

06 | 一图读懂  
大事记

10 | 一年又“亦”年  
亦庄控股编年史

38 | 30年，  
顶天立地

总第  
48  
期

# 博大 亦庄控股

面向世界的产业新城运营商

三十而立



扫描二维码关注公众号  
一键了解亦庄控股资讯



**主办：**  
北京亦庄投资控股有限公司

---



扫描二维码  
关注党员口袋书  
Android版



扫描二维码  
关注党员口袋书  
IOS版



扫描二维码  
关注亦庄控股视频号

**编委会：**

白文 杨文良 韩洪英 孙德锐  
王佃宝 芦永忠 郭广庆 卢自锋

**媒体顾问：**

杨朝英

**翻译顾问：**

张平

**法律顾问：**

万英才

**编辑部电话：**

010—67881224

**地址：**

北京经济技术开发区荣华南路9号院1号楼

**邮编：**

100176

**编辑部投稿邮箱：**

bodabjb@163.com

**发送对象：**

内部员工

**印数：**

1000册

**印刷日期：**

2021年9月27日

---

**理事单位：**

北京经开投资开发股份有限公司  
北京亦庄城市服务集团有限公司  
北京博大经开建设有限公司  
北京博大坤元房地产开发有限公司  
北京博大开拓热力有限公司  
北京亦庄环境科技集团有限公司  
北京亦庄国际开发建设集团有限公司  
北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司

北京联港置业有限公司  
北京亦庄国际服务贸易有限公司  
北京亦庄盛元投资开发集团有限公司  
北京亦庄城市更新有限公司  
北京亦庄智能城市研究院集团有限公司  
北京亦庄文化集团有限公司  
北京亦庄科技创新有限公司  
北京亦庄投资有限公司

博高志远  
大气天成

# 时光不负追梦人

**本刊编辑部**

1991年，市委、市政府在北京东南方画了一个圈。从此，城市与树木共生长，三十载年轮铭记奋斗的诗篇。

从开发区总公司到亦庄控股，一个时代接续一个时代，修路架桥，建园盖楼，敢叫日月换新天。从农场到经开区，从小红楼、小白楼的灯影摇曳到万家烟火映照星垂月涌，刹那间，村落成了城市，牧歌成了乐章，奋斗成了史诗。一家企业的血脉与一个区域共同生长、相互扶持、彼此成就。

物换星移，初心未改。那些怀揣梦想、奔赴山海的创业者啊，如今已鬓发染霜雪，皱纹上额头，半生拼搏，换来城市崛起、企业腾飞。一砖一木一瓦一石，向我们传递三十年前的信念与希冀，如今的光明与温暖。

栉风沐雨，使命在肩。这些踏上星辰大海征途的新时代建设者啊，传承前辈奋斗的赤子之心，在自己的使命中超越想象的边界。心之所向，素履以往，他们用创新和智慧编织这座新城的梦想，再用青春和坚韧将她一一实现。

三十载怀瑾握瑜，亦庄控股党委始终把党的政治建设摆在首位，一路跋涉，奋斗不息，足迹踏出的道路，还向更远的方向延伸。

三十载漫漫征程，经过数次深化改革，亦庄控股逐步构建起五大业务板块，创造性地探索出产业新城运营管理的全产业链模式。强力承载起一方经济发展高地，努力建设良好的人居环境，尽力演绎创新发展的产城融合模式。

三十载默默奉献，提供热，净化水，铺平健身步道，垃圾场变身公园，筑造一座远山青玉带，近水绿罗裙，宜业宜居的温暖新城。

三十载砥砺前行，经历过非典疫情的考验，又经历新冠肺炎疫情的冲击，亦庄控股守护这方水土这方人的安全和健康，防疫、复工双战皆胜。不啻微芒，造炬成阳，涌现出多少最美逆行斗士、园区卫士。

三十载上下求索，亦庄控股正在成长为一个通晓山经地志、星纬律历的产业新城运营商。智慧赋能、大数据、城市更新……这些新的词汇正在这片土地上，书写首都全国科技创新中心“三城一区”建设重要载体的恢弘篇章。

道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。我们凝望着三十年前的凝望，望见无数人奋斗的力量之和；我们眺望三十年后的眺望，注视这一路足迹奔赴远方。

亦庄控股，三十而立。你要感谢一路迂回辗转、低谷山巅；记住沿途所遇所见、所思所念。你耐得住跌宕起伏，受得住艰难困苦。难得你心里还有责任，眼里还有光亮，依然那么有希望。

亦庄控股梦，未来自今始，祝你：心怀日月，目有星河！





## 01

### 卷首语

时光不负追梦人 / 01

## 02

### 封面文章

一图读懂 大事记 / 06

一年又“亦”年 亦庄控股编年史 / 10

30年，顶天立地 / 38

## 03

### 足印 足音

/ 51



# CONTENTS

目录 总第48期

## 04

### 特别报道

勇挑新城建设重担 / 57

用奋斗书写新城抱负 / 58

从“征地拆迁”到“城市更新” / 60

适应企业发展要求 开创财务管理新局面 / 61

让自己的脚印也成为奋斗者的足迹 / 63

笔尖下的亦控映像 / 64

## 05

### 亦线风采

投资公司：服务新城建设 共享发展红利 / 67

智能院集团：在奔跑中当好创新发展开路先锋 / 68

城市更新公司：凝聚奋进力量，书写高质量发展新篇章 / 70

生物医药园：十载磨剑露锋芒 / 73

开拓热力：能源企业的绿色低碳转型 / 75

亦庄服贸：点亮发展灯火 追逐繁星未来 / 78

## 06

### 你的模样

巩固深化党建品牌 凝心聚力共促发展 / 81

你的模样 / 87

## 07

### 变化

/ 89

接续奋斗 / 99



# 封面 文章

>>>

亦庄控股没有错过1992年的那次改革浪潮，经历过波峰浪谷，30岁的一家企业渐渐显示出事业有成的沉稳与笃定。外壳的果敢坚毅、破浪前行，源于内心的奋斗硬核，所有的灿烂，必须经历一年又一年的锤炼与寸进。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。未来，苍山如海，残阳如血，正是追梦人、弄潮儿更为广阔的天地。





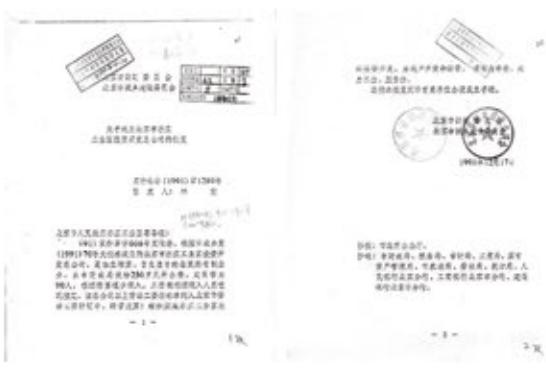
# 大事记

1993年

1991年

12月7日

市政府批准成立北京市亦庄工业区投资开发总公司。该公司为独立核算的全民所有制大型企业，由市亦庄工业区管委会管理。



4月26日

开发区管委会、总公司迁入万源街3号（小红楼）办公。



5月31日

开发区管委会、总公司举行全体党员大会，选举产生了中共北京经济开发区管委会、北京经济技术投资开发总公司第一届机关党委。

11月15日

开发区第一座供热厂建成使用，开始向区内用户供热。



11月18日

由总公司建设的建筑面积9000平方米的培训中心工程（小白楼）竣工。



# 1991

1992年

2月20日

北京市亦庄工业区投资开发总公司进行工商登记注册。登记注册名称为北京市亦兴投资开发总公司。



4月8日

北京亦庄工业区举行奠基典礼。



4月26日

总公司建设的开发区成寿寺路开工，是亦庄工业区建设的第一项道路项目。道路全长7.5公里，连接市区南三环路的成寿寺至开发区北环路。



7月13日

总公司建设的入区第一家企业资生堂丽源化妆品有限公司开工。



12月

总公司建设的开发区外接市区的成寿寺路建成通车。开工建设4万平方米宏达工业园，开发区第一栋标准厂房由此产生。



1994年

8月25日

国务院批准北京经济技术开发区成为国家级开发区。



<p><b>1995年</b></p> <p>9月1日 总公司建设的5000平方米亦庄中学教学楼投入使用。</p> 	<p><b>2000年</b></p> <p>11月28日 开发区荣华北路北延道路（博大路）工程开工。</p> 	<p><b>2004年</b></p> <p>7月 开发区推进党、政、企分开，实行在开发区工委领导下，开发区管委会和开发区总公司共同推进开发区建设发展，开发区总公司成为经营开发区的主体，在投融资平台、开发建设、配套服务等方面发挥重要作用。</p> 
<p><b>1996年</b></p> <p>3月25日 总公司参股的第一家合资公司——北京拜耳医药保健有限公司举行开工典礼。</p> 	<p><b>2001年</b></p> <p>8月6日 中共北京经济技术投资开发总公司委员会成立。</p> 	<p><b>2005年</b></p> <p>12月16日 总公司召开第一次团员大会，选举产生总公司第一届团委。</p> 

# 大事记

2009年

4月16日

总公司为响应北京市慈善协会及区县慈善协会联合主办的“春雨行动”，对北京市遭遇重大疾病、意外灾害等突发事件造成生活困难的个人和家庭尤其是少年儿童进行救助，捐款700万元。



2006年

5月27日

总公司召开工会成立大会暨第一次会员代表大会。



2011年

6月

亦城科技中心正式开工。



2008年

5月28日

总公司向四川汶川地震灾区捐款100万元。



2010年

6月18日

两区启动六环路以南8.2平方公里产业功能区和六环路以北3.86平方公里综合配套区的土地一级开发工作。此项工作共涉及18个村近5000户村民、1.2万余人，总征地面积超过2.1万亩。开发区总公司作为该项目实施主体，承担项目融资、土地一级开发、回迁安置房建设，以及基础设施、配套设施建设等任务。总投资资金超过400亿元，建设回迁安置房达226万平方米。



2013年

8月25日

在总公司成立21周年之际，《博大》内刊创刊。



11月

由总公司建设的X17R1、X31F1项目共4576套住宅全部作为公共租赁住房使用。成为北京市第一批公租房项目。



2020年

2月—4月

亦庄控股第一时间成立党委领导下的“一办六组”，实现“四级联动”的防疫工作机制，全力抗击疫情，有序复工复产；同时积极发挥党建引领，集团党委派出99名党员干部下沉一线，充分发挥各基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用，成立51个党员突击队，设立80个党员责任区、组建16个临时党支部、设立7个志愿服务岗，织密扎紧防疫一线“安全网”。近千名党员在线签订战时承诺书，抽调194名干部参与机场、社区、工地、园区的一线防控任务，1100多名党员分批次到社区支持疫情防控工作，“共产党员献爱心”累计捐款10万余元，以强有力的组织保障切实推动、落实落细一线平台疫情防控及复工复产。



2014年

12月30日

新航城公司承担的新机场安置房项目建设，榆垡组团奠基。



2018年

2月28日

亦庄控股召开第一次党员代表大会。



12月29日

亦庄控股党外知识分子联谊会“统战+”主题系列活动举行，同时北京首个党外知识分子建言献策工作室“杨文良工作室”、亦庄控股知联会生物医药园工作站挂牌成立，在首都国有企业事业单位首创“一会一室一站”统战工作模式。

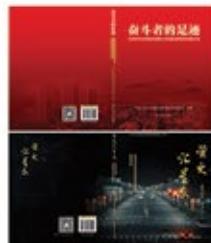


2021

2021年

1月15日

由亦庄控股党委主编，中国工人出版社出版的党建图书《奋斗者的足迹——北京亦庄投资控股有限公司党建品牌创新实践之路》和抗疫纪实图书《萤火汇星辰——北京亦庄投资控股有限公司战疫纪实》出版发行。



2017年

10月9日

北京亦庄投资控股有限公司揭牌。总公司由全民所有制改制为国有独资公司。11月15日，经市工商局审核批准，北京经济技术投资开发总公司更名为北京亦庄投资控股有限公司。



2019年

6月30日

北京大兴国际机场全面竣工。新航城公司按照既定目标圆满完成了部分保通航任务，助力大兴国际机场如期通航。



11月20日

《亦庄新城规划（国土空间规划）（2017—2035年）》获市政府批复，建设世界一流的新产业综合新城。



4月  
亦庄控股完成对麦克奥迪控制权的收购。麦克奥迪主营业务包括环氧绝缘件、光学显微镜、智慧医疗和智慧能源四大业务板块。



6月16日

亦庄控股党建阵地揭牌仪式在亦城时代广场顺利举行。亦庄控股党建阵地是集团党委在中国共产党建党100周年、全党深入开展党史学习教育之际推出的一项重要创新举措，是在集团旗下多个党建阵地基础上提升基层党建整体成效的有益探索，是延续集团党委国企党建创新之路、促进红色基因传承永续的重要党建成果。



9月2日

亦庄控股以“科技让生活更美好”为主题的展览，亮相2021中国国际服务贸易交易会首钢园区9号馆。

# 一年又“亦”年 亦庄控股编年史

## 引言

当这个时代到来的时候，锐不可当。万物肆意生长，尘埃与曙光升腾，江河汇聚成川，无名山丘崛起为峰，天地一时无比开阔……我们选择编年史的形式来记录这片土地上发生的历史，这种形式让亲见这30年的读者很难不对号入座，跟着文中一段又一段回忆当初的经历，见证这个时代的奋斗脚印。

### 超越 只争朝夕

1991年12月7日，市政府批准成立北京市亦庄工业区投资开发总公司，这是一个起始的刻度，奋斗者足迹的第一步。此后十几年间，重要的基础设施建设相继启动，并投入使用，这块区域以一种全新的姿态跨入21世纪。

这是亦庄控股的超越时代，从泥水中寻找路径，在奋斗中积蓄力量，光泽内敛，低调务实。

1990

上世纪90年代初，在亦庄农田里劳作的村民们，不止一次看到从市区里开过来的小车上，跳下一群夹着公文包的人，他们四处指指点点，并不时展开地图，在上面画着圈。村民们议论纷纷，预感到这些市区里来的人手指的方向，将发生一些不可知的变化。

这年夏天，南郊农场场长赵喜英、大兴县红星区区长马利生便向市政府呈报了《关于要求在南郊农场亦庄地区建立经济技术开发区的请示》。两个月后，《红星（亦庄）经济技术开发区规划方案》出台，这份方案被打印装订好，出现在北京市利用外资建设工业小区领导小组选址讨论会的桌上，在南郊农场负责人马利生进行了现场陈述后，时任市政府顾问张彭说：“在亦庄建开发区符合北京市的总体规划。这么好的条件不充分利用是一个很大的浪费。”



第一批领导现场办公

1991

1991年，在市政府第18次常务会议上，亦庄从昌平、通县和海淀等几个颇有竞争力的地区中脱颖而出：“根据北京城市建设总体规划的要求，经反复考察和论证，决定在大兴亦庄建设一个工业小区。”马利生在获知消息那一刻陷入沉默，他明白在“3.83平方公里”这个相当于五个紫禁城大小的起步区内，即将上演一出跨越时代的史诗，这块土地的命运，这块土地上人的命运，都将发生巨变。

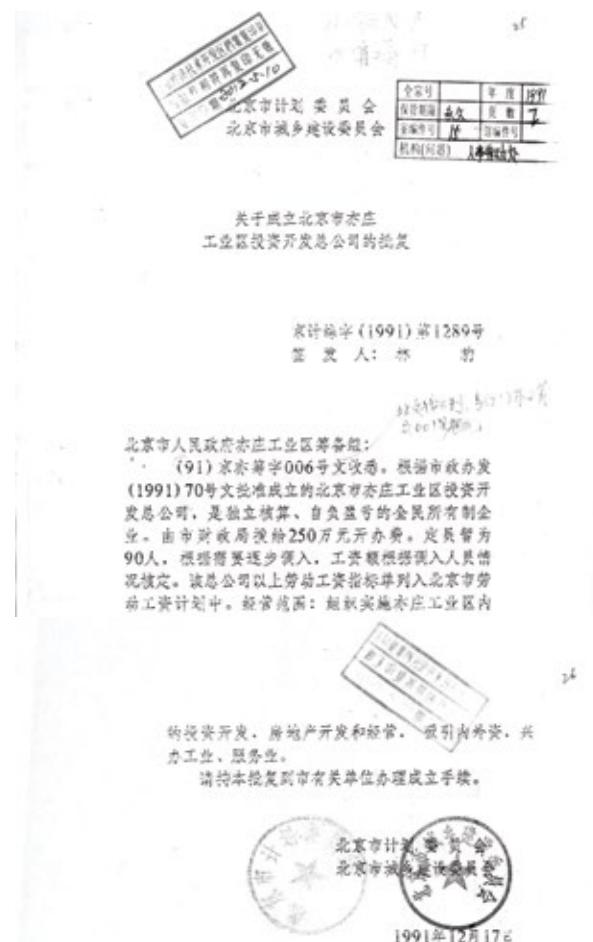
据市计委原副主任、第一任经开区管委会主任、总公司总经理王广荃回忆，当时市政府在讨论北京市城市发展规划时认为，北京市的现状是产业很落后，旧的加工企业水平也很低，需要升级换代搞新兴产业。原有老的产业需要改造提升，还有一些污染企业也应该治理，甚至是淘汰。

总之，当时北京市面临着企业更新换代的契机，而这个时代命题找到了亦庄地区作为承接地。

这年11月20日，日本资生堂株式会社和北京丽源公司正式签订了合资协议，亦庄工业小区第一家中外合资企业——资生堂丽源化妆品有限公司落户。

1991年12月7日，市政府批准成立北京市亦庄工业区投资开发总公司。当时，管委会和总公司都还没有固定的办公场所，“一套人马，两块牌子”的工作常态就是从天坛南门市计委宿舍两套没有暖气的两居室毛坯房“游击”到天坛东路甲9号昊园宾馆后院的两排板房内。初期，亦庄工业小区筹备组设有8个临时处室，共13名临时成员，均为市委市政府及有关局、总公司借调干部。在借调期间，工作任务繁重，经常需要加班加点，借调干部任劳任怨，一心想着把自己的工作干好。借调干部更多的是依托创业班子原职单位，推荐合适的人选加入创业队伍，借调干部的工资、奖金、福利等仍由原单位发放，在经开区没有补贴，甚至没有办借调的手续。

