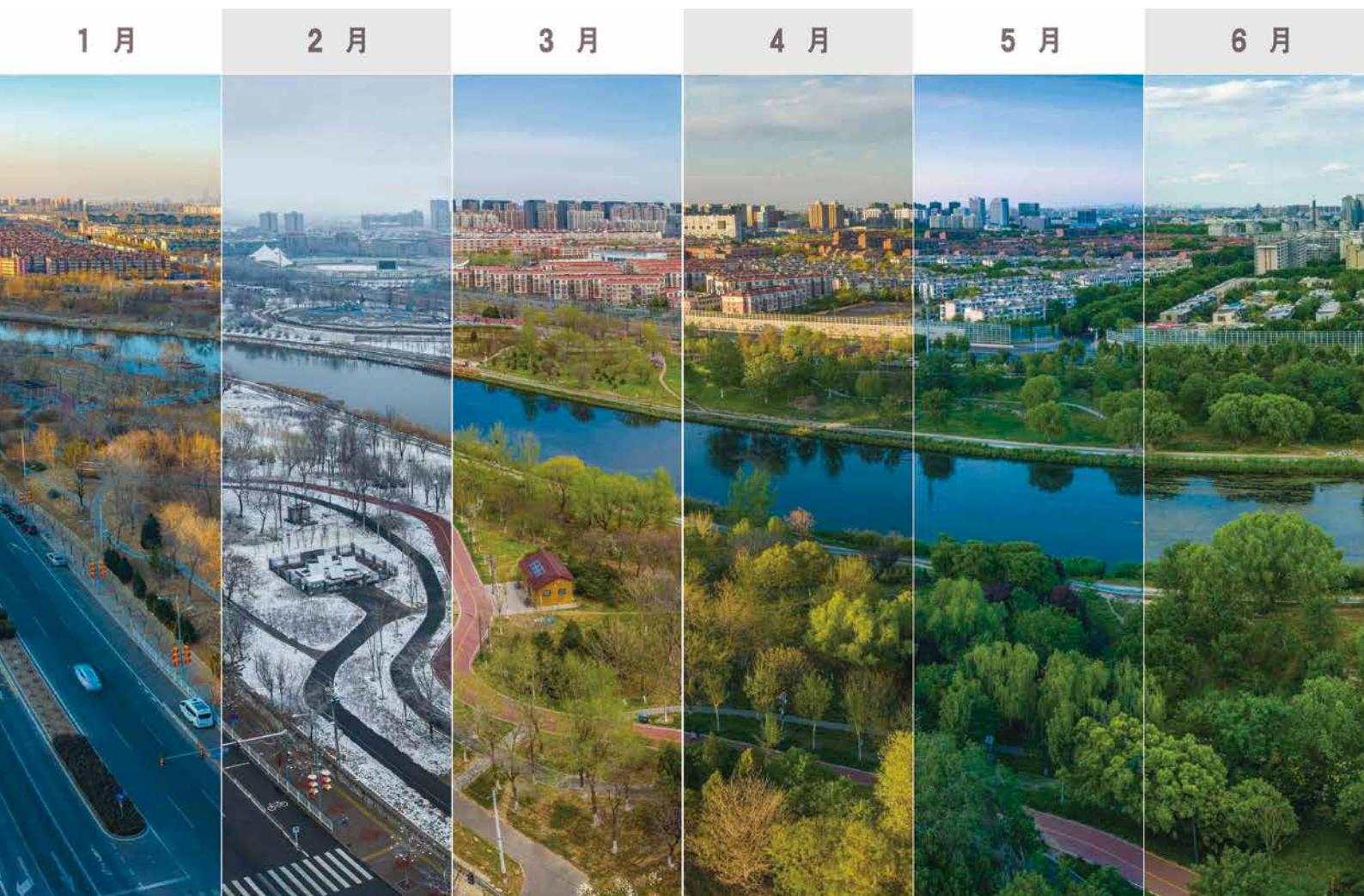
不只是亦庄新城居民，这里的动物也认识他。潘清泉指着在远处悠闲踱步的麋鹿，“那是编号104，它就是‘鹿王’。”对于这群麋鹿的生活习性，潘清泉如数家珍，他吹了声口哨，麋鹿们听到熟悉的呼唤，立刻转过头看过来。他的照片中，编号104的鹿角从脱落到生长，也形成了一个微观的主题系列。