王广荃受命担任经开区筹备组组长，当时他已经62岁。他是一个感性与理性兼具的人，离休后，他与中国社会科学院刘清华以及严良堃、秋里两名指挥



抄报：市政府办公厅。  
抄送：市财政局、税务局、审计局、工商局、国有资产管理局、市农委局、劳动局、统计局、人民银行北京分行、工商银行北京市分行、建设银行北京市分行。

关于成立北京市亦庄工业投资开发总公司的批复



破旧泥泞的道路

大师等共同创立了“北京春之声合唱团”，并担任团长。直到今天，合唱团依然活跃在全国各地的舞台上，成为一个品牌艺术团体。

1947年作为地下党员的王广荃就带领广大青年学生大唱革命歌曲，曾领唱《黄河大合唱》。2011年王广荃同志去世，歌声与经开区的赞誉，成为他一生的荣光。

1991年，根据市政府第18次常务会精神，由市计委通过北京市综合投资公司向开发区拨款250万元作为开办费，经筹备组成员集体商议，主要用于租用办公室、购置办公用品，解决交通、通讯等基本问题。为解决开发建设资金不足，亦庄工业区筹备组向中国人民建设银行北京市分行申请基建贷款3000万元，用于征地、勘探、测绘、设计，贷款期5年，由市财政贴息和担保。尔后几年，开发区管委会通过争取各级财政税金足额返还到位、汇拢土地出让金、向银行贷款、争取市财政拨款和贷款贴息等多种渠道筹措资金，保证开发建设的各项支出。

那些在田里劳作的村民，远远望见大量少有的重型车辆缓缓驶来，它们搅动起的尘土在乡间小路上飞扬。“规划”这个词儿不知从什么时候开始，成为村民嘴里的高频词，因为“规划到哪儿”哪里就会发生变化，显著的变化首先来自于道路，“成寿寺路”作为联通市区的第一条道路开始建设。

在准备开工典礼的时候，时任市政协主席白介夫听说北京成立了“开发区”，便决定来看看。他的车在亦庄转了好几圈，也没找到“开发区”的丝毫踪迹——连块牌子都没找到。考虑到工业小区不利于对外宣传和招商，筹备小组向市政府提出去掉“小”字的想法。经市政府同意，筹备开工典礼过程中，横幅以及用起步区规划图做的6米高、3米多宽的大牌子上，都写上了“北京市亦庄工业区”。



早期总公司领导班子



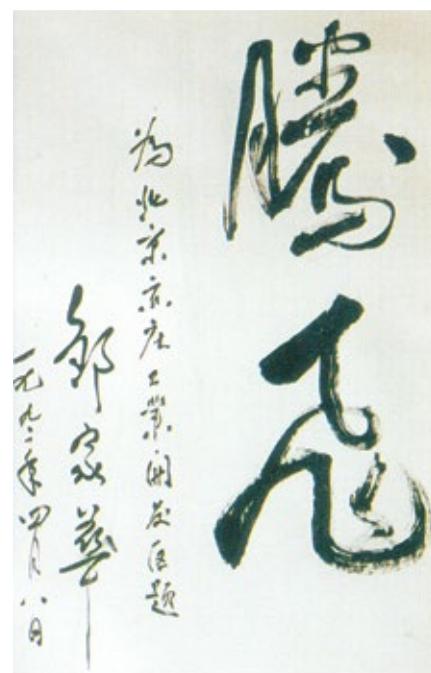
15平方公里沙盘模型

1992

开工典礼前几天，筹备小组接到市政府电话通知，时任国务院副总理邹家华已同意亦庄工业区改为“亦庄工业开发区”。由此，工作人员重新修改了横幅和规划图牌子，将名称改为“亦庄工业开发区”。尤其是规划部门，为了替换新名称，只好将所有人动员起来，把已经竖好的规划图大牌子放倒，揭下原来的“北京市亦庄工业区”，筹备组成员马麟现场写上“开发”俩字，再贴上、竖牌。遗憾的是由于更名时



经开区开工典礼



国务院副总理邹家华题词

间仓促，石刻的名称已来不及更改，只好仍使用“北京市亦庄工业小区”名字的奠基石了。

开工典礼当天，国务院副总理邹家华为开发区题词，筹备小组组长王广荃再次请示副总理邹家华能否改名为开发区。国务院副总理邹家华欣然同意，写下：北京亦庄工业开发区——腾飞。1992年7月，正式定名为“北京经济技术开发区”。

那时的亦庄工业开发区开工典礼就是在田野里搭一个台，拉上横幅。典礼现场用的凳子是向南郊农场借的。王广荃要求，要保证来宾们有座位可坐。可南郊农场也没那么多凳子，根本借不来，板凳到底还是没凑够，于是好多局长都站着参加了典礼。

那时经开区没有公交、没有自来水，而电则是农业用电，形象地说当时的状况就是“一三五停电、二四六不保、星期天休息”。经筹备小组与大兴县县长沟通，大兴县政府提前检查了线路，典礼当天没有拉闸限电，保证了典礼顺利进行。

奠基前一天，正当大家都准备妥当静待典礼时，却发现因村民浇麦地跑水，乡间小路成了人造沼泽。大兴

县红星区政府调集所有的拖拉机，拉白灰、拉炉渣，连夜碾压，保证了第二天典礼的顺利举行。

1992年4月8日，北京经济技术开发区（当时称北京亦庄工业开发区）在京郊东南——亦庄中学旧址南侧（今小红楼东侧、资生堂丽源化妆品有限公司西南角）举行了开工典礼。这一天，不宽的乡间路两旁彩旗飘扬，车水马龙，一排排挖掘机、推土机、装载机、大型运输车披红戴花，整齐排列在一片空场上，使这一片曾经寂静的田野热闹了起来。

时任国务院副总理邹家华和有关部、委、办负责人，中共北京市委、市顾问委员会、市人大常委会、市政府、市政协等负责人出席了开工典礼，600余名来宾共同见证了经开区的开工与奠基。17家新闻单位记者参加典礼活动，并报道了典礼盛况。这是北京市建设史上既简陋又盛大的开工典礼。

一个小插曲是，典礼后奠基石却消失不见了，直到1999年，才在双北村村部院内找到。可见，经开区创业者们在人少活多、条件艰苦的情况下，并没有过多地在意建设经开区过程中的“仪式感”，始终将务实

干事业置于首位。

1992年7月13日，资生堂丽源化妆品有限公司举行开工典礼。第一家企业资生堂的奠基开工，也离不开老百姓的支持。奠基前，当地的村民把将要成熟的玉米割倒，用沙土铺上临时道路，洒水防尘，不料夜间降雨，道路又变得泥泞，天刚刚亮，农民就赶快铺上稻草，确保车辆通行。

为保第一家外资企业资生堂按时投产，北侧的南郊农场化工厂主动为工厂接上了热、电和临时管线。总公司又入股资生堂，1993年11月23日，资生堂试生产，成为经开区第一家投入生产的企业。1994年，公司实现销售（营业）收入2111万元，也成为经开区第一家产生销售收入的企业。

或许从那时起，为入区企业提供最优质的服务，便成为经开区从上到下的理念。“投资者的成功，开发区的繁荣”是区内企业SMC（中国）有限公司总裁赵彤经常挂在嘴边的话，当时公司初创，赵彤往来奔波于市区与经开区之间，每次打个“黄面的”到达经开区，都要首先去车队问什么时候有回市区的车，他好搭车。在厂房建设阶段，管委会看赵彤这个“秀才”实在是没什么建筑工程方面的经验，于是主动承担起从施工到监理全方位的服务。SMC中国建厂初期，看到时有外商拜访，经开区却无一家像样子的餐厅，管委会又主动与赵彤沟通，有外事宴请可以到管委会食堂。这种“一个锅里吃饭”的情份深深感染了赵彤。时至今日，他仍坚定地认

为“SMC选择经开区是一个正确的决策”。

1992年10月4日，“3.83平方公里”起步区开发建设全面启动，道路、供电、供热、供气等工程相继开工。在当年的规划中，新修建的道路不得低于6车道，十字路口要做适当拓宽，居住用地容积率不得高于1.5，总绿化不得低于50%，要把“排污河”凉水河治理成风景区，毛地要做到“七通一平”，并且给地铁预留位置等。时任管委会副主任、总公司副总经理的马麟事后说：“我们完全可以低标准规划，那样压力还小。但我担心被以后堵在路上的司机，住在韭菜楼的住户，被钢筋水泥包围的市民，没地铁只能坐公交的上班族骂‘这当年咋规划的，脑子进水了’。”

在第一次年度工作会上，王广荃对“领导班子和中层干部大量时间和精力都站到热线、前线工作上”提出了批评，要求不能专注急事、难事，要集中力量研究长远发展。他说：“我们要树立远大的目标，以经开区为基地，逐步向国际市场进军，敢于参与全球竞争！要把经开区建设成为一流的现代化卫星城。”

“为后人种树”——这里指的是招商门槛。早在建设初期，总公司的招商引资工作方向就定得极其“不留后路”：宁可土地撂荒，也不让不符合“五少两高”（占地少、污染少、物耗少、能耗少、水耗少，高新技术、高附加值）的企业进驻。

可想而知，90年代，我国乃至全球符合“五少两高”的企业屈指可数，此举，可谓强行把自己逼进牛角尖。在亦庄工业区还处于筹备阶段，已有部分外商来访，了解投资情况。北京内燃机总厂和美国通用汽车公司合资建设的“精密铸造厂”是亦庄工业区第一家正式谈判的项目。工厂虽然技术含量高，但考虑到工厂的耗能，以及可能会造成的水污染，不符合亦庄工业区招商引资项目“五少两高”的原则，未能入驻经开区。

1992年底，和路雪宣布在亦庄设立中国总部，此前，亦庄近一年几乎没有项目落地，近一半土地开始长草。为此，领导班子成员甚至被取消评优资格。但就是这招商思路一“逼”，班子成员一“忍”，把亦庄“高精尖”形象第一抔土夯实，亦庄未来不必再为治理环境、低端产业升级、提升城市形象、恶补产业短板耗费过多精力。



早期建设施工现场

1993

“我们那时跟农民一样。不，比农民还农民：整天戴着草帽，穿着水鞋，钻庄稼地——开发区的许多路、许多建筑，就建在原来的庄稼地上。”一位经历过开发区创业年代的普通技术人员、“经开物业”的工程师付德玲，在2002年回忆。“我们经常需要加班加点，经常需要去施工现场。管委会给每人发一个水壶，因为一出去就是半天，没地方喝水。“我踩过许多路由（路由：道路或管线的走向），最远的是天然气的。管线要从丰台区的黄土岗引过来，距开发区10公里，地形特复杂，沿途要穿越工厂、农村、河流、铁路、高速公路。从踩路由到验收通气，全是地走。”

“小红楼”是经开区管委会第一个临时办公楼，于1993年4月26日投入使用。管委会、总公司各部门近80人的队伍入驻。三层小楼的顶层有一个小出入口，上到楼顶就是当时经开区的制高点。小楼一层是大厅、会议室、接待室，还有两个谈判室；二、三层是项目谈判处、规划处、计划财务处、基础市政处等，还有驻区职能局、资生堂丽源公司等单位的临时办公室。“小红楼”外墙悬挂的十六字标语“解放思想 改革开放 抓住机遇 真抓实干”，是改革开放的大潮在京南这片土地上留下的精神印记。

随着经开区建设初具规模，前来实地考察的来宾日益增多，接待来访成为招商引资的一个重要手段。凡到经开区实地考察的客商均被请到“小红楼”顶层，整个经开区一期开发范围一览无余。登高看地成为当时接待来访人员的一项基本内容，顺便请来宾们在小红楼后面的大棚食堂里吃一顿便饭。

“小红楼”是一年前，马麟凭借经验，蹲在地上用小树枝画出了“小红楼”的结构草图，确定了大致开间、层高、装饰标准等，设计人员根据马麟的意见勾画出草图。另一名管委会副主任张兴则当起了“施工队长”，据说当年“小红楼”原址是一个牛场，和泥的水中，还掺有牛粪汤。张兴在刚拆出来的空地上，规划中的万源街十字街头的西北侧，用白灰圈了一块地，组织施工单位盖楼。此时，水、电、气、热

等市政基础设施还没入区，大家就用地下水水质较好的井水做饮用水，差一些的用来盖房子。小红楼是一座边设计、边施工、边修改的“三边工程”。

当时物资处没有仓库，货物直接卸到建设工地，在物资处工作的韩勇赶到现场验货。吊车在吊装时，出了事故，几吨重的钢筋、盘条拉倒了吊车，韩勇反应迅速，跑出几步才脱离险境，落下的货物把他原先站立的地方砸了一个大坑。当时的命悬一线，只化作如今的爽朗笑声。

30年后，“小红楼”在那些新建起的、从外观到建材都日新月异的楼的丛林中，不但日益显得小而“土”，而且旧了。怎么能不旧呢，就连构建它墙体的红砖，今天也已被淘汰。但它作为一段艰苦奋斗的历史，在经开区人的心目中永远占着一个独特的位置。



▲小红楼



▼小白楼

1994

1994年8月25日，《国务院关于设立北京经济技术开发区的批复》北京经济技术开发区为国家级开发区。经开区始终承担着北京市改革开放的窗口、经济建设的前沿阵地作用，对促进体制改革、改善投资环境、引导产业聚集、发展开放型经济发挥了不可替代的作用。升格意味着更大的作用，更大的压力。

上一年的11月，时任国务院总理朱镕基到北京市视察，北京市专门在汇报里加了关于申办国家级经开区这一项内容。会上，北京市除介绍了经开区3年来的发展情况，以及申办国家级经开区的迫切愿望，还补充上了一句“全国各省市基本都有了国家级的开发区，就北京、西藏、新疆3个地方没有，不应该啊！”听完汇报，朱镕基对经开区取得的成绩表示肯定，表示“北京还是应该有的”。朱镕基对此很重视，一个月后派他办公室秘书到经开区更详细地了解相关情况。年底，北京市向国务院正式递交了申办国家级经

开区的报告。

早在与资生堂沟通企业选址时，王广荃很坚定地讲了经开区的定位，“前期定位是市属工业园区，在有一定的基础和规模后再向国家正式申报升级为国家级经开区，市里既然决定做，各部门大力支持，外地也有了很多成功的先例，我们有后发优势，没有做不成的。”

8月25日，好消息传来，正当经开区准备庆祝活动时，办公桌上的电话铃响了，接到的是市政府办公厅的电话，“根据国务院领导的指示，你们批准为国家级经开区的消息不宜通过媒体进行宣传。”

尽管如此，大家仍然非常振奋，因为，自此以后这里将能运用国家对经开区实行一系列的优惠政策，已经有了“国家队”的“名分”。或许从此时开始，经开区和总公司都形成了“闷头搞建设”的性格，低调务实成为此地人们的风格。



拓荒者合影



招商新闻发布会合影

1995

1995年，一本名为《技术与市场》的杂志，刊登了一篇题为《将崛起的“北京新城”》的文章，记载：“到21世纪初叶，北京将崛起一座‘北京新城’——这并非神话，它就是正在建设中的北京经济技术开发区。背靠首都，面向渤海，依傍京津塘高速公路的北京经济技术开发区建于1991年8月15日，是经国务院批准的国家级开发区。一期开发面积15平方公里，现已完成了区内3.256平方公里的基础设施建设……”

在另一本《投资北京》的杂志中，北京市社会科学院景体华在对比了多个城市的各项指标之后总结，“显示出北京市作为一个老的重化工业基地，改革加速了其向首都型经济转型，正在摆脱过去的模式，焕发出新的生机与活力。”

北京发展的趋势和经开区的变化正在被敏感的学术界首先关注到，尽管经开区刚刚开始建设不久，但学者对其未来的图景预测得非常准确。

这一年，经开区管委会、总公司联合办公会研究，讨论通过了经开区“九五”发展计划初稿，并提出进一步修改补充意见，这是经开区首次对辖区制定五年发展计划。经开区“九五”发展计划包括经济、城乡建设和社会发展三大组成部分。“九五规划”的指导方针是以招商引资、盘活土地资源为重点，进一步解放思想，抓住机遇，加快开发建设步伐，注重招商引资的质量和效益，贯彻经济建设必须依靠科学技术的思想，建成以高新技术企业为代表的、有首都特色的经济技术开发区。

以当时的境遇和思路来看，经开区的领导班子仍



总公司建设的亦庄中学投入使用

是具有前瞻视角的一群人，对于这群拓荒者来说，他们有意无意地在发展产业的同时，注重城市元素的配套，尽管当时基础建设仍未完善。

此时，经开区的宏达工业园和永昌工业园都已建成，这年9月1日开学日，总公司建设的5000平方米北京市大兴区亦庄中学教学楼建成并投入使用，亦庄乡工业小区和农民搬迁用房——贵园小区开工建设。由于经开区的不断扩展，拆迁人口的不断增加，又先后建起了贵园小区南里、东里，富源里小区，天宝家园小区，鹿海苑小区，泰和园小区，新海家园小区，三羊小区，次渠小区和南海家园小区等生活区。2000年，北京经开投资开发股份有限公司成立，成为总公司旗下产业承载和企业成长的重要平台。

这一年，在与德国拜耳公司进行长达7天的谈判，回答了对方126个问题之后，总公司和拜耳（中国）在人民大会堂举行合资成立拜耳医药保健有限公司合同签字仪式。至此，经开区共引进项目96个，总投资额近7.66亿元，排名世界500强的企业投资项目超过两位数。

1996



九六年四月三日，国务院副总理吴邦国为开发区题词：高起点建设有首都特色的开发区

1996年4月3日，国务院副总理吴邦国为开发区题词



建设初期的经开区



早期建设工地



航拍旧时亦庄



旧时广告牌

1996年1月1日起，海关对外商投资企业进口设备免除关税和增值税的政策，除五大经济特区和浦东、苏州工业园分五年平滑过渡外，其他开发区一律停止。关税优惠取消后，外商在开发区的投资成本要增加近30%。对以制造业为立身之基的经开区而言，形成巨大招商压力。

面对不利环境，经开区加大招商力度，总公司制作英文招商视频面向全球推广，打破传统招商模式，在开发区建设的同时，大举招商，一批在不同领域具有国内领先、世界一流水平的企业纷至沓来。显示出这里一种开启未来更大空间的钥匙，那就是希望。

1996年1月10日，开发区热力公司更名为北京开拓热力中心，隶属于总公司，担负着经开区城市集中供热任务，服务于区内企业、商住、公建、居民等生产、生活用热的需求。2011年8月23日，改制更名为北京博大开拓热力有限公司。

1997

大街上每个人都能哼唱歌手艾敬的《我的1997》，“我就可以去香港了……”但是，以金融大鳄乔治·索罗斯为首的国际炒家在这一年掀起的金融风暴席卷亚洲，中国政府本着高度负责的态度，从维护本地区稳定和发展的大局出发，作出人民币不贬值的决定，承受了巨大压力，付出了很大代价。此举对亚洲乃至世界金融、经济的稳定和发展起到了重要作用。这次亚洲金融危机，也深远地影响了中国人对经济运行规律的认识，我们已经懂得并且渐渐学会从全球化的角度，审视中国的金融产业和日益国际化的资本市场。

此时，北京经济技术开发区已经有110余家企业入驻，大多数是技术密集型高科技企业，形成了当年的四大主导产业，电子技术、生物工程、机电一体化和新材料产业。

管委会副主任、总公司副总经理马麟在《北京规划建设》期刊上撰文指出，五年来，已开发完成“七通一平”的土地5平方公里。在当时的历史条件下，从农田村落，到基础设施完备的“七通一平”完成，总公司付出了极大地努力，使这里初步具备一座卫星城市的雏形。



建区5周年摄影大赛展览



寓意“三个面向”的罗马柱

## 1998

在总公司不断努力吸引产业聚集，使经开区的医药、机电、印刷和包装、食品工业“初步形成独具特色的4个新兴技术产业”。20余年前，经开区的产业还处于较为随机的状态，缺乏系统的产业规划和引导，但是，一些基本的产业特色已经形成，当时，医药产业的“升白能”“红细胞生成素”等新药和“经济型CT机”“电子血压计”都进入了国际先进行列。

这一年，是国企改革向纵深发展时期。总公司作为与改革同步的国有企业，不断践行发展理念，积极开拓进取，将经开区建设成为“21世纪北京经济新增长点”。北京市将经开区定位为“吸纳高新技术产业、吸纳跨国公司投资、吸纳大型骨干工业企业”的重要基地。

这一年，北京亦庄国际传媒有限公司（前身是北京博大数文广告有限公司）成立，在招商、广告、宣传领域承担了大量的工作，同时也在不断拓展自身服务领域，为区内企业提供不同形式的推广活动。



松下电器和资生堂的代表参加植树活动



第5000家外商投资企业发证

## 1999

“从带头发展到带动发展”，一个新命题在1999年引出了一篇新文章：在经开区的外围，建立配套协作区。这将涉及与大兴区的跨区域合作，两者共同书写这篇文章。

区域规划共分两个层次：一是以经开区15平方公里为核心的中心区域，主要安排高科技项目，形成高新技术产业基地。二是以亦庄镇为主体的42平方公里的配套协作起步区，主要安排经开区配套项目。

只要有更多的企业来建厂、投资，这个地区就能尽早发展起来。本着把方便让给企业的原则，经开区和大兴区协同发力，尽可能地为企业创造有利

条件。同时，双方达成一致，5年之内，配套协作区不会挣钱，只能往里投钱——要征地，要拆迁，要搞水、电、气、热等基础设施建设……必须做好这个思想准备，我们的目的是可持续发展。

由经开区和大兴区联合组建、负责这个地区一级开发的博大兴投资有限公司时任董事长白文说：

“等路通了，地平了，农民搬迁完了，就可以开始实质性建设了。达到基本完善，大约需要3至4年吧。”他说有压力，这是高速发展的压力，每一位经开区人都会产生这种压力。博大兴主要从事经开区协作配套区40平方公里的土地开发和基础设施建

设，工业厂房的建设与运营以及第三产业、高新技术产业领域的投资等。立足经开区的区域发展优势，博大兴积极开拓市场，在不断提高资产运营水平的同时，通过多种资本运营形式，形成规模效益。它的建立为经开区构建了一个新的信息平台，对经开区以后的发展具有重要意义。

这一年，国务院批复设立经开区700公顷为中关村科技园区亦庄科技园，同时享有国家级经济技术开发区和国家高新技术产业园区双重政策。如今亦庄科技园已拥有北京奔驰汽车有限公司、中芯国际集成电路制造（北京）有限公司等各领域的知名企 业，在大尺寸集成电路生产、移动通信产品研发与制造等方面领先国内同行业水平。



博大兴时任董事长白文

## 2000

金源经开污水处理厂项目于2000年签约，是经开区第一座污水处理厂，也是国内首家有外商参与，以BOT模式实施兴建的市政污水处理厂，实现了对生活污水和工业废水的大规模集中处理。当时，面对引进国外设备上的外文标识和产品说明书，总公司多名工作人员查阅词典，自己逐字逐句进行翻译，这种艰苦奋斗的作风成为企业长期以来形成的优良传统。

1999年起，经开区便开始筹划治理凉水河，方案得到市政府和市水利局的支持，到2004年经开区在全市率先出台了水资源利用规划，亦庄区域污水处理率达到100%。总公司建设的污水处理厂和再生水厂包括：金源经开污水处理厂、经开再生水厂、东区污水厂、东区再生水厂和南区污水厂。2008年由总公司独资设立北京博大水务有限公司，2021年更名为北京亦庄环境科技集团有限公司。

曾主张建设开发区的国家领导人之一、前国务院副总理谷牧，在园区转了一圈，走到凉水河边，老人执意要下车看看，众人担心他的身体，殷情相



开发区污水处理厂开工典礼

劝。谷牧笑道，你们把经开区建设得这么漂亮，我不下来走走，岂不枉来一趟。

“经开区从规划起就重视生态环境，在基础设施建设、企业招商上都设计了高标准。”耄耋之年的马麟回忆。

**2001**

“我们认为在这样的环境中，对企业的发展是十分有利的。可以肯定，会有更多的一流企业入驻经开区。”新加坡腾飞公司首席执行官ChongSiakChing认为，企业之所以选择与经开区建立战略合作伙伴关系，是看到其提倡并努力创造、建设一流的环境，提供一流的管理与服务。在双方合作过程中，她深深感到，这里不仅为企业在基础设施方面创造了良好的高标准硬环境，同时也为企业提供了高效优质的服务。

同样有此感受的还有资生堂当时的副总经理童占铎，对于企业来说，完备的硬件资源和配套设施是投资开发区的首要条件，“资生堂的主营业务是生产化妆品，因此对于供热、污水排放等方面要求非常严格，总公司主动承担了这些配套设施的建设，使企业的投资成本大大降低。”

与首都知名学府合资建设的北京经济技术开发区实验学校、与新加坡联合兴办的国际管理专修学院和北京职教园，为园区企业和居民提供了良好的教育环境；正在建设的国际医院，将为中外人士提供可靠的就医保障，大型综合性医疗机构“北京同仁医院开发区分院”也即将落成，以这座花园式医院为龙头，覆盖全区的三级医疗网络即将建成；麋鹿园、企业文化公园和正在建设的凉水河水上公园，更为居民提供了休闲、娱乐的场所。

这一年，中共北京经济技术投资开发总公司委员

会成立，标志着党对经开区建设工作的重视，党的组织建设逐步完善，党建工作进入新阶段。中国共产党在亦庄的组织机构，是随着经开区建立和发展逐步设立、组建和健全起来的。进入新世纪，党建工作也面临新的形势，公司党委的成立，大大加强了党在劳动者中的凝聚力和战斗力。



总公司党员大会



经开区实验学校开学典礼

**2002**

当时总公司一位负责人在接受《北京晚报》记者采访时谈道：“在经济全球化浪潮中，企业在全球选址。区域所能提供的这些投资者所需要的东西，我们叫‘区域资产’。投资者买的也是这个——土地是哪儿都有的，他选择购买哪个区域的

土地，实际上选择的是这块土地所在区域的有价值的资产，包括区位条件、服务，还有载体质量。”

经开区的区域资产就是在不断的改革和创新中增值。越来越多的跨国公司在经过比较和权衡之后，最后选择了北京经济技术开发区作为他们的投

资地，包括当年统计的20多家世界500强企业，说明他们对它所拥有的区域资产的认可。

自2001年12月11日开始，中国正式加入WTO，与国际接轨的市场环境不仅是优越的环境、优惠的政策、高效作风和良好服务态度，更包括适应企业需求改进服务方式的不断创新精神。进入21世纪后，企业越来越多地提出了技术层面甚至体制层面的服务要求。譬如诺基亚提出的“零库存”和我国现行海关监管体制发生了矛盾。企业每进出口一批成品或原料都得提前数天甚至更长时间报关，经批准后才能进来或出去。所以为了保证生产和销售，企业不可能没有仓库。经开区管委会、总公司和海关反复探讨新的监管模式，终于想出了一个方案：借助电脑网络的手段，以物流为中介，实现在线监管，顺利地解决了诺基亚“零库存”的难题。

电子信息产业是代表首都经济高新技术特色的第二大产业。在经开区，电子信息类企业有100多家，其中90%是外商及港澳台投资企业，其投资额占到了开发区三资企业总投资额的一半左右。2000年总公司在电子信息产业方面努力开创新局面，以



经开区建设10周年

诺基亚为龙头的星网工业园是其中的代表性项目，这里的一举一动牵动着全球移动通信市场的神经。

经过10年建设，经开区综合经济实力已排在全国49个国家级开发区的第五位，投资环境排名第二位。在北京的GDP中，来自经开区的贡献已占到6%左右。这一年，国务院批准经开区在一期规划面积基础上扩区24平方公里。接着，市政府对《亦庄卫星城总体规划（2001年—2020年）》做出批复，将亦庄卫星城定位为北京市发展新兴高新技术产业的重要基地。

## 2003

2003年，非典来袭，作为跨国企业的下属公司，SMC中国经慎重考虑，作出了坚持生产的决定，采取了一定的措施，鼓励员工住在工厂宿舍，以减少通勤过程中的感染风险。管委会和总公司也派出服务团队，带来了消毒器材、药液来到现场，指导企业进一步做好疫情防治工作。

这一年，总公司在工委、管委会的指导下，积极

协调力量，与园区企业共抗非典、共渡难关，使彼此的感情更加紧密。

开拓热力员工乔茹是土生土长的亦庄人，对于亦庄的印象，脏和苦是根深蒂固的关键词，那时候她需要到邻村去上小学，一路上都是黄土路，春天一刮风，迷得人睁不开眼，夏天一下雨，鞋底越走越厚，抬都抬不起来。她出生在凉水河畔的天恩庄村，说起

天恩庄村很多人都已经模糊了印象，原来的庄稼地现在已经变成了芯片产业高地。

2002年，总公司积极协助超大规模集成电路制造企业中芯国际集成电路制造（北京）有限公司落户经开区，承建具有较高难度的芯片制造厂房，标志着这里有了第一家世界领先的芯片生产企业。同年，超大规模集成电路芯片生产线建设。2004年，中国大陆首条集成电路产业化应用项目——中芯国际12英寸a芯片生产线投产运行，标志着中国集成电路制造进入纳米级阶段。

芯片技术一直在驱动着手机在更小更薄的同时，功能却越来越强大。“芯片技术虽然高端，但其应用却无处不在。”中芯国际的员工夏鹰举例，二代身份证里就有芯片，社保卡也是如此，在卡的表面能看到一个金属样的小块。再比如，汽车的雨刷器有一个感应器，根据压力不同控制雨刷的频率。其他如声控感应灯、洗衣机、冰箱、机顶盒也都有芯片在发挥作用。

她记得，刚进公司时，经开区地广人稀，北京人感触最深的堵车在这里几乎没有发生过，尤其到了晚上，路上稀稀落落的几个人、几辆车，“新手练开车倒是挺好的。”她哈哈大笑。而现在，路宽了、楼多了、人气也旺了起来。



抗击非典



中芯环球公司标准厂房奠基仪式



全景亦庄 潘清泉/摄

## 跨越 逐浪而高

2004年，经开区管委会和总公司实现职责分开、资产分开、人员分开。实行工委领导下，管委会和总公司共同推进经开区建设发展的格局。

这是亦庄控股跨越式发展时期，政企分开使经开区的建设向市场型、专业化方向迈进了一大步，进一步增强了企业的市场活力，能够更加灵活有效地推进各项举措的实施。2004年到2010年的6年间，公司注册资本从5亿元增长到52亿元，总资产从46亿元增长到270亿元，实现了企业发展的第一次实质意义上的跨越；2010年之后，两区行政资源整合进一步提高了可持续发展能力，总公司也开启了第二次跨越发展的征程，在这个过程中，逐步确立了把总公司打造成特色鲜明、管理卓越、高效运行、跨越发展，具有国际视野一流水准的现代化、集团化、专业化产业新城运营商的发展目标。

2004

加入WTO使中国在制造业大国的道路上狂飙突进，经开区的蜕变越加明显，道路、园区、厂房等硬件设施之外，入驻企业对服务的需求变得更加多元和迫切。总公司在开展基础设施硬件建设的同时，也更加注重提升服务的软件建设。

2004年，一家航母级企业——北京奔驰—戴姆勒·克莱斯勒汽车有限公司落户经开区，在这里不断推出全球首发车型。北京奔驰的产业带动效应非常明显，

产业链上下游各环节企业纷至沓来。如今，作为“德国工业4.0”与“中国制造2025”的践行示范，以北京奔驰为龙头，目前经开区在传统高端乘用车方面已经形成集研发设计、整车制造、核心零部件制造、认证检测、服务体验、汽车金融等高端环节于一体的产业集群。

总公司提供协助，培育“链主”企业，强化区域产业协作，经开区的汽车制造产业也已成为五大主导产业之一。

**2005**

《亦庄新城规划（2005—2020）》提出新思路，“北京重点发展的新城之一，是以高新技术产业和先进制造业集聚发展为依托的综合产业新城，是辐射并带动京津城镇走廊产业发展的区域产业中心”的定位，进一步明确了经开区推动综合发展，“建设具有国际水平的适宜就业发展和适宜生活居住的现代化新城”的目标。中国社科院城市发展和环境研究中心原主任、研究员牛凤瑞说：“亦庄首次被定性为‘城’

的概念，意味着其已不仅仅是经济技术开发区的代表，而是一个卫星新城。”

北京博大坤元房地产开发有限公司、北京博大经开建设有限公司、北京亦庄置业有限公司相继成立，总公司的集团化运作模式突显。产业新城运营商的雏形开始确立，新的业态不断涌现，职能不断完善，总公司所承载的使命更为丰富，责任也更加厚重。

**2006**

“由追求项目数量增长向追求项目质量提高转变，进一步提高入区项目的门槛，严格执行并有效落实对入区项目提出的用地、用水、耗能的具体指标要求。”经开区的招商风格已经发生了显著的变化，在转变经济增长方式，提高经济增长质量的大背景下，总公司延伸招商手臂，加深对产业结构、产业特点、产业发展趋势的研究，把招商工作重点放在捕捉项目线索、搜集项目信息、跟踪项目动态上。重点引进龙头企业和精品项目，充分发挥龙头优势企业的辐射和

带动作用，促进主导产业集群的形成和深化。

这个一直特例于北京各个行政区的区域，成为了北京重要的产业基地。数据显示，经开区当年高技术产业增加值占地区生产总值70%以上，万元地区生产总值能耗0.16吨标准煤，远低于全市0.78吨标准煤的平均水平，为全市万元地区生产总值能耗的五分之一，发展高技术产业成为北京市节能降耗的重要方向。随着新城计划，总公司将全面发力，助力经开区打造以高新技术产业和先进制造业集聚发展为依托的综合产业新城。

**2007**

《神州学人》杂志刊载了一篇文章，称北京经济技术开发区是“北京市重点发展的三个新城之一，将成为辐射和带动京津城际走廊产业发展的龙头”。强调“不是靠拼土地和政策，而是充分发挥首都作为各种国际化资源集聚的优势，引入现代制

造业的世界巨头。这些巨头通过各自长长的产业链条，又吸引了众多配套企业”。文章的结尾写道，“这是一方热土，期待着留学人员来这里开创一番辉煌的事业”。

产业集群的效应为经开区发展提供了要素与产业



数字显示园 潘清泉/摄

的集聚力与承载力，为内部主、次产业的合理分工与搭配提高了产业的抗风险能力，又提高了产业的自生能力，从而促进了集群产业竞争力的提高。其设施共享性和集群内地理、文化和组织的接近，使企业的交易成本和生产成本降低，企业能够获得规模经济和外

部范围经济，吸引更多的企业集聚。可以看出，从招商初期定位于高新技术产业，经龙头企业带动，直至有意识地去打造主导产业集群，助力经开区“以产兴城”，总公司围绕产业集群建设，在硬件设施和软件服务上不断提升水平。

## 2008

在一番精彩绝伦的开幕式演出后，北京奥运圣火点亮夜空，中国用一场盛大的体育赛事向世界展现了自己的综合国力。总公司多名职工担任志愿者和啦啦队成员，同时也加班加点保障区内企业正常生产。然而，一场肇始于华尔街的金融海啸席卷全球，经开区企业也面临裁员降薪的危机。