自从编号F67的天鹅第一次降落到南海子公园



休息觅食后，到2021年秋天，已超过200多只天鹅把这里当成它们迁徙的港湾。潘清泉用镜头一直在观察、记录这些美丽的精灵。而成群的鸿雁飞越蓝天，降落戏水的画面，更是成为这片湖面上跳跃的音符。这里的鸟兽虫鱼、一草一木都在他的镜头中定格，潘清泉已经成为南海子区域这个小小生态圈的一部分，记录并参与着他们的春夏秋冬、喜怒哀乐。

潘清泉有固定的拍摄机位，懂得最佳时间的光线组合，甚至能够提前预判天气变化，通晓云层和飞机的轨迹，这些技术层面的东西已经不会在他这里成为难题。他更为关注的是如何表现一座城市的生机，如何将经济发展这些抽象的东西，具象化到底片上，当城市变迁的照片形成一个又一个系列，我们能够感受到经开区清晰的发



展轨迹，记住亦庄控股在其中默默奉献，看到不同时代的底色。

小时候在山东时，他的理想是当一名画家，及至到了北京求学之后，靠接一些品牌设计养家糊口。他总是自嘲“怕老婆”，其实朴素的真理应当是“爱老婆”，结缘经开区是因为妻子的工作单位在经开区，他便选择在这里扎根。接触到摄影后，他当画家的理想“破灭了”，老师的一句话“摄影是记录时代最好的工具”，令他立志要成为一名摄影家。如今，这个理想已经实现，他

成为中国摄影家协会的会员，拍出更好的作品是他目前唯一的执念。

在经开区的20年，潘清泉足以积累起这座城市每一个变化瞬间的素材，通过摄影家的艺术之眼，发现常人容易忽略的细节，再通过确定的主题系列，让沧海桑田以影像的形式呈现。这些年，也是这块区域发展变化最为剧烈的时期，这种历史变迁成就了潘清泉这位时代的记录者，同时，他也用无数的照片成就这片区域一个又一个阶段的辉煌。他为亦庄定义了十大景观，即亦庄十景，如今已成为



亦庄人口口相传的经典，他拍红了宏达路的梧桐花，让大家记住了亦门悬日的壮丽。

潘清泉的天赋和价值在亦庄控股的平台上得到了更好地展现，给予他拍摄的自由，为他提供诸多便利，而潘清泉又的确不是一个坐得住的人。他每天的工作时间往往超过常规的8小时，早出晚归是他的工作常态，尽管疫情期间给他拍摄带来了诸多不便，他仍然拍摄出了《抗疫阻击战 中国答卷》这样的好作品，该作品获第22届全国艺术摄影大赛特等奖。2021年，重磅作品《星星之火可以燎原》获第23届全国艺

术摄影大赛金奖。

透过镜头看这个时代的变迁，这座新城的崛起，就如同潘清泉在用“怕老婆”的方式“爱老婆”，这座城市的人用不同方式表达自己对这片区域的深情。有人用一把子力气建设经开区，有人用一腔智慧发展这里的经济，有人用一生的心血研究课题，有人只是单纯地喜欢这座新城的恬静……而潘清泉是在用镜头记录这里发生的大事小情，记住那些建设者的伤痕和汗水、创新者的挫折与成功、居民的安适与嬉笑。■

燃情 之 奥

双奥导演张艺谋用“空
灵、浪漫、现代、科技”来描
述第24届冬奥会开幕式，“一
起向未来”的口号中也有亦庄
控股的声音。

我们在现场欢呼，我们
在幕后付出。



一起向未来

2022冬奥会是全球性的体育盛会，它不仅为各国体育健儿提供了展示自我的竞技场所，而且也为促进世界和平、增进相互了解、实现文化交融、传递文明友谊搭建了的学习交流平台。

冬奥会精神也就是奥运精神。“每一个人都应享有从事体育运动的可能性，而不受任何形式的歧视，并体现相互理解、友谊、团结和公平竞争的奥林匹克精神。”