总公司在工委、管委会的指导下，深入企业了解其遇到的实际问题，积极寻找解决方案，帮助企

业渡过难关。

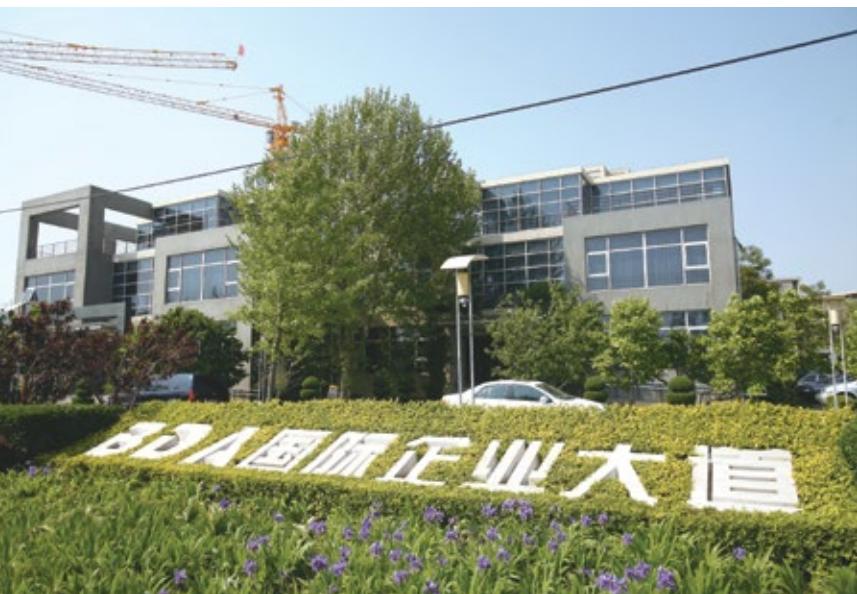
同样在这一年，随着IT行业第三次变革的到来，黎江，中金数据系统有限公司的高级副总裁，一名先后在美国硅谷和澳大利亚工作了11年的“海归”，怀着引领世界云计算发展的梦想，放弃了国外优越的生活条件，回到了中国、来到了经开区。谈到这些年的感受，黎江连着说了好几遍：“没想到，没想到经开区这么重视，没想到事业能发展这



总公司职工担任奥运会志愿者

么快。”事业的起步方式和未来发展前景，是黎江没想到的。纵观世界，美国IT行业的发展主要靠几家垄断大企业推进，中国如果想在云计算发展中占领先机，当务之急就是培育产业链。由于经开区优良的政策和服务的支持，黎江投身的云计算事业呈现出步伐大、速度快的特点。同时，也召示“智造”的星星之火在经开区开始闪烁。

2009



BDA国际企业大道

12月，开发区总公司总部迁入景园北街2号BDA国际企业大道。从小红楼到博大大厦，再到新的办公地点，总公司不断发展壮大。

姜昧茗在她的《建设双生态智慧园区的理念与实践》文章中针对办公环境“打造一个具有创新型生态服务体系的整体平台”进行阐述，“不仅低碳环保，园区内部还具有企业发展过程中所需要的各种功能设置、服

务配置，以及各类服务——餐饮、超市、会议场地、银行、酒店，甚至健身、咖啡馆等，始终围绕企业的发展要求和新型人才的精神需求……”

“这里让人感觉很舒服，很文明，大家对于公共环境也注意保护，跟经开区高端就业人群和文化水平很有关系。”当时在东晶国际楼盘做销售代表的崔小姐总要向客户介绍经开区的人文环境。显示在房地产产品上，则产品形式由低密度为主到以高层酒店式公寓为主，伴随着经开区产业的高速发展，客户由以追求低密生活的中高端客户转变为以本地产业客户为主。

北京日报社原副总编辑初小玲来到经开区，被大片的绿地草坪吸引买了房子，但是刚住进亦庄的时候，打酱油都要开车。如今，她以一个新闻人的目光审视经开区的变迁，从最初的现代加工，历经30年的创业创新，一步一个脚印，书写了新一代信息技术集群、高端汽车和新能源汽车、生物技术和大健康、机器人和装备制造等一个又一个产业奇迹。“如今是一座高新技术产业集群的奇迹之城，是绿树美茵、碧水环绕的宜居之地”。



“12平方公里”项目沙盘

2010

2010年，市委、市政府决定大兴区与开发区实施行政资源整合，为建设京南高端制造业聚集区创造有利条件。整合不久，开发区又向南拓展，把瀛海镇东南部地区（原太和乡）总面积约“12平方公里”又纳入开发区范围。

2010年3月，北京亦庄国际开发建设有限公司成立，系大兴区和经开区行政资源整合后，按照市委、市政府加快建设首都南部高技术制造业和战略性新兴产业聚集区的战略决策，为进一步拓展开发区产业发展空间，加快产业配套住宅建设，做好城市基础设施和配套设施建设，加速城市化进程，吸引高端产业落户，满足总公司产业链条发展孕育而生。

如今，“12平方公里”土地已由“生地”变为“熟地”。基础设施建设标准从“七通一平”逐步提高到市政道路、雨水管线、污水管线、自来水管线、天然气管线、电力管线、电信管线、热力管线、有线电视、无线网络覆盖和土地平整“十通一平”。北京奔驰首个海外发动机项目、中芯国际二期工程等一批重大项目已经落户，这里的繁华一触即发。按照商品房标准建设的228万余平方米



“12平方公里”项目拆迁群众回家

的回迁楼鳞次栉比，宽阔平坦的马路将7个居民小区与学校、医院、文体中心等配套设施贯穿。1.2万余名生于斯长于斯的农民，通过扩区全部农转非，并以“直通车”的方式就地进入企业。一名被安排到北京奔驰上班的农民，说起他第一天上班看到上百辆奔驰车时还饶有兴致，他说，做梦也没想到能到这么大的企业来上班。大兴区的一名领导说：“通过两区行政资源整合，‘12平方公里’及其周边地区的城市化进程至少加快了10年。”

2011



京东方工地

京东方科技集团股份有限公司是我国研发生产液晶面板的龙头企业。2011年，北京工业史上单体总投资总额最大的项目、国内首条大尺寸液晶面板生产线——8.5代线在经开区建成投产，实现了从1.8英寸到55英寸全系列液晶面板的国产化。从而打破了国外对大尺寸液晶显示屏的长期垄断，大幅降低了国内液晶显示器件的价格，充分实现了国家的战略意图。鲜有人知晓，总公司为支持京东方的发展，不仅在投资该企业，而且当年的亦庄水务建设再生水厂，以帮助其实现资源利用最大化。

为了实现科学发展，总公司对驻区企业的节能减排行为给予大力支持。中芯国际与华润协鑫（北京）热电有限公司联手解决热水循环使用问题，对企业和环境来讲是好事，却减少了总公司的经济利益。中芯国际厂务处助理总监姜镭说，两家企业进行热水交换，就不需要再购买大量的蒸汽。仅这一项，开拓热力每年就要少收入近200万元。这在其他地方是根本不能想象的事情。总公司不仅支持了企业的做法，还将其作为典型在经开区进行推广。

这样的事情不胜枚举。华润协鑫总经理王东

说，毗邻华润协鑫的京东方每天要产生大量工业废水，过去都是排入经开区的污水处理厂净化处理成再生水后，再由污水处理厂按吨卖给使用企业。本着就近使用能源的节能原则，华润协鑫考虑使用一部分京东方排出的污水，在污水进入经开区污水处理厂之前进行截留并净化处理，将大幅减少从污水处理厂购买再生水的数量。即便如此，总公司还是给予了大力支持。

北京亦庄国际投资发展有限公司及合作伙伴联合中航工业汽车收购耐世特汽车系统公司，耐世特中国总部落户经开区。值得关注的是，这次收购是迄今为止中国汽车零部件产业最大的一次海外并购。

这年7月，北京华昊中天生物技术有限公司总经理杨波带着研发了7年的抗癌药项目来到了亦庄生物医药园。那时的亦庄生物医药园还是一片正在施工的工地。而杨波和他的团队几经考察和比较，还是选择在这里投资科研。杨波说：“这里的政府服务机能和园区提供的服务，使我们有信心在这里安营扎寨。”

2011年10月18日，北京亦庄生物医药园开园。生物医药园是总公司投资9亿元打造的多功能、全过程、高端化的生物医药创新服务体系，占地面积约8.7万平方米，由商务中心、孵化中心、中试中心、中型企业楼等建筑组成，总建筑规模近18万平方米，可吸纳100余家生物医药创新及服务外包企业入驻。亦庄生物医药园副总经理吴小兵说：“这里，拎着包就可以来创业。”

对于中小型生物医药企业来说，高成本的仪器设备投入是其共有的痛点。而立足企业需求，建设这一平台，切实帮助企业解决了发展中的难题，使他们可以将有限的资金投入到研发环节中去。

“当初的选择是对的。”据杨波介绍，依托生物医药园的平台，各级领导和媒体都对华昊中天给予了



施耐德中低压定制厂房

关注。知名度的提高，对投资人的信心和后期融资都会产生积极影响。如果不是在生物医药园，像他们这样的企业想获得如此高的关注度基本上是不可能的事

情。现在已有一些药厂通过媒体的报道来找华昊中天寻求合作。而且，生物医药园还经常帮着他们介绍一些投资人，这些都是难得的无形资源。

## 2012

经开区建区20周年，“一部手机、一块屏、一个芯片、一辆车”成为这里的产业符号。

“怕我真的会爱上这个临时的家。”一个刚刚创业的海归在博客上记录自己初到经开区的感受。

“这里云集着一群人，一群站在思想的高地上审视自己，站在世界的坐标上寻找自己，站在全球的逐鹿场上打拼的创业者、耕耘者。”《前线》杂志不吝溢美之词，用“靠思想行走的亦庄”这样的标题来形容

经开区的建设者们。

此时，“创新”两个字成为引领区域发展的“火车头”，软件园、生物医药产业园、留学人员创业园等一批专业园区吸引了大批企业创新创业，总公司帮助企业打通上下游产业链，并建设科技金融服务体系帮助企业解决融资难的问题。这里的科技成果转化率达到80%以上，远高于全市25%和全国5%的平均水平。

2013

轻轨亦庄线通车。随着接二连三地涌现高价地，亦庄地区成了京城楼市的香饽饽，也引来无数购房者的高度关注。亦庄新城人均绿地面积为45平方米，而北京市人均绿地面积只有15平方米。

经开区也初步构建起单身公寓、人才公租房、产业配套住宅小区、高端住宅等多层次、广覆盖的住房保障体系，教育、医疗等为入区企业服务的配套设施逐步完

善。曾隶属于总公司的博大新元在人才公租房建设中发挥积极作用，开发建设并投入运营管理的亦城茗苑和博客雅苑项目，为经开区的高精尖人才解决了后顾之忧。

“城”的元素逐渐增加，大型商超中的购物人群，城市公园运动遛鸟的健身达人慢慢增多。不仅是吸引人才本身，而且留住他的家属，留住他的孩子，都喜欢这个地方。



亦城茗苑公租房项目



青年公寓



青年公寓入住仪式

**2014**

诺基亚亦庄工厂宣布关闭，这个曾经产值高达1400亿元的巨大，悄无声息地倒下了。总公司回购诺基亚厂区支持北汽新能源，支持区域产业转型，瞄准高端创新领域寻找新的突破。以北京亦庄城市更新有限公司（原北京星网工业园有限公司）为主体，先后收回微软移动（中国）

投资有限公司和三洋能源（北京）有限公司2家企业的土地和厂房，占地面积约17万平方米，建筑面积约19万平方米。之后城市更新公司开始不断探索转型之路，目前已承接城市更新的使命，促进经开区产业升级。

北京亦庄盛元投资开发有限公司成立。



城市更新公司（原星网公司）以回收的诺基亚资产为载体，引入北汽新能源入驻

**2015**

总公司党委认真找准基层党组织服务生产经营、凝聚党员职工的着力点，推进理念创新、机制创新、手段创新。2015年，公司党委提出了“1+N”品牌体系建设工程，“1”就是以公司党委为核心，形成“奋斗者的足迹”总品牌，“N”是各个基层党组织要根据企业的业务特点形成1~2个特色品牌。各基层党组

织品牌百花齐放，博大建设党总支“美丽工建设有你”、亦庄置业党总支“永康公寓梦想家园”、开拓热力党总支“新希望暖大家”、博大世通党支部“党员提案制”、博大水务党支部“水务学校”、博大网信“党员列席经理办公会”等一系列品牌，为企业增添了不竭动力。

从总公司到亦庄控股，党委一直在认真思考新常态下国企党建的重要意义，深刻地认识到，国企党建不仅是党的建设的重要组成部分，也始终是国有企业独特的政治资源，更是企业核心竞争力的有机组成部分。

亦庄控股的发展实践也证明，加强党建是企业发展的内在需求，国企党建在促进企业改革、推动企业发展、维护企业稳定等方面，都发挥了不可替代的作用。通过实践和学习，亦庄控股党委还深刻地认识到，只有始终坚持“围绕中心、服务大局”的党建工作总思路，才能不断找准党建工作和企业生产经营工作的结合点，在改革创新、推动发展上充分发挥党组织的政治核心、统一思想和凝心聚力作用。

## “1+N”党建品牌体系



2016

从单一化的开发建设到多元化的产业新城运营商，总公司伴随着经开区一起发展壮大。

作为区域性国有独资企业，总公司肩负着双重历史使命。作为经开区最可信赖的企业载体，总公司以服务经开区的经济发展为己任，努力做好区域开发建设和功能设施配套，为经开区投资环境的优化、完善做出贡献作为企

业，总公司直面市场的挑战，在市场拼争中打造公司的竞争能力，在市场中取得收益，并尽心回馈社会。

这一年，北京市委常委会审议并通过改制方案，明确了“把亦庄控股打造成特色鲜明、管理卓越、高效运行、跨越发展，具有国际视野、一流水准的现代化、集团化、专业化产业新城运营商”的发展目标。

## 卓越 挺立潮头

2017年，北京经济技术投资开发总公司更名为北京亦庄投资控股有限公司，亦庄控股由全民所有制改为国有独资公司。

国企改制，旨在加快企业形成有效制衡的公司法人治理结构和灵活高效的市场化经营机制，奋斗者的足迹再出发……

## 2017

奋斗者的足迹赋予一个国企前行的灵魂，五大业务板块支撑起一个产业运营商的骨架，亦庄控股在这一年凤凰涅槃，用强有力的党建和全产业链的业务板块向更广的纬度、耕耘的深度和尽其所能的高度进发。

这一年，开拓热力应用低氮改造技术，氮氧化物排放量相当于每年减少了3700辆小汽车的尾气排放总和。这一年，亦庄水务开始“迷宫格式强化活性污泥法污泥减量工艺研究”项目，三年后，自主研发的LSP（少量污泥工艺）原位污泥减量技术，取得污泥减量效果达到50%以上的成效。这一年，由博大建设施工的北京新机场安置房（榆垡组团）已完成全部楼座主体封顶。



亦庄控股揭牌

## 2018

亦庄控股党外知识分子联谊会（以下简称知联会）成立，是北京市首家国有企业党外知识分子联谊会。知联会以发挥企业资源优势，搭建党外知识分子合作交流平台；创造参政议政机会，发挥建言献策作用；团结和支持广大党外知识分子，为首都发展和区域建设贡献力量为宗旨，坚持高端定位、

可持续发展。

按照“合心、合智、合力”要求，先后建立了全市首个建言献策工作室、知联会工作站，形成了知联会、杨文良工作室、党外知识分子工作站“一会一室一站”的工作模式，该模式在提升党外知识分子工作质量，推进统战工作实现新跨越上发挥了重要作用。



北京亦庄投资控股有限公司党外知识分子联谊会成立大会

2019

《亦庄新城规划（国土空间规划）（2017年—2035年）》发布。《规划》提出，亦庄新城要打造具有全球影响力的科技成果转化承载区，按照国际标准着力建设好“三城一区”创新主平台，到2035年将亦庄新城建设成为世界一流的产城融合、宜业宜居的综合新城。

比三环大一点，比四环小一点的“225平方公里”范围内，亦庄控股又一次成为耕耘者。以四大主导产业集群高精尖制造业为主，生活服务和科技服务配套为辅，5G、集成电路、新能源汽车、军民融合产业等先进制造业功能组团协同联动的“一主两辅多组团”功能布局下，亦庄控股的未来更加宽广，责任更加重大。

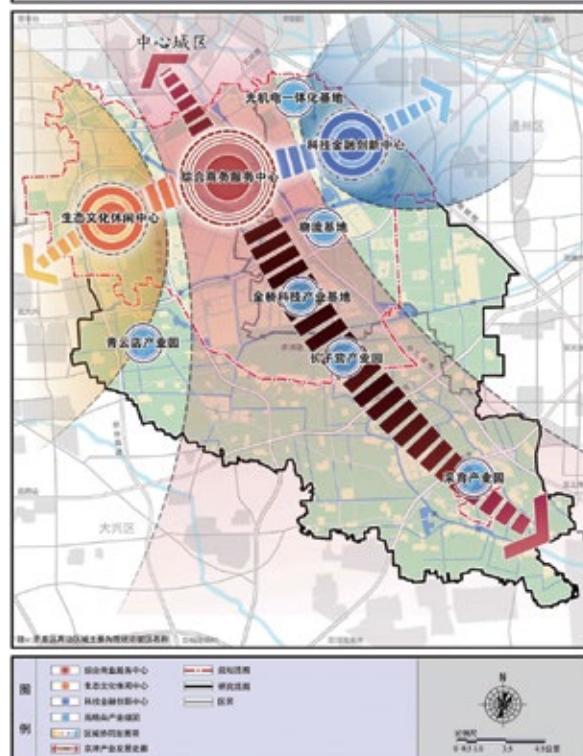
北京南海子郊野公园是北京四大郊野公园之一，该公园因地处皇家园林南苑以内而得名。它也是北京落实城南行动计划的第一个重大生态工程，一期工程已于2010年竣工并对外开放，这年夏天，南海子公园二期正式开园。

由一座垃圾场变身为北京市最大的湿地公园，这是新时代“愚公移山”的故事，亦庄控股践行“绿水青山就是金山银山”理论，使麋鹿、天鹅等鸟兽在这里找到一片人与自然和谐相处的净土。

北京亦庄智能城市协同创新研究院有限公司成立，并在智慧城市领域开疆拓土，首先发布了智能城市十大场景，并联合国内头部企业、尖端英才，共同推动经开区成为先进技术创新和智能场景应用同向发展的城市典范。

亦庄新城规划（国土空间规划）（2017年—2035年）

图04 空间结构规划图



亦庄新城规划

智能院与企业的协同非常有力，两年以后，百度的ACE智能路口解决方案在亦庄高级别自动驾驶示范区落地，建设规模约12.1公里，有望成为新基建交通路口的行业标准。

2020

### 疫情突袭！

亦庄控股未曾按下“暂停键”，相反，他们直面疫情，从假期的家中回到工作岗位，守护着身后的园区、楼宇、公寓……守护着这块北京建设全球影响力

的科技创新中心的重要战场。按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”总要求，亦庄控股防疫指挥部迅速行动，领导班子分别挂帅的“一办六组”协同工作，党旗在战“疫”一线高高飘扬……园区防



疫组创新性地提出精细防疫“五步法”，经济发展组起草控疫情稳增长8条措施，城市保障组制定亦庄新城城市运行保障应急预案……

智能院研发“战疫金盾——企业护航报备系统”，获央视点赞。博大酒店启动闲置房间，提供隔离点。生物医药园全力保障试剂和疫苗研发企业正常生产。亦庄盛元

重点项目工地按时开工……动员6000人次沉入一线，严防死守；投入60万元购买防疫物资，保障有力；出台支持中小微企业控疫情稳增长的多项暖企措施，减免中小企业房租5200万元；协调解决12家企业千余名返京员工的住宿问题，解除企业后顾之忧；助力规模以上平台企业复工复产率达到94.5%，坚决落实党中央和市委的决策部署……

## 2021

长期以来，亦庄控股构建起“1+N”党建品牌体系，在学思践悟中坚定理想信念，在奋发有为中践行初心使命。发挥党建优势，我们经受住了新冠肺炎疫情的“大考”，在深化国企改革进程中，进一步完善法人治理结构、建立健全现代企业制度、优化业务布局，围绕亦庄新城高质量发展，不断提升产业新城综合服务能力。

30年变迁，经开区从农田荒地到宜居宜业产业新城，亦庄控股坚持和秉承“博高志远、大气天成”的企业精神，从单一化的开发建设到多元化的产业新城运营商，从零到一，从一到N，做到了“任凭风浪起，稳坐钓鱼台”，说到底就是有一支关键时刻听指挥、拉得出，危急关头冲得上、打得赢的党员干部队伍。这是我们始终坚持党的领导，坚持正确的政治方向，步履坚

定，一步一个脚印走出来的结果。长期以来，亦庄控股党委始终坚持两个“一以贯之”的责任担当，正确处理党的建设与法人治理结构关系，保证党的领导在企业改革发展中得到贯彻落实。

国企改革三年行动方案、综合改革、“十四五”开局，绘好的蓝图与建党百年不期而遇，过往与未来在这一刻风云际会，亦庄控股也迎来自己三十而立的黄金岁月……

叹世事苍茫，喜大道迢迢。登高远眺，江山万里，经开区这个经济体一直都被视为中国改革开放最重要的标志之一，亦庄控股也伴随着经开区的发展，树立起打造国际一流产业新城运营商的雄心。30年时间塑造了亦庄控股今天的模样，亦庄控股也为时间的流逝镶嵌了一座新城的壮丽与辉煌。

# 30年，顶天立地

引言

亦庄控股30年来，一直“立”在中国改革开放的潮头；“立”在北京打造科创中心的前列；“立”在经开区建设的中坚；“立”在亦庄新城未来崛起的坐标上。

这30年来，亦庄控股默默地支撑这片区域的变迁，从“3.83平方公里”的原点，到46.8平方公里、58.8平方公里，又将在“225平方公里”的规划中不断进取。从道路、供热、水处理、投资、住房保障，引入教育资源和休闲施设，到搭建智慧平台，更新城市，也更新“庄里人”的生活品质。这里的营商环境和人文环境吸引了“白菜心”产业集群，吸引了高精尖人才创业创新，同时，这里绿水青山的自然环境也吸引了麋鹿、角鶲、鸿雁和天鹅……

## >> 红楼铸魂 永远奋斗

从一片农田到产业新城，是一代代经开区建设者持之以恒奋斗不息的结果。未来的经开区建设，亦庄控股仍将始终坚持党的优良传统与时代精神相融合，以小红楼里的星星之火，成为每名职工心中的希望之光。

当年经开区管委会主任、总公司总经理王广荃写在经开区建设决心书里的话：“不管多大岁数，不管身体怎么样，我一定搞好它。”这种拼搏奋斗的思想和情怀，是经开区建设初期所有人的共同意识。

如今，这座新城发生了翻天覆地的变化，亦庄控股却仍然牢记当初创业时“一定搞好”的决心，并将共产党员的意识彰显为“奋斗者的足迹”党建品牌。记录来路，照亮征途。

作为北京唯一的国家级经济技术开发区，被赋予了新使命的同时，建设者感觉自己肩上的担子更重了，必须在各个层面完善自身的管理和服务能力。党组织发挥凝聚力和号召力，将经开区建设一路提升到



经开区规划模型



薪火相传

综合排名前四。

2001年中共北京经济技术投资开发总公司委员会成立，标志着上级党组织对经开区建设工作的重视，中国共产党在亦庄的组织机构，是随着经开区建立和发展逐步设立、组建和健全起来的。进入新世纪，党建工作也面临新的形势，总公司党委成立，党的组织建设逐步完善，党建工作进入新阶段。

作为以发展外向型经济为主的经济技术开发区，在外资和港澳台投资企业中建立并管理党的组织，没有经验可循。在经开区工委的直接领导下，总公司按照中国共产党的组织原则，很快落实了入区企业党的关系的属地管理，积极开展三资企业和民营企业的党建工作。基于与园区企业党建工作的长期互动，亦庄控股党委不断积累经验，以“平台党建”的模式强化与园区企业的联系和服务，并开创出国企首家“知联会”，加大统战工作力度，拓展现有工作覆盖面和影响力，加强与党外知识分子的沟通与联系，凝聚合力、共谋发展。

2004年7月，开发区推进党、政、企分开，实行在开发区工委会领导下，管委会和总公司共同推进开发区建设发展。政企分开使经开区的建设向市场型、专业化方向迈进了一大步，进一步增强了企业的市场活

力，能够更加灵活有效地推进各项举措的实施。政企分开使总公司能够更加专注于经开区的运营与服务职能，有利于发挥市场在资源配置中的决定性作用，也更有利于促进国有资产保值增值的效率。

不断发展过程中，总公司逐步确立了打造成特色鲜明、管理卓越、高效运行、跨越发展，具有国际视野、一流水准的现代化、集团化、专业化产业新城运营商的发展目标。2017年11月15日，北京经济技术投资开发总公司更名为北京亦庄投资控股有限公司，名称虽变，“博高志远 大气天成”的企业精神没有变。公司改制为国有独资公司，构建现代法人治理结构，为实现跨越式发展打下坚实基础。公司改制由注重行政隶属关系变为注重以资产为纽带的产权关系，深层次意义在于现代法人治理结构的完善。将使得权责更分明，提高企业的运营效率，也使亦庄控股插上了腾飞的翅膀。

随着中共北京亦庄投资控股有限公司第一次党员代表大会胜利召开，标志着新起点新时期新征程画卷的开启。站在新的历史节点，展现亦庄控股党员干部的履职尽责、勇于攻坚克难精神。以更加昂扬的精神状态，迎难而上，不断开创党建工作新局面，以党建工作新成效，促进亦庄新城高质量发展。

## >> 业务支撑 践行使命

很多人认为，企业的第一目标、甚至企业存在的意义就是追求利润、赚钱。我们相信利润只是一家优秀企业自然获得的成果，而不是第一目标。伟大的公司一定要拥有超越利润追求的目标。

亦庄控股30年来作为经开区建设的主力军，用时间和一座新城的成长，充分显示“服务经开区、建设经开区”是亦庄控股不变的初心和使命。未来，我们始终与经开区携手并进、共谋发展。在升级版经开区建设中实现高质量发展，以更具竞争力的企业实力服务亦庄新城建设。

### 产业新城开发建设

始于基础设施建设、协助园区企业建设厂房车间，再从宏达工业园、永昌工业园，到北工大软件园、生物医药园，产业园区建设是亦庄控股较早便开始的业务实践，在长达30年的时间里，亦庄控股在产业新城开发建设板块里不断深挖潜力，突破边界。

《亦庄新城规划（国土空间规划）（2017年—2035

年）》发布，亦庄新城定位为具有全球影响力的创新型产业集群和科技服务中心、首都东南部区域创新发展协同区、战略性新兴产业基地及制造业转型升级示范区、宜居宜业绿色新城。马驹桥智造基地项目是打造升级版经开区、建设高端产业新城的“第一枪”

“第一炮”，开发建设坚定做好项目土地一级开发的信心，谋划好“165平方公里”范围内其他区域的土地开发项目。

集团旗下开发建设主营土地一级开发项目，业务范围涵盖征地拆迁、市政基础设施建设、安置房建设等领域。“在项目开发建设中，我们将智慧、科技、绿色的城市发展理念融入到产业园区及区域公共配套设施的规划建设中，极大地提升了区域产业的软环境。”开发建设的工作人员介绍道，“当然，这还得益于我们全体同事的辛苦付出。”

作为集团在产业新城开发建设板块的排头兵，开发建设立足土地一级开发核心，先后承担了“12平方公里”、蓝鲸园等8个土地一级开发项目。近年来，



北京经开壹中心



一线建设者

开发建设深化聚焦“资源+创新”，在美丽乡村、特色小镇等建设上，结合集团整体发展战略，探索创新产业模式，切实推动企业转型发展。

以北京经开为主体申报的《北京经济技术开发区北京经开产业园“互联网+”智慧能源项目》成功入选国家能源局首批智慧能源示范项目名单。近几年，公司通过11项能源互联网具体项目，在13个园区内形成一整套能源综合管理服务解决方案。北京经开已开发园区近400万平方米，自持资产达100万平方米，园区共承载了近3000家企业，支撑了近5万人的事业舞台。

抗疫期间，北京经开积极响应上级有关部署，发布了《关于支持园区中小微企业控疫情稳增长的实施细则》，推出5条措施，为园区300余家企业减免租金共计4000万余元。

北京经开以一流的产业园区综合运营服务商为战略目标，加快服务体系建设，全力构建智慧化园区服务平台，建成包括经彩管家平台、园区云办公服务平台等在内的智慧园区管理运营体系。经开产业园能源互联网“双创”平台获批国家工信部2019年制造业“双创”平台试点示范项目。目前，在各项能源互联网示范工程逐步实施落地的同时，公司以自持的C8M2地块为核心承载区，以示范项目为抓手，建设



建设工地

“新能源创新应用示范区”。

博大建设参与了中芯国际集成电路制造厂房一期工程、二期工程，标准电子厂房工程建设，由于电子芯片厂房的特殊性，其对建设施工的要求很高，在前期需要具有前瞻性的谋划，后期与其他PCS承包商，约克、基维等设备供应安装承包商的沟通配合也尤为重要，是衡量一个建筑企业管理水平和施工品质的标尺。

博大建设参与了中和工业园工程、再生水管网工程、北工大软件园工程、亦城国际中心工程、北京亦庄生物医药园、京东方配套宿舍工程、北京亦庄保税物流中心、数字电视产业园、“12平方公里”回迁房等工程。

博大建设在专业的电子芯片厂房建设上具有丰富的经验，承接包括中芯北方、燕东、屹唐和恩芯（青岛）等项目，特别对于施工细节上具备良好的掌控能力，在电子芯片厂房这一领域中优势十分突出，与同类型企业的PK中占尽上风。公司获中国建筑钢结构金奖、北京市建筑（竣工）长城杯金质奖、北京市绿色安全样板工地等奖项。

2016年9月，城市更新公司（原星网公司）由中外合作企业正式变更为亦庄控股全资子公司，之后陆续完成了8个老旧园区的资产收购工作。2017年被确立为承担经开区“腾笼换鸟”任务的政策性国有企业平台，通过回购项目积极发挥引资、引智、引技协同效应，陆续进驻北汽新能源、威讯联合半导体、京东无人科技等高精尖产业。2020年，公司积极适应新政策、新形势的变化，定位为经开区城市更新国有平台公司，新篇章就此开启。

城市更新公司按照产业园七大步骤、四个要素和四个协同的先进理念，深度思考园区规划和产品设计。在产业上，协同升级，从经开区四大主导产业之中选取了生命健康产业作为两大项目的核心产业方向。

以城市更新为主要项目来源，以绿色、智能、国际化为目标，城市更新公司构建“产品+产业+资本”为一体的创新发展模式，打造“生产+生活+生态”的特色产品，形成多元化产品组合，构筑星网品牌矩阵，最终实现园区产品和特色产业的最佳结合，在产业和城市两个维度分别打造具有核心竞争力的产品系列。

博大坤元坚定落实集团“走出去”发展战略，把握京津冀协同发展机遇，全力打造了天津武清“天和城”品牌。公司依托项目周边绿博园景区和南湖的资源优势，创新打造了艺术区亮点，吸引大量客户关注，有效带动了天和城项目整体运营销售。

历经5年开发建设，全面完成了5个自然村，1534所村民住宅、231处企业及非住宅征地拆迁工作；成功为第三届中国绿化博览会的顺利召开提供了坚强保障；建设了4A级景区南湖绿博园。

博大坤元立足北京亦庄，深耕天津武清，打造天和城品牌，在天津武清完成了14平方公里（约21000亩）的土地一级开发整理，先后独立开发了天和林溪、汇景园、博信广场、橡树广场、雅特广场等项目，与保利合作开发了梧桐语项目，打造了南湖·绿博园景区，公司已成为布局京津、跨越发展的综合型房地产企业。

## 科技产业投资促进

立足经开区高精尖产业发展需求，亦庄控股不断升级产业平台载体，建立科技产业投资体系，布局科技金融服务，拓展科技文化和国际贸易服务，打造完整产业促进链条，服务建设现代产业体系。

投资公司是亦庄控股旗下的“新兵”，在接手之前集团存量产业投资业务的基础上，于2020年获批了基金管理公司牌照，逐步探索拓展产业金融业务，用以丰富自己的产业投资与金融服务手段。在这些布局进程中，他们深挖集团园区平台企业“富矿”，发起设立了一只新的基金，目标直指经开区优势产业——生物医药领域。

作为一个初创的投资主体，他们背靠集团平台优势起步，积极发挥集团给予的“种子资金”的带动效应，在充分竞争的私募股权市场中保持市场化产业投资的根本逻辑，开拓自己的“破冰之路”，种种举措表明，他们正在寻找撬动实体经济发展杠杆的最佳支点，同时努力壮大自身实力，以便拥有更大的腾挪空间。

自成立以来，亦庄盛元构建了“1+2+3+4”的标准化体系，即所有项目均秉承“生态、智慧、艺术”的产品理念，聚焦“高端产业发展空间和高端城市功能空间”两大产品体系，打造“资源、能源、物业”三大管理服务平台；明确了“标准化建设、花园式管理、智慧化管控、无废式模式”四个建设抓手，以实际行动助力战略性新兴产业集群高质量发展。

亦庄盛元除了为企业提供定制或自由选择面积的厂房，同时引进商业配套、建设良好住宿环境等，让园区物业服务延伸产业园区服务链，服务场景覆盖企



亦庄控股服贸会“科技创造美好生活”主题展 封颺/摄

业办公、园区商业、园区社交多个模块，为入驻企业提供一站式解决方案。

文化集团作为亦庄控股改革重组的第一家二级子集团，涉及公寓、传媒、教育、酒店等领域，明确了“打造集投资、开发、运营管理于一体的大型综合性文化产业集团”的企业定位，确立了文化产业和“文化+产业”的业务板块结构。文化集团整合内外部资源，培育新型文化业态和商业模式。立足高精尖产业发展需求，围绕高端产业人才培养与城市精神生活需求，积极推进职业教育、文化传媒、创意设计服务、文化内容和文化投资运营五大核心业务。

文化集团重点在教育服务、公寓和酒店升级改造、媒体资源创新等领域联动协同，拓展“e带一路一网文化展示交易馆”项目，实现“东方亚港(中国通航网)”的股权收购，同时也在南海子公园及周边片区产业运营方面提出新思路。

“不打烊、随时办”。亦庄服贸为经开区外向型企业提供保税仓储及“一日游”服务，设立的通关服务中心开创了全国首个 $7\times24$ 小时现场通关服务模式，非常规工作时间办理的车辆服务占总通关量的近



青年公寓

三分之一，大大提高了企业办事的通关效率。同时，亦庄服贸积极拓展保税直购、保税供应链、跨境电商等业务，加快商业服务、智慧零售建设。

跨境电商智能一号机器人库吸引网易考拉入驻，业务操作单日最高量达5883单，业务量占全国“1239”跨境电商业务的近50%。中国（行业）诚信品牌、中国（北京）跨境电子商务产业园区、首都精神文明单位、第五届京交会科技创新服务示范案例、最具国际化战略服务示范案例……

作为产业新城运营商的践行者，亦庄服贸不断探索新型服务模式，完善区域保税物流平台建设，为经开区及北京南部制造业企业打开对话世界的窗口。未来，将围绕自贸区、综合保税区建设，加大科技赋能，提升服务质效，以改革创新姿态为推动服务贸易高质量发展添薪助燃。

## 科技创新成果转化

亦庄控股搭建具有全球影响力的产业集群创新平台，推动经开区成为高精尖产业发展的重要承载地，形成重大科技成果落地转化的模式机制。

凭借对生物医药行业的敏锐把握，选择一批技术有特色、有发展潜力但尚处于研发阶段的企业入驻医药园，给这些企业提供各种政策扶持和服务，助其尽快研发成功实现量产，就是生物医药公司扮演的重要角色。生物医药公司有个形象的比喻，“就像医药企业的幼儿园，我们的责任就是把他们培养成人”。