冬奥会在中国举办可以促进全民健身，带动3亿多民众参与冰雪运动。一直以来，冰雪运动被称为“高岭之花”，参与这项运动的仍是少数人群。我国通过承办冬奥会，有助于冬季运动的发展，并激发3亿多国人参与其中，使更多的人认识和体会冬季户外运动的益处和乐趣，这对提高全民身体素质以及弘扬奥林匹克精神都具有重要的意义。同时，冬奥会对推动中西文化交流融合、增强民族自信必将产生积极影响。奥林匹克运动会是全球

性的体育盛会，它不仅为各国体育健儿提供了展示自我的机会，而且也为促进世界和平、增进相互了解、实现文化交融、传递文明友谊搭建了的学习交流平台。我国通过承办冬奥会，可以进一步振奋民族精神，宣传中华灿烂文明和优秀文化，展示大国实力和精神风貌，增强民族凝聚力和自豪感。

北京成为双奥之城，这其中也有亦庄控股的一份力量，志愿者的热情服务，传递出这座城市的文明和善意。

正如国际奥委会主席巴赫先生在2022冬奥会闭幕式致辞中所说的，奥运会团结的力量，比那些试图分离我们的力量更加强大。“无与伦比”的北京冬奥会，在全球应对新冠肺炎疫情的大背景下，“一起向未来”是汇聚、是共享，“一起向未来”是态度、是倡议，更是行动方案。团结、和平、进步、包容是共同目标，是世界需要携手走向美好未来的共同愿望。