生物医药园一期就购买了一批生物医药研发企业常用的仪器设备，搭建了园区公共仪器测试服务平台。除了提供仪器设备，园区还搭建了试剂耗材供应中心、洗消间及孵化单元，与公共仪器测试服务平台组成医药园孵化中心。走进位于园区内的孵化中心，三种不同面积的套型，可为企业提供实验室、生物安全柜室、仪器室、办公室等，为企业研发活动提供了有力的条件支撑。

生物医药园区致力于提供真正的“一站式”服务，不仅提供拎包入驻的孵化实验室、动物实验室，还帮助企业进行注册咨询、融资贷款、人才招聘、新药报批、市场推广等。

亦庄科创公司通过深化改革，职能及定位进一步明确，以科技服务为抓手，以军民融合为引领，创新搭建科技成果转化的国企对接转化平台。通过资本纽带在“三城”建立对接渠道，建立与大学、大院、大所等创新主体的全面对接机制。集聚全球科技创新资源要素，健全科技创新服务体系，探索成果转化运营模式。统筹集团科技招商工作，促进重大科技成果和项目在经开区产业化，服务全国科技创新中心“三城



一区”主平台建设。

推动科技服务业向专业化、网络化、规模化、国际化方向发展，打造科技创新服务“亦庄样本”，协同塑造“亦庄·孵化之城”品牌。进一步完善科技创新服务体系，以经开区四大主导产业为重点，开展产业服务及政策研究，服务经开区构建科技创新转化成果定期交流沟通、“亦庄创新发布”等机制。建立健全科技创新成果转化平台，推进军民融合协同创新，开展共性技术服务，孵化投资优秀初创企业，组织参与各级创新创业大赛，促进重大科技成果和项目在经开区实现产业化落地。深化政企协作优势，激活集团内部资源，健全协同互动机制，构建“组团式出击、集群式发展”格局。对外提供平台支撑，对内打造创新体系，构建稳定盈利模式。



北京亦庄生物医药园

## 智慧城市运营服务

夯实智慧城市基底，赋能智慧城市应用，构建智慧城市生态，服务产业集聚发展，全面提升智慧城市运营服务水平，构建智慧城市发展支撑。

智能院集团自成立以来先后在世界机器人大会、世界5G大会上成功亮相，首批规划并发布智慧城市十大联合创新场景城市实验室，联合国家信息中心及有关单位共同研究5G时代新型基础建设课题。为充分发挥行业内外的协同创新作用，智能院集团还发起倡议并成立了智慧城市建设朋友圈——智慧城市产业创新联合会（简称智联会），吸引行业头部企业加盟，智联会各理事单位在智慧亦庄重点项目建设、经开区智能防疫工作中均发挥了强有力的支持作用。

智慧亦庄建设成效初显：以具体场景为切入点，



知识产权运营业务



智能院参展2021服贸会



安捷Coral物联网管控平台



综合执法大数据平台



经开区领导驾驶舱

以“智联会”为纽带，联合头部企业、借助外脑力量，初步展现工作成效，对政府治理效能提升做出积极贡献。助力新基建应用场景示范区建设：参编《智慧城市智慧多功能杆服务功能与运行管理规范》国家标准；主编《智慧灯杆设计导则》、参编《智慧灯杆总规范第1部分：框架、场景和总体要求》《智慧灯杆系统测试方法第1部分：总则》等团体标准，标志着新基建的亦庄经验向全国输出。助推全球首个网联云控式高级别自动驾驶示范区建设：成立全资子公司北京车联网科技发展有限公司，与工业和信息化部赛迪研究院所属企业北京赛目科技有限公司签署战略合作协议，推动智能网联汽车国家数据管理中心落户经开区。云控平台正在加快建设，京台高速路侧设备智能化改造，成为全国首条在实景条件下具备高级别自动驾驶测试运行环境的高速公路。

未来，智能院集团将继续以智慧亦庄和大数据建设为依托，围绕智慧亦庄重点应用平台建设、智慧城市技术底座、新型基础设施建设、工业互联网、车路协同等重点任务，持续优化亦庄新城宜居宜商宜业环境，全面助力经开区更好地聚焦高精尖产业，用实际行动在亦庄控股打造国际一流产业新城运营商的征程中谱写新的华章。

亦城服务集团以“创新型城市服务商”为目标，牢牢立足主营业务，积极构建产业平台服务保障体

系，持续优化营商环境。

公司组建产业招商和产业服务专业化团队，围绕经开区主导产业，搭建全要素资产运营平台，打造中国（北京）高新视听产业园，亦城财富-5G+科技金融创新中心，亦城国际—“三城一区”科技成果转化平台等专业园区和特色楼宇，助力集团打造一流的科技成果转化示范平台。同时以智慧服务平台为重要支点，组建运营调度中心、智慧客服中心，开展各专业系统物联网建设，不断提高设备设施智能化管理水平。

亦城服务集团在建设标准化物业服务体系上也交出了亮眼的成绩单。作为国家级服务业示范单位，组织开展标准化实践经验交流、研讨、观摩等开放性活动，推广示范成果经验，创新培训教育模式，成为经开区标准化对外展示的亮丽名片。不仅如此，亦城服务集团还参与编写了《物业管理术语》《物业服务顾客满意度测评》两项国家标准，不断推动物业服务管理向精细化迈进。

此外，亦城服务集团在一品亦庄、听涛雅苑、亦城亦景、生物医药园等30余个项目开展了生活垃圾分类试点工作，并在亦城财富中心探索出一套适合“经营性产业园区”的“1+4”固体废物的统一管理模式，为“无废城市细胞”的创建工作注入了满满活力。

## 城市公共服务保障

强化城市精细化管理，提升绿色智慧发展水平，高品质保障国际化产业新城运行。

“‘无废城市’是以创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念为引领，持续推进固体废物源头减量和资源化利用，将固定废物环境影响降至最低。”亦庄环境作为经开区环保行业的践行者，守护绿水青山，打造金山银山，以环保工艺促进区域经济发展，是使命，亦是诺言。

积极开展污泥减量化、膜污设备优化改造、降低污水处理成本、探索水处理智能化……亦庄环境践行绿色发展战略，潜心研发积累再生水循环利用技术，



热力抢修现场

不仅推动污水处理工艺在区域内深耕细作，还让“亦庄经验”和精湛工艺带动更多区域绿色发展。彰显科技范儿的“经开再生水智能制水工厂建设项目”入选北京经济技术开发区“智能制造”试点示范项目，并入选由工业和信息化部、水利部、科技部、财政部四部委联合发布的《京津冀节水行动计划》。为了拓展公司发展业态，提高公司竞争能力，亦庄环境成立北京亦庄检测有限公司，对接经开区大环保产业规划发展，形成特色检测项目服务区内企业，取得CMA资质认证。此外，亦庄环境通过启动再生水智能制水工程项目并完成标准化体系认证、牵头成立中关村环创水循环利用技术创新联盟等方式，不断探索市场机遇，进一步提升统筹能力。

当城市蒸汽热力管网发生泄漏，开拓热力人随时准备冲到事故现场应急处置，保障热力生命线；当用户供暖遇到任何问题，服务热线24小时在线守候，33个服务社区配备专员，第一时间上门解决；非供暖期间，积极开展供暖管线及配套设备、设施“冬病夏治”工作，发现问题及时处理，避免采暖期间不热问题出现；与北京特种设备检测中心合作，创办安全阀校验站；狠抓全体员工安全生产教育，严格执行行业相关安全规则，全力保障安全平稳供热。每一次行动，都是为了让服务更贴近用



户；每一处细节，都是为了让生活更有温度。开拓热力把初心使命转化为实际行动，践行国企担当，升温服务质量，对标民生期盼和企业园区用暖需求，不断推出更具人文关怀的优质服务。

开拓热力积极推进“无废城市”建设，改进企业

生产、办公环境，努力打造废物资源化、能源低碳化园区企业。近年来，开拓热力对现有62台在用锅炉进行低氮改造，每年减少氮氧化物排放量80余吨，减排60%以上。对7个锅炉房烟气余热回收进行改造，将低温余热用于热网给水，在达到节能、环保、减排的同



亦庄环境水厂外观

时，提高最大供热负荷。此外，开拓热力持续探索太阳能分布式光伏发电，二期项目已实现并网发电，三期项目目前正在筹备中。

作为国有企业，开拓热力将主动担当社会责任，助力经开区无废城市建设，为北京空气质量和大气污

染治理工作贡献力量。

1985年，在世界野生生物基金会的努力下，英国伦敦动物园向中国无偿提供22头麋鹿，被运抵其祖先繁衍生息的南海子——鹿圈村南新建起的麋鹿苑里，麋鹿得以重返故乡。2018年春天，珍禽角鶲造访亦庄，作为被列入《世界自然保护联盟》（IUCN）《2015年濒危物种红色名录》且在北京地区多年未有观测记录的珍稀鸟类，它的到来，让亦庄人惊喜；这几年，每到8月，三五成群的白鹭便到亦庄的通惠河排干渠道、东区泄滞洪区展翅、觅食、栖息……它们的纷至沓来，预示着关系着人民福祉的生态文明建设的大幕在亦庄已经拉开。

自2016年见到一只编号为P67的天鹅之后，亦庄传媒的摄影师潘清泉便每年等待天鹅飞临南海子公园，直到今年300只天鹅将这里装点成真正的“天鹅湖”，大量的观鸟、摄影人士、市民以及游客来这里观看天鹅。

曾经，这里还是一片巨大的垃圾场，冬天尘土飞扬，夏天蚊虫飞舞，周围的百姓深受其扰。作为产业新城运营商，为生活在这里的人们创建美好的工作和生活环境，就是亦庄控股的初心和使命。因此，经过多年的治理和建设，生态环境改善了，今天的南海子公园又一次呈现出绿水青山的模样。

水绿了，山青了，鸟儿回来了，人民的生活水平也提高了。昔日的皇家猎场，如今已经成为老年人享受人生的“疗养院”，青年人休闲运动的“健身馆”，少年儿童奔跑嬉笑的“游乐场”。南海子公园也已成为首都东南方向的一个绿肺，净化周遭空气，令人身心愉悦。

30年前，梦想从这里起步；30年来，一路前行，追梦奋斗；如今，“亦庄控股梦”绘出宏伟蓝图，全产业链模式将升级版经开区建设成为一座“有远见的幸福城市”，奋斗者的足迹引领产业新城运营商向国际一流迈进。“三十而立”的亦庄控股不仅实现自身“开基立业”，更让这座新城“立地擎天”，成为首都的经济高地。**18**

02

# 足印 足音

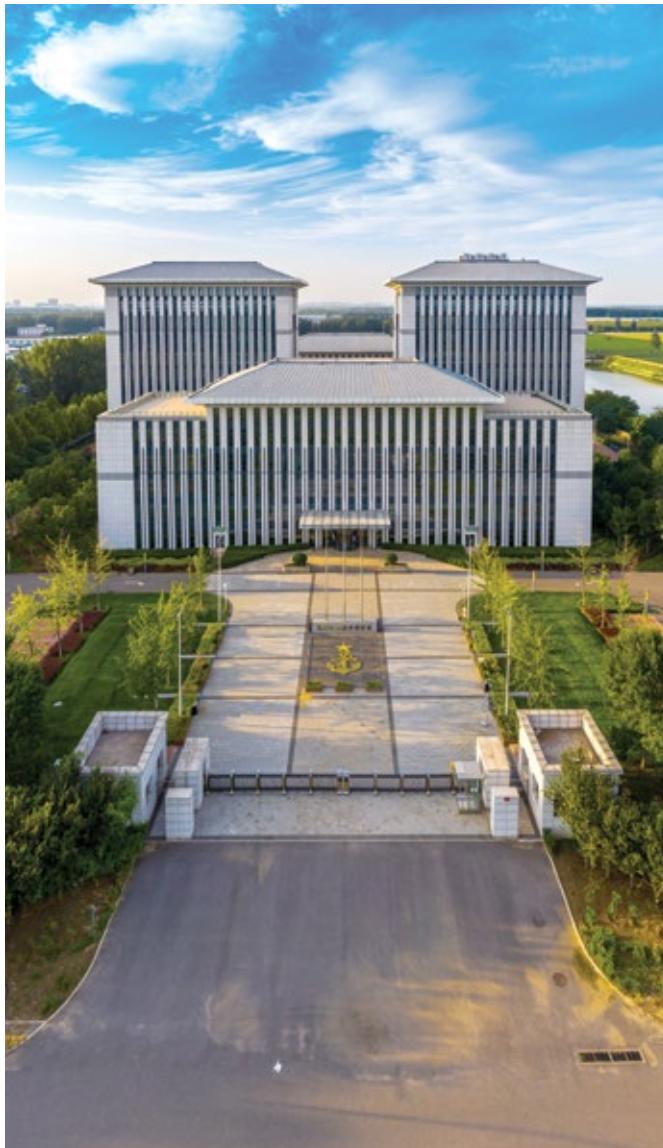
>>>

无数人穿过泥泞村庄，建设起一座新城，留下的，是一双双足印，响彻耳边的，是一声声洞穿历史的足音。

一座座楼宇与园区，一整片被产业撑起的热土，依然在前行，依然在铸梦。

■潘清泉/摄





蓝鲸军民融合创新园



亦城财富中心



滨海国际企业大道



北京云基地



亦城科技中心





BDA国际企业大道一期



亦城时代广场



亦庄保税物流中心



BDA国际企业大道三期



亦城国际中心





亦庄国际生物医药园



北汽新能源中国蓝谷



国际企业大道

03

# 特別 報道

>>>

职工的成就与企业的发展息息相关。

企业的发展为职工提供了事业舞台，职工的努力也为企业发展贡献自己的心血和智慧。

30年来，亦控人在这片土地上刻画新城的蓝图，一笔笔勾描、晕染，呈现出五颜六色的模样。

始终如一的奋斗前行，凝铸成一个企业的精神。



# 勇挑新城建设重担

■陈水清



王占清

“一头是城市，一头是居民，担子很重。”已经在享受退休生活的王占清依然关注着亦庄控股的发展。

回顾自己30年来对这片工作和生活区域的印象，“只有到了经开区，才能有这种感受。”王占清口中的“感受”指的是：改革开放后一片区域从农田到城市的变迁，国内到国外制造业差距从缩小到超越，从单一企业到产业集群建设的过程，居民生活配套设施的不断改善，一家企业与这片区域共同奋斗路上的感慨。

1992年，家人听说他要参加经开区的建设工作，“那里就是农村”，家人的说法很具有杀伤力，因为那时打个电话到那里都算长途。但王占清仍不顾家人的反对，从北京城内来到了亦庄。回忆起自己来到初创期的经开区，“这里的一砖一瓦都是1992年以后建立起来的。”从经开区初期的建设处、房地产分公司、北京经开、博大建设、亦城服

务集团，到从博大兴党支部书记的岗位上退下来，王占清的职业历程与亦庄新城建设，与亦庄控股的发展轨迹重合。

尽管这里的一砖一瓦都是自己参与建设的，但此时的王占清仍然需要从记忆中寻找这座新城不断拓展的边际，从“3.83平方公里”到“225平方公里”，“变化很大，变化很快，而且越来越好”。

王占清还记得早期王广荃、张兴、马麟3名拓荒者与总公司一起走过的岁月，也对赵广义和白文两名领航者带领亦庄控股，实现高速发展的业绩赞不绝口。就是这些不同时期的经开区建设者，以及亦庄控股上下各个岗位上的干部职工一道奋斗进取，成就这座新城拔地而起。那时反对王占清来经开区的家人，如今也搬到了亦庄，对这里的生活环境非常满意，不复当年“农村”的印象。

第一片阿斯匹林，第一辆奔驰整车，第一部诺基亚手机……从经开区生产出来的一切，都让王占清的内心充满了成就感。小红楼里沙盘上规划的模型，在一点点变为现实，并且逐渐超出当时人们的想象，除了奋斗者的精神没有变，仿佛这片土地上的一切都发生了变化，智慧和创新正在这里上演高质量发展的大戏。

运营方面的潜力是亦庄控股未来发展的重点，王占清在悉数过总公司时代、亦庄控股时代几次发展路径后，以自身的经验印证企业在改革过程中拓宽思路、突破创新所取得的成效。1997年，为了帮助施耐德在经开区选址建厂，总公司不仅在厂房建设上提供便利，更是投入资金450万余元，占股比例5%，积极创造更有利于企业发展的环境，支持施耐

德（中国）顺利入驻经开区。当年8月施耐德项目启动，在总公司的大力帮助下，一个月后便投入生产，年底总公司便获得分红回报，这种超预期的投资收入显示出在园区运营层面潜藏的富矿，也彰显出总公司创造一切便利与入驻企业共同发展的新局面。时至今日，亦庄控股在园区运营领域的不断拓展，创造性地探索出产业新城运营管理的全产业链模式，这与园区企业的需求密不可分，也与一片区域的建设发展相辅相成。

从跨越到卓越，亦庄控股的高质量发展将在一批重大项目建设、重点创新项目、重点保障单位中绘制发展蓝图。王占清虽然光荣退休，但仍惦记着亦庄控股正处在深化国有企业改革的关键时期，基

于自己在这里30年的建设经验，他相信企业一定会“越来越好”，坚持党建引领，把握新发展格局，“未来会成为京津冀一体化板块中的核心力量”。



合资成立拜耳医药保健有限公司合同签字仪式

## 用奋斗书写新城抱负

■顾娇



窦建军

作为亦庄控股董事会战略投资专委会筹备专班的成员，窦建军的办公地点搬到了亦城科技中心，透过他办公室的窗户望出去，外面是鳞次栉比的园区和楼宇，绿树掩映着现代化的道路，只在缝隙处偶有汽车迅捷地驶过。如果时光倒流到1993年，这里还是大片的农田，当然，窦建军还只是一名26岁的青年，不必像现在须借助老花镜才能看清文件。