北京2022年冬奥会

7个大项15个分项109个小项



短道速滑
Short Track Speed Skating



速度滑冰
Speed Skating



花样滑冰
Figure Skating



冰球
Ice Hockey



自由式滑雪
坡面障碍技巧
Freestyle Slopestyle



自由式滑雪
U型场地技巧
Freestyle Halfpipe



自由式滑雪
大跳台
Freestyle Big Air



单板滑雪
平行大回转
Snowboard Parallel Giant Slalom



冰壶
Curling



高山滑雪
Alpine Skiing



跳台滑雪
Ski Jumping



越野滑雪
Cross-Country Skiing



单板滑雪
障碍追逐
Snowboard Cross



单板滑雪
坡面障碍技巧
Snowboard Slopestyle



单板滑雪
U型场地技巧
Snowboard Halfpipe



单板滑雪
大跳台
Snowboard Big Air



北欧两项
Nordic Combined



自由式滑雪
空中技巧
Freestyle Aerials



自由式滑雪
雪上技巧
Freestyle Moguls



自由式滑雪
障碍追逐
Freestyle Ski Cross



雪车
Bobsleigh



钢架雪车
Skeleton



雪橇
Luge



冬季两项
Biathlon

北京2022年冬残奥会

6个大项78个小项



残奥高山滑雪
Para Alpine Skiing



残奥冬季两项
Para Biathlon



残奥冰球
Para Ice Hockey



残奥越野滑雪
Para Cross-Country Skiing



残奥单板滑雪
Para Snowboard



残奥冰壶
Wheelchair Curling



BEIJING 2022
北京冬奥会
2022.2.4 - 2022.2.20

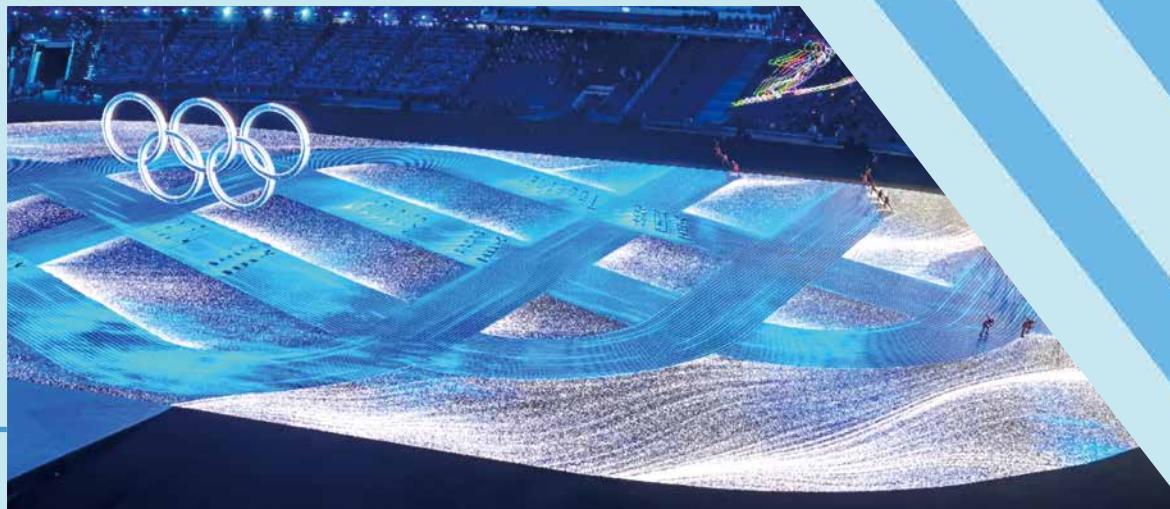
奖牌榜

排名	国家/地区	金牌	银牌	铜牌	总数
1	挪威	16	8	13	37
2	德国	12	10	5	27
3	中国	9	4	2	15
4	美国	8	10	7	25
5	瑞典	8	5	5	18
6	荷兰	8	5	4	17
7	奥地利	7	7	4	18
8	瑞士	7	2	5	14
9	俄罗斯奥运队	6	12	14	32
10	法国	5	7	2	14









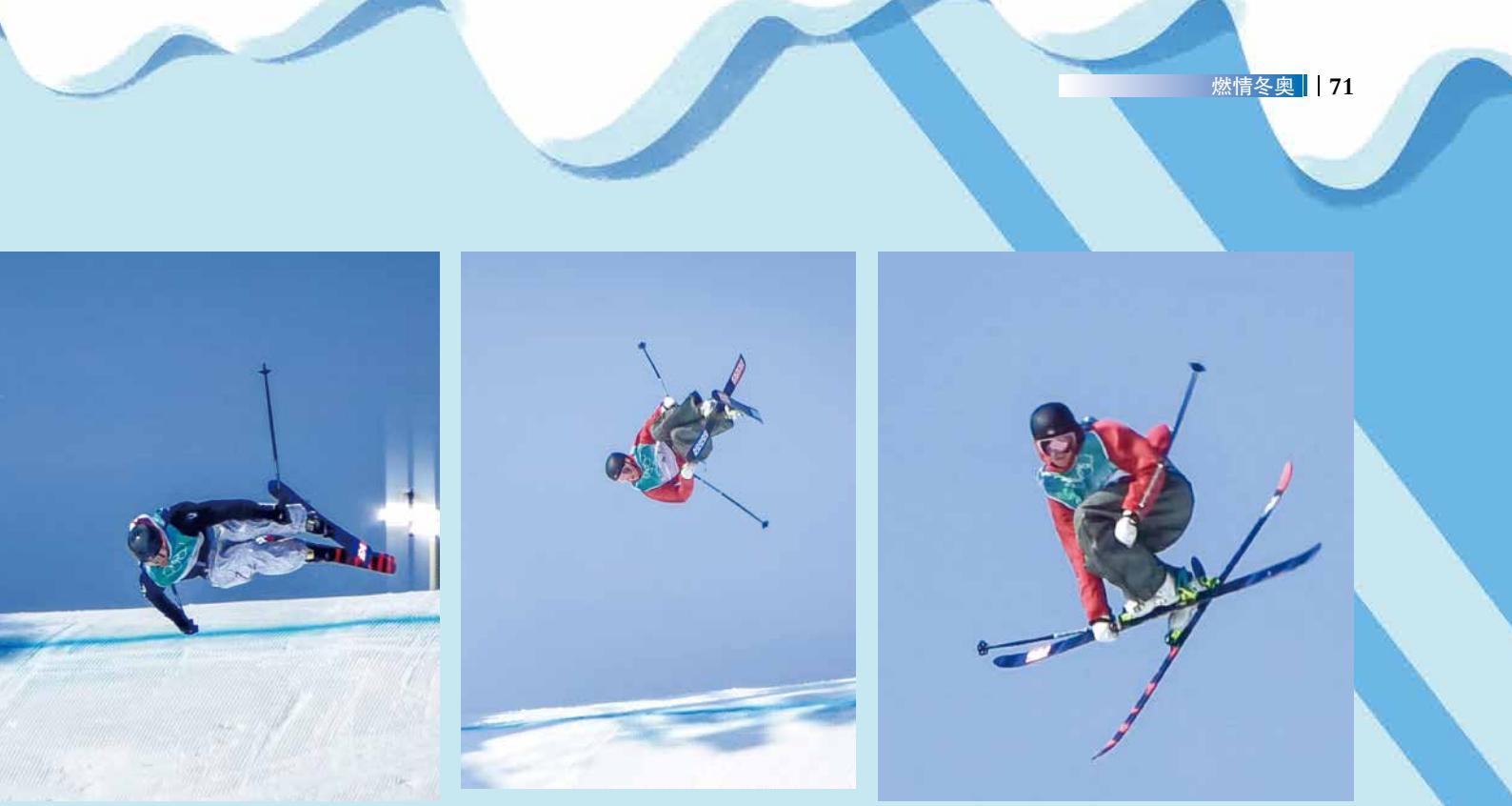










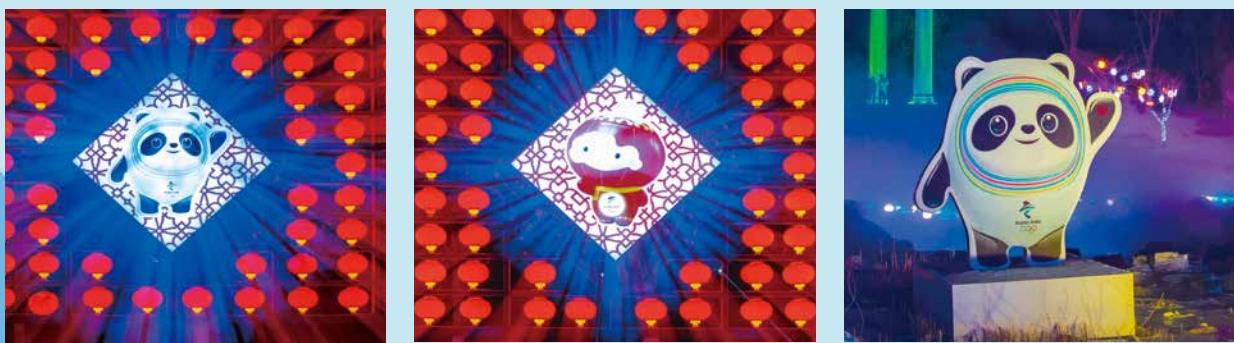












50期作品信息

P58-59 《大风景系列》，安晓彤，水墨，宣纸，亚麻布，360×100 cm×6，2018

P60上 《无题1~3》，毕安卡 Bianca Regl，布面油画，60×50cm×3，2019

中 《无题》，毕安卡 Bianca Regl，布面油画，200×200cm×2，2019（左），2018（右）

左下 《意识物化的推演模型II》，苍鑫，宣纸设金，48.5×48.5cm，2020

右下 《多维生命体》，苍鑫，宣纸设金，48.5×48.5cm，2020

P61 《“唯一”系列》，革欧嘉 Olga Georgieva，墨水、泡沫塑料球，直径：12~15 cm × 24，2016—2018

P62上 《o.T. 1~4》，克里斯蒂安·施瓦茨沃德 Christian Schwarzwald，布面丙烯，300×200cm × 4，2021

左下 《Magenta (schrei)》，克里斯蒂安·施瓦茨沃德 Christian Schwarzwald，墨水、纸，32×24 cm × 92，2021

右下 《Schwarzer》，克里斯蒂安·施瓦茨沃德 Christian Schwarzwald，墨水、纸，32×24 cm × 120，2019

P63 《游戏的终结》，李琳琳，综合材料，尺寸可变，2017—2021

P64上 《乐园》，王汉雯，布面丙烯，尺寸可变，2021

下 《你也没法确定你就是在走直线1》，王垒，铸铁，桦木多层板，尺寸可变，2020

P65上 《转越界限》，杨哲铭，有机玻璃、红色颜料、金属、科技纤维，80×80×80cm，创作年份：2017，翻版再制年份：2021

下 《大卫一口罩》，陈庆庆，综合材料装置，55×63.5×28.5cm，2020