当年，一纸调令将窦建军的工作岗位从北京六建挪到了亦庄，第一批进驻小红楼。在这个正需要大力开展基础建设的地方，像窦建军这样的建设工程专业人员或许在当时属于“紧缺人才”。

“平地起高楼”对于从事建筑工作的窦建军来说并不陌生，但是要在大片的村庄与农田上修一座新城，他明白，这是一辈子的事。

经开区建设初期，基础设施建设是主要任务，窦建军被分配到建设处，开始与钢筋、水泥打交道。后来，他又转入总公司唯一负责工业厂房开发的专业公司——总公司房地产综合开发分公司，以及北京经开。

2001年后北工大软件园、永康公寓、东区污水处理厂、恩智浦等项目都留下了他的身影，之后又在开发建设追寻自己事业发展的曲线。近30年来，窦建军的足迹遍布经开区的每一寸土地。在蜿蜒流淌的岁月河畔留下了奋斗足迹的同时，也见证了经开区由农田向新城转变的沧桑。

让窦建军印象最深的还是2010年开始的“12平方公里”项目的开发工作。2月启动项目，开发区总公司作为该项目的开发主体，抽调人员全面开展工作，同步组建开发建设作为项目的实施主体。5月初启动拆迁，50天内将涉及18个村、4000余户、1.2万余村民，全部完成无震荡拆迁。仅用20个月的时间完成7个小区、总建筑面积228万平方米的回迁安置房建设，以及基础设施、配套设施建设，同步顺利回迁入住。

窦建军说，“12平方公里”项目从征地拆迁、规划建设到资金筹措等各个环节工作的艰难程度都超乎寻常，现在都不敢想象。在回迁安置房建设阶段，作为当时负责建设工作的副总经理，他明白这是一项极具挑战的工作，建设单位的全面统筹、指挥、调度等管理水平，决定着该项目的最终效果。规模超大、工期紧张、手续繁杂这些客观困难叠加在一起是乘数级的，压得人喘不过气来。尽管这支年轻的管理团队有些稚嫩，但必须做到千钧重担一起挑，这是总公司赋予他们的神圣使命。7个小区范围内300个合同单位进行各自的施工作业，高峰时2.4万余名工人吃住工作在这个方圆不足一公里的范围内。当初宏伟壮观的施工场面，现在回想起来好似在梦中一般。所有参与者将全部心血和汗水奉献给该项目，并出色完成任务，业内人参加过这样一个大工程，会怀念一辈子的。圆满完成该项目，是总



窦建军在“12平方公里”项目现场

公司综合实力的体现，窦建军总结道。至今一直在反思当初的缺憾和不足，是他留给自己的回味。

“12平方公里”项目，总征地面积超过21000亩土地，在这个相当于近2000个足球场面积的区域成功拓展了经开区可持续发展空间，同步实施了高水准基础设施的保障。2012年，奔驰、云计算等项目顺利落地。这片土地，带来了以北京奔驰为龙头的多个重大项目，签约企业累计109个，总投资金额超过600亿元，“催化”了经开区产业高速增长，这令窦建军备感欣慰。

对于经开区的建设者而言，开发一片土地、建好一座建筑就是打了一场胜仗，过程中每一次困难和挑战，都在增加完工后的成就感。

某种意义上说，建筑是经开区城市发展轨迹的记录。从小红楼、小白楼开始，越来越多的建筑在这里诞生，地标建筑不断被刷新，时间对这片土地的刻画从未停止。

“建筑就像一本打开的书，从中你可以看到这座城市的抱负。”美国现代建筑师E.沙里宁曾经这样描述建筑与城市的关系。半辈子的奋斗夹上一页书签，像窦建军一样的亦庄控股建设者们，继续深耕着。同时，在这个创新的时代，全体亦控人正在为亦庄控股创造新的增长点。为成为卓越的产业新城运营商而奋斗，用创新的精神书写这座新城持续延展的巨著。

# 从“征地拆迁”到“城市更新”

■程琳琳



范莉（前排左四）与经开区早期建设者

刚刚分配到经开区的范莉接手的第一件工作是“征地拆迁”，那时是1994年，她刚结束了北工大环境工程系的学业。一个“怀揣梦想”的大学毕业生，来到满是绿油油麦苗的庄稼地，走过一个又一个田埂，用皮尺丈量农田，确认地上物。在规划图纸上画出需要征地的范围，并准备齐所有征地所需材料，最终为经开区全面发展夯实了基础。

这张征地规划图，落到实处，便是经开区最早的核心区。一辆破旧的吉普车载着范莉他们去市里办理土地征用手续，吉普车时常会毫无征兆地坏在那里，他们使劲推车，再因车子重新启动而欢呼雀跃。这辆车也会载着他们去亦庄镇政府，在这里通常要时间长一点，因为要和书记、县长就地上物补偿的问题谈判几个回合。

涉及“东四村拆迁”的问题，显然困难要大得多。平时与陌生人说话都会脸红的范莉，不得不从拆迁房屋面积清登开始与村民沟通确认，再到作价补偿标准出来后与村民商讨补偿价格，最终说服村民接

受补偿搬离村庄。这无疑锻炼了她与人沟通交流的能力，也练就了她女汉子的干事风格。

范莉在经开区管委会工作18年，其中大部分时间是从事工程招投标、新型建材管理等工作，以至于2018年城市更新公司收购GE的一个园区时，对方疑惑地问这个“副总经理”，“你是范主任吧？”

比“身份转换”变化更加强烈的是“观念转变”，2012年范莉从开发区建发局到亦庄控股旗下城市更新公司，担任副总经理一职。工作内容突然变成“具体的活儿”，如何采用模块式锅炉产生生活热水，保证青年公寓的热水达到最优使用状态、如何采用一体式卫生间，解决钢结构房屋的卫生间漏水问题，这些都是范莉必须要站在企业的视角去不断学习，并想到创新办法解决的实际问题。她又一次化身那个23岁怀揣皮尺的大学毕业生，在基层一线丈量自己的能力和贡献。

在刚到经开区的时候，无论经开区工委、管委会还是总公司，其实是“三块牌子一套人马，本来就是‘一家人’”，范莉仍然记得，“我们都在红楼办公，要穿过马路到小白楼的食堂去吃饭”。在经开区建发局的日子，范莉参与组建了建设工程交易中心，她看到了这片以第一产业为主的区域，向第二、三产业逐步转变的整个过程。从农村到新城，范莉见证了其高速发展的阶段，也见证了其沉淀积累的阶段，现在她又供职城市更新公司，参与新城机体的升级再造，区域发展的“周期”和身份转化的“轮回”在她身上叠加。

经历过裁判员和运动员的双重工作经历，范莉对经开区的建设，对亦庄控股的发展都有着切身的体会，她强调了“运营”在亦庄控股未来业务发

展中隐藏着的巨大潜力，包括园区的运营和资本的运营，如何提升效益，实现利润的逐年递增。范莉现在被借调到巡查组，常与亦庄控股各下属企业交流，面对共性和个性的问题，她都会记录下来寻求解决办法。

归根结底，亦庄控股仍是经开区建设的主力军，与经开区管委会仍是一家人，双方都有同一个目标。

经开区管委会负责指导区域的发展和行政管理事务，亦庄控股负责开发建设并提供全方位的服务，彼此是相辅相成的关系。

“深耕经开区”仍然是亦庄控股始终不变的使命，从“征地拆迁”到“城市更新”，企业的发展与范莉个人的经历重叠，改变了这块区域的形象，也影响着这片土地上人们的命运。

## 适应企业发展要求 开创财务管理新局面

■顾娇



康乐君

“集团的快速发展带给财务工作新的视野和空间，财务工作的创新探索，也更好地服务于集团高质量发展，彼此相辅相成。”财务部副经理康乐君的一番感慨，让我们从一串串具体的财务数据，一件件生动的工作案例，对财务工作有了全新的认识。

2006年，康乐君加入集团的大家庭，很快便感受到财务部优良的工作传统，团队秉承着严谨细致的工

作态度，营造出和谐团结的工作氛围，老同志对新员工在实际工作中处处体现传帮带的影响，部门力量拧成一股绳，这个传统一直延续了30年。

在这些年的工作过程中，康乐君亲身经历了集团财务工作日新月异的变化。在过去，财务工作给人们的印象就是记账，就是用财务的语言记录企业的经营事项，这些往往都是事后反映，一个个财务数据让外行看来显得单调乏味。今天的财务工作早已不再局限于此，财务亦是生产力，倡导业财融合，讲好财务数字背后的故事，通过财务数据反映企业经营成果和财务状况，揭示企业经营风险和问题并提出改进建议；同时从促进企业健康发展的角度思考财务工作，不断在实践中创新和探索财务工作有效路径和手段，提升财务管理水。

信息化体系建设是财务工作与时俱进、不断突破创新的重要抓手。早在2009年，财务部就开始了集团财务信息化建设工作，持续推动对集团财务工作体系的全覆盖，陆续实施并完成了核算、预算、资金等财务

领域信息化建设内容，实现了集团财务工作操作规范、步调统一。多年来财务部不满足于已经取得的成绩，在信息化建设的道路上更加主动有为，总结实践中的经验，寻找业务中的需求，检视工作中的不足，以问题为导向，部门每年都会结合现有情况对财务信息化建设提出改进提升工作目标并开展专项工作，不断拓展运用范围和优化业务功能，在实践中检验成效。

人员队伍建设是开展各项工作的重要保障。历年来财务部采用项目财务经理的方式，让每一个人有机会融入公司业务之中，通过全程参与项目前期的可行性论证、经济效益测算、架构搭建，到项目实施过程中的招投标管理、合同管理、资金管理、会计核算，再到项目竣工结算决算、效益后评价等工作，丰富了财务人员的工作内容，提高了财务队伍的专业水平和综合能力。伴随着集团改制、综合改革、业务下沉等一系列工作的开展，基层单位财务人员队伍建设财务工作质量的重要性更加凸显，财务部积极发挥集团部门“引领”+“服务”功能和作用，借助“携手同行精益财务”为主题的系列活动，以每期一个主题，组织集团财务人员深入各公司业务一线参观，让集团财务人员彼此交流、增进了了解；借助一年一度的财务经理年度工作会，以财务分析报告的形式向集团各级公司财务部门通报集团年度经营业绩和财务指标，有助于增强集团财务队伍的凝聚力、向心力和归属感，同时鼓励财务工作典型单位现身说

法，介绍和展示自身工作中的先进经验和成功做法，以点带面，以学促干，形成集团财务工作合力。

凭借扎实的基础工作和实践中不断总结创新，集团财务工作打造出一批业务精品，《企业财务决算标准化流程实施项目》《集团资金集中管理建设项目》《集团财务预算管理信息化创新》等项目连续获全国国有企业财务管理创新成果及优秀论文等业内奖项。对于财务部而言，走出去与全国财务领域同行同场竞技，代表着集团财务工作的整体形象和水平，获奖只是一方面，更重要的是通过参与，对标先进，找准差距，明确努力方向。

党史学习教育开展以来，财务部迅速掀起“我为群众办实事”的热潮。开展集团财务管理专项调研及解难题活动，通过自查、调研、整改，指导二级公司解决财务工作中存在的问题和困难，夯实财务基础工作，完善修订规章制度，进一步创新财务管理思维、助力集团转型升级。

一方面对财务工作的热爱，一方面对部门有着深厚的感情，康乐君在财务部已经走过15个年头。他看到财务工作伴随着集团的快速发展大步向前，坚持底线思维和创新探索并重，逢山开路，遇水架桥，在实践中逐步锻造出一支素质强、懂业务、会管理、能战斗的财务工作团队，不断开创集团财务工作新局面，有力支撑集团高质量发展。



# 让自己的脚印也成为奋斗者的足迹

■顾娇



田野（中）在城市志愿者服务活动中

2017年入职亦庄控股的田野依然觉得自己还是个“新人”。他目前供职于智能院运营管理中心，每天面对的工作都充满新意，在这个变幻万千的时代，这个高速发展的企业里，他总得保持不断学习的态度，他说，这种“新人”的状态，将会一直保持下去。

智能院成立之初，田野望着办公室里零星的几把桌椅，内心不禁生出一丝忧虑，难以想象智慧产业将从这几把破旧的办公桌椅上起步。现如今，两年风雨，智能院从十几名职工发展成几百人，成功打造了“数字政府、智慧城市、自动驾驶、数字基础设施”四大业务板块，田野为当时自己的忧虑感到有些不好意思。

智能院刚刚成立投资经营部，把事业部和分公司的组织架构进一步扩大。田野作为企业发展的见证者，明白一切成绩背后都是由全体职工的汗水、奉献

和拼搏构建而成。

伴随着企业的高速发展，田野也在不断进行自身的蜕变，领会奋斗者的足迹内涵，一种蓬勃向上、奋发图强的企业文化深深植入他的内心。这两年时间，他跟着企业爬沟过坎，不断向充满艰辛与挑战的智慧领域探索，在强手如林、动则便是巨无霸企业的竞争与合作中逐渐站稳脚跟，并摸索出自己特色的业务模式。

2020年疫情突袭，防控工作成为重中之重。智能院闻令而动，田野和其他几名同事迅速加入“智能防疫突击队”，第一时间前往经开区管委会驻场办公。智能院与九次方集团合资成立的亦数科技公司部分骨干，承担了突击队的软件开发和大数据工作，而田野负责安装、调试测温设备、体温筛查方面的工作。据他回忆，当时疫情防控需求纷繁复杂、源源不断，常常是早晨提需求，当天晚上就要完成，下午提需求，第二天上午就要完成。就是这样在与时间的赛跑中，这支“智能防疫突击队”以24小时建成隔离观察点监测平台、48小时上线“战疫金盾”的高效战绩，创造了一个又一个“智能院速度”。田野和同事们几乎不眠不休、无怨无悔地整整3个月奋战在集团“保驾护航”的工作中。在各个园区、写字楼随处可见他们的身影，形成一道独特的风景线。

身为共青团员，田野以百分百的热情投入到团委的日常工作，积极投身到青年志愿者服务活动，加入亦庄控股青年志愿者大联盟。他们充分发挥奉献友爱、互助进步的志愿者精神，参与世界机器人大赛服务保障工作、社区垃圾分类工作、城市志愿者服务站活动等。“参与到青年志愿者大联盟，让我很自豪。每天和这些年轻、充满活力的同事一起服务是件开心的事情”，田野笑着说。

自党史学习教育开展以来，集团团委不断深入推进“我为群众办实事”实践活动，切实将学习成果转化成工作实效，通过“亦小团办实事”的形式，为青年解决生活中遇到的难题。田野所在的智能院团支部联合博大网信团支部，积极建言献策，落实团委工作方案要求，推出“免费宽带时长送上门”这一活动。该优惠活动吸引了众多集团员工前来报名，目前他们正在进行报名截止后的核实工作。不管是青年志愿者，还是“我为群众办实事”实践活动，他们的热诚参与，都极大提高了集团的整体形象，为亦庄控股镌刻上青春、活力的标签。

今年5月，集团第二次团代会顺利召开，田野等10名青年被授予“优秀共青团员”称号。“我感到非常自豪，接下来要继续发挥先锋模范作用，再接再厉，

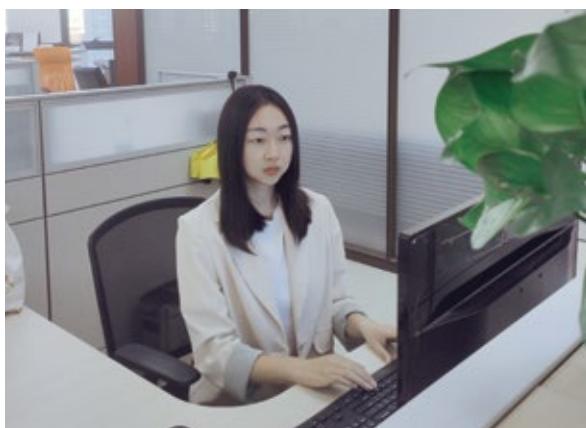
锐意进取”。说到这里，田野的眼神充满力量。

青春因磨砺而精彩，在亦庄控股有很多像田野这样的青年人，他们积极向上，乐观开朗，遇到困难和挑战迎难而上，从不退缩。

2017年，具备电器自动化专业背景的田野来到经开区寻找自己的人生理想，在博大网信他不断学习专业知识，丰富自己的工作实践。之后，智能院的成立，他接触到了更为广阔的业务空间，面对更加艰巨的挑战。在亦庄控股工作了4个年头的田野有太多感慨：“当我成为一名真正的亦控人，我才发现前辈双脚踏出奋斗者的足迹有多么坚韧，亦庄控股作为产业新城运营商所承担的责任有多么重大。虽然我仍是一名新人，但我仍会与亦庄控股同频共振，让自己的脚印也成为奋斗者足迹当中的一个。”

## 笔尖下的亦控映像

■亦庄控股新媒体运营中心 贾晨曦



贾晨曦

两年前，从辽阔空旷的北方草原来到经开区。对一个刚刚走出大学校门的毕业生来说，我入职时亦庄控股业态复杂，很难向同学一句话说清楚这是一家什么样的企业。如今，我已深深理解一家产业新城运营商所具备的实力和雄心，并尝试用文字来讲述亦控的故事和梦想。

毕业之前，笔者对于新闻宣传工作的理解尚浅，那时候看到的往往只是文字配图片的常规版面，不会去参悟更深层次的意义。如今，作为宣传文稿的生产者，才深深感受到这看似寻常的文字背后往往潜藏着一家企业厚重的奋斗故事。那些无法

用文字表达的深厚积淀，给了我更多面对困难的勇气和不断前行的密钥。

记得在采访北京市劳模宋玉超时，“有啥想知道的尽管问？”他开门见山地说道，没有客套，没有寒暄。约他采访不容易，因为他实在是太忙了。经过几次对接沟通，他终于能够挤出一点时间接受采访，地点就约在了集团总部二楼的洽谈室。坐定后，他用袖子不住地揩着额头的汗珠，口里喘着粗气，工服上沾着星星点点的土迹，与面前的咖啡显得格格不入。采访结束后，他边跑边挥手再见，“工地事儿太多啦，我得赶紧回去。”看着他匆匆离去的背影，笔者想起了多年前学过的课文《与时间赛跑》，不知不觉自己也加快了脚步。虽然与宋玉超沟通只用了短短几分钟，但他那种对时间的珍惜、对工作用心的劲头，对笔者至今依然有着不小的影响。

在工作中，有激励，也有遗憾。采访众多的平台企业时，深深感到他们从白手起家到行业翘楚，再到影响整个产业，这一路走来，既有力挽狂澜的惊心动魄，也有孜孜不倦的向前求索。然而由于笔者自身的局限性，只能在采访的过程中打开一扇窗，取走浮于表面的东西，无法向内里挖掘。如果有更多的知识储备、更广的人生阅历、更好的观察能力，或许可以得到更多启迪，撰写出更符合他们杰出贡献的文章。

2020年的不平凡除了突如其来的新冠肺炎疫情，还有工作上的异常忙碌。宣传防疫指示精神、弘扬先进人物事迹、报道优秀防疫做法，铺天盖地的稿件对记者的体力和精力都是一种考验。在这关键时刻，作为新闻工作者，我看到亦控人都在岗位

上挺立坚守，作为活跃在舆论前沿阵地的新闻人更是丝毫不能退缩。当看到优秀人物和事迹通过自己的采写呈现在大家面前，那种成就感和喜悦感无以言表。

在宣传岗位上，遇到过措手不及的事，如开会的前5分钟，临时通知记者去采访报道；遇到过喜出望外的事，如2021年公众号推送的线上春晚阅读量过万；遇到过感人肺腑的事，如公司领导讲述身边兄弟和自己没日没夜奋斗在工地而声泪俱下的时候……宣传工作有太多变数，随时都可能面临着肾上腺素的飙升，然而那种紧张和刺激过后的尘埃落定往往让人内心丰盈。

两年时间说长不长，写作手法依然稚嫩、沟通技巧有待提升、工作方式需要精进。两年时间说短不短，结识了许多志同道合的战友、全面了解了一个国家级经开区的崛起历程、描摹了笔尖下的亦控映像，也为人生后半程的行走找到了方向。

曾经有人说，记者是一个真正能够倾听、感受，甚至触摸到别人人生的职业。乍见此话便有夸大其词之感，将记者具象化无非写稿和摄像，又和人生有什么关系？而如今，笔者不仅可以洞窥那些鲜活的人生，还能触摸到一颗颗滚烫的赤子之心，更加了解一家国企的责任和担当。因此，庆幸毕业后选择北京、来到亦庄、加入集团、成为记者。

细细回想，那些没有形成文字却深藏于心的亦控故事已经变成了记者们的丰富矿藏和映像，成为理解这家企业不断踏上新阶段的密码。而那些落在纸面上的文字犹如一滴水终将汇入企业发展的历史长河，但终能记取这个时代的奋斗足迹，带给读者前行的动力和未来梦想。■



# 亦线 风采

>>>

时代造就亦庄控股，亦庄控股  
也正在创造崭新的时代。

从过去到现在，又从现在到未  
来，建设、服务，以至于运营这片  
区域，业务板图与业务形态持续扩  
大和增加，一家运营商还在不断丰  
富自身的内涵，呈现更为丰富完善  
的服务模式。



# 投资公司：服务新城建设 共享发展红利

■ 张九桢



宋杰

“产业投资”已经成为亦庄控股未来发展绕不开的一个话题，亦庄新城正处在高速发展的时期，在服务其中的同时，能够共享区域发展的红利，投资无疑是一种较为直接的双赢手段。刚刚成立不久的投资公司便是亦庄控股在投资领域伸出的一根触手，在经过短暂的“试水”之后，亦庄投资逐渐摸索到符合自身特色的投资模式，开始实施长远的战略布局。

作为公司“掌舵人”的宋杰几乎参与了经开区和总公司诞生和发展的全过程，熟悉这块土地上的每一轮起落和变迁。由他率领这艘崭新的投资航船冲击风浪，在风险与机遇并存的投资领域内行稳致远。

在建设经开区的进程中，亦庄控股服务着成千上万家园区企业，宋杰认为这些企业将成为亦庄控股最为重要的资源。园区企业自入驻经开区起，亦庄控股熟悉其基本的发展规模和未来空间，如果能在服务企业的同时，以投资的形式融入企业经营，伴随企业共同发展，共同享受发展红利，不失为运用好亦庄控股固有优势，扩大业务板图、深挖业务矿藏的重要举措。

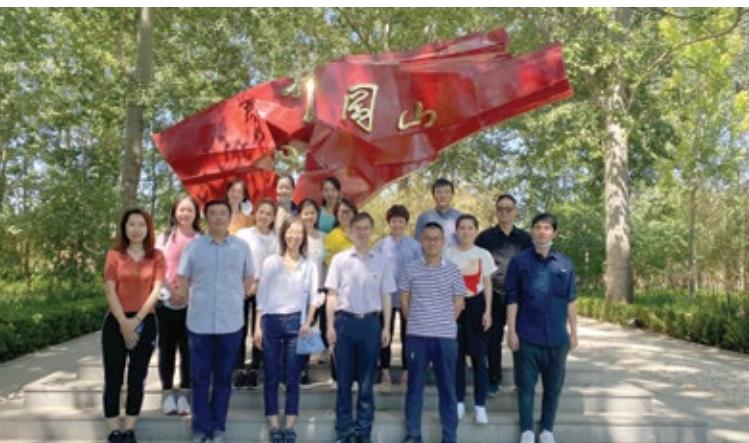
实际上，投资对于亦庄控股来说并不是一个新的话

题。从公司建立之初，便一直与入区企业有着良好的投资互动，不乏有资生堂、施耐德这类成功的投资案例，也有房租入股的投资先例。当时的总公司在帮助区域政府吸引外资，加速经开区发展方面发挥着重要的作用，在基础设施配套项目中投入大量资金，由于历史原因，这些投资活动在投资工具上比较简单，投资风格比较粗犷，衡量投资收益的标准也比较模糊。

同样，这种直接投资行为在二级公司层面一直存在，例如开拓热力进行供热厂的投资兴建，亦庄环境不断增多的污水处理厂，北京经开不断进行产业园区的投资，并为集团贡献了良好的销售收入和利润值。

投资公司的成立，在完善直接投资的基础上，也将探索更为丰富的投资手段，特别是刚刚拿到了基金管理的牌照，宋杰认为这是一个巨大的转折点，使运用少量自有资金、吸引社会闲散资金、根据经济上升的规律进行战略布局成为可能。

尽管已经具备“入场比赛”的资格，但受制于体量小和案例少的现状，对于一家初创期的投资公司和基金来说，正面临着一条机遇与挑战并存的道路。宋杰对此有着清晰地认识，下一步找合作者和找投资标的才是真正的考验，成功与否将交由市场来验证。练好内功是第一步，目前亦庄投资团队有职工23人，从年龄结构的搭配、知识背景的互补，形成了比较适合的团队架构，从公司成立至今不到一年的时间里，伴随着基金管理公司的成立、保理公司的筹备设立、规章制度体系的逐步形成和发展思路的初步确定，基本完成了公司雏形的搭建；内外兼修才能持续发展，依托亦庄控股母公司长期建设、服务经开区的优势，尝试在产业投资领域和产业金融服务领域寻找腾挪空



投资公司团队

间，是公司发展的重要方向。

目前，首只生物医药产业基金运行良好，预计2021年年底资金规模达到2.7亿元。第二只基金也已经“在路上了”，围绕国家战略性新兴产业，聚焦北京市十大高精尖产业、重点关注经开区发展的四大主导产业，构建了投资公司主要的投资方向。截至目前，投资公司累计投资项目达到40余个。

与投资公司离不开经开区这片沃土一样，宋杰对这片土地也充满感情。30年前来到这里时，他入职审批处，负责为入区企业提供服务。他经常一方面代表经开区管委会另一方面代表总公司，奔赴市

里去为企业办理工商执照等各类审批手续，松下、和路雪等众多早期入区企业的工商执照就是这样办下来的，“这样效率很高”他笑言。之后宋杰多次借调国家部委和北京机关，更是入驻园区企业诺赛基因实践，强化了企业管理方面的锻炼。在北大光华管理学院读完研后，作为访问学者赴澳大利亚悉尼大学深造。“开阔了视野，丰富了学识”，最终他仍然选择回到亦庄控股，他动情地说：“个人的成长，永远离不开承载的平台。”

2006年，宋杰回到亦庄控股，受命担任建设东区污水处理厂的工作负责人，创新全流程分别招标的模式，把工程后期维护的工作掌握在集团企业手里，这种模式取得了成功。通过这个项目，宋杰通过财务测算、投资回报率的测算，也积累了管理项目的经验。2008年，集团设立投融资部由他担任部门经理，2018年更名为投资发展部，从融资层面助力集团开拓直接融资渠道，积累发展资金；从投资层面积极开展股权投资和股权投资管理，直至投资公司成立，他担任“掌舵人”。

可能经营一家投资公司，最好的时候是10年前，其次就是现在，任何时候开始都不会晚。作为一家新公司，投资公司必须自己去搏击风浪，对于这名“掌舵人”宋杰相同的是，像1992年的创业期一样勇于前行，不同的是，这次要紧握风险面向机遇而前行。

## 智能院集团：在奔跑中当好创新发展开路先锋

■刘丽君

刚刚参加完一个会议，智能院集团副总经理、总工程师郭志英向我们介绍了智能院集团的主要业务板块，之后，她又匆匆奔赴另一个会议。

尽管已经做好了心理准备，在听郭志英讲述过程中，我们仍然不得不努力拓展自己想象的边际，尝试去理解她口中“数字”“智慧”等词汇所构架出来的



郭志英

全新世界。

尽管刚刚成立两年，智能院集团已经在探索中形成“数字政府、智慧城市、自动驾驶、数字基础设施”四大业务板块。智能院不断做强数字政府业务，推动全国首个“互联网+”审管执信监一体化平台；持续做大智慧城市业务，构建智慧城市建设领域的“亦庄模式”；做优自动驾驶业务，助力建设全球首个网联云控式高级别自动驾驶示范区；做实数字基础设施业务，探索构建高质量、可持续的数字基础设施运营管理生态。

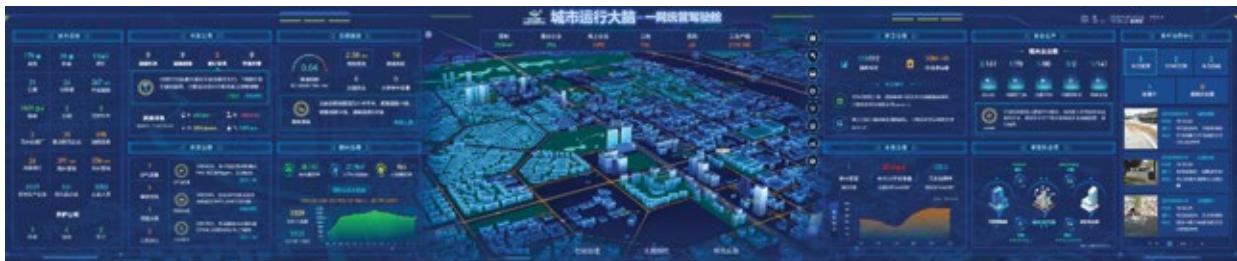
在四大业务板块中，自动驾驶和多功能综合杆均已走在全国乃至全球的前列。在专班领导下，智能院集团承担高级别自动驾驶示范区建设任务，探索“聪明的车、智慧的路、实时的云、可靠的网、精确的图”五大体系，为智能网联产业发展贡献“亦庄方案”。全面实施经开区多功能综合杆建设，将多种功能聚集到一个杆体，实现多杆合一、多箱合一、多感

合一，最大限度减少重复建设、优化城市景观、服务城市治理。智能院集团还参与了多功能综合杆国家标准的建立，年内就将在全国范围内推行，引领行业技术和模式创新。

作为智慧亦庄建设的主平台，智能院集团担任着翻译师、架构师、集成商的多重角色，协同华为、阿里、太极、数字政通等行业头部企业，在探索中实现协同创新。智能院集团作为亦庄控股旗下专业从事智慧城市建设运营的全资子公司，推动亦庄控股在智慧领域不断开拓前行。2020年年初，智能院集团与疫情赛跑，48小时上线“战疫金盾”企业护航系统并持续优化完善，为经开区防疫工作提供了强有力的智慧支撑。时至今日，该系统仍在发挥着重要作用。

郭志英用通俗易懂的语言，来描述数字与智慧产业发展的现状与未来。2011年，郭志英到亦庄控股，10年间，她所涉及的领域不断扩大。郭志英说：“在数字和智慧化领域，围绕在智能院集团周围的都是华为、阿里等行业巨擘，要想和他们并肩跑，并且要在某些领域跑在前面，智能院集团就必须一出生就得学会奔跑。”

如今的智能院集团已实现2个全资子公司、2个控股子公司、2个分公司、2个事业部以及3个参股子公司，多个业务主体共同发力，初具集团运营规模。郭志英说这得益于地处首都的优势、经开区的先行优势，同时，也更加需要智能院集团在激烈的市场竞争下，在奔跑中当好创新发展的开路先锋，努力成为我国智慧城市创新建设运营引领者。



城市运行大脑

# 城市更新公司： 凝聚奋进力量，书写高质量发展新篇章

■ 城市更新公司 综合办公室

2021年是“十四五”开局起步之年，也是中国共产党成立100周年，百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥坚。今年集团已迈进“而立之年”，从羸弱幼苗长成参天大树，从蹒跚学步到茁壮成长，刚刚独立运营3年的城市更新公司也在集团的坚强领导下，意气风发、斗志昂扬，一步步迈向成熟。

城市更新公司是集团在经开区工委、管委会指导下，抢抓“腾笼换鸟”契机、顺应时代发展方向而重启运营的一家全新的“老公司”。城市更新公司的发展，既是经开区产业转型升级的一个缩影，更是集团勇担使命、自我更新、不断成长的一个写照。

时间回到8年前。2013年，因为未能把握正确的系统研发方向，曾经一度辉煌的诺基亚手机业务受到重创而被微软并购，但不久微软也放弃了相关业务，打算撤出经开区。如何盘活星网工业园，让曾经辉煌的星网工业园区再度振兴，成为经开区亟待解决的难题。2015年，根据经开区“转变方式，强化调控，继续抓好土地资源高效利用，切实提高土地资源利用效率”的工作要求和部署，集团选派各部门和子公司政治过硬、专业突出的人员组建“星网工作小组”，负责星网工业园区资产收购工作。全部为正式党员的工作小组，充分发挥共产党员先锋模范作用，通过十几轮的沟通谈判，最终于2016年11月完成星网工业园及相关股权的整体收购，使星网公司（城市更新公司前身）成为集团下属全资子公司。2018年，公司独立运营，同年11月成立星网公司党支部，以党建为引领，推进各项业务开展。转型为经开区“腾笼换鸟”国有平台的星网公

司，先后完成诺基亚、三洋能源、安迅等8个产业园区的收购腾退工作，收回土地面积25万平方米，建筑面积24.8万平方米，成为经开区盘活存量产业用地，激发核心区老旧厂房空间潜力的有力抓手。

2019年年底，亦庄控股成立深化改革领导小组，编写综合改革方案，正式拉开集团深化改革大幕。通过优化顶层设计，搭建四梁八柱，形成定位清晰、主业突出的全新业务布局并逐步贯彻实施。在深化改革的背景下，城市更新公司坚持党建引领，立足使命担当，切实将党的建设作为企业发展的“根”和“魂”，推动党建与业务同频共振，为企业高质量发展提供不竭动力。2020年3月，经开区以工业用地转型升级为切入点，全面启动亦庄新城城市更新工作，公司被确定为经开区城市更新国有平台公司。2020年年底，公司完成与博润公司改革重组，紧跟区域发展步伐，不断优化业务结构，提升运行机制。改革后全新亮相的城市更新公司实现了疫情防控和业务发展的双胜利，2020年（合并口径）资产总额达到近30亿元，营业收入突破5000万元，实现扭亏为盈，超额完成既定目标。

2020年以来，城市更新公司借助国企深改东风，以创业者心态，不断自我完善、自我提升，在改革中攻坚克难、迎难而上。围绕经开区“四区一阵地”定位，深入梳理公司发展战略，全面推进《“十四五”时期发展规划》的编制，确立产业资源盘活、城市更新改造两大业务板块，构建“产品+产业+资本”为一体的创新发展模式，打造“生产+生活+生态”的特色产品体系，全面构建以产业升级为核心的城市有机更



城市更新公司团队

新模式。通过一年多的不懈努力，公司先后完成7个城市更新项目的审批。其中，天空之境项目实现了工业用地容积率3.5、限高60米的历史性突破，成为经开区乃至北京市城市更新的示范标杆项目，被评为2021年度中国产业园区新锐项目5强。同时，公司依托园区平台，服务北汽新能源、拜耳、威讯、京东、先通医药、心诺普等重大项目落地发展，实现了所有回购项目的有效利用。

2021年6月9日，北京星网工业园有限公司正式更名为北京亦庄城市更新有限公司，成为北京市首个以城市更新为名的公司，为深挖区域存量资源，全面推进低效闲置资源盘活再利用奠定了更加坚实的基础。

目前，公司在区内建档跟踪项目达到29个，除直接回购外，仲裁回购、轻资产运营、合资合作等多种城市更新方式也在持续探索推进中。公司不断推进管理升级，逐步建立健全公司法人治理结构与内控管理

机制，通过组织变革与管理创新，围绕城市更新业务搭建起更为完善的业务架构，在战略、薪酬、考核等多层面推动企业与市场的逐步对接，从政府功能性平台公司稳步向市场化主体迈进。“星聚人才”计划的实施落地，为公司吸引到20余名优秀人才，初步建立起一支精干、高效的业务团队，为公司攻坚克难、实现跨越式发展提供有力保障。

“十四五”时期，世界面临百年未有之大变局，国际产业格局、经济环境发生重大变化，我国要逐步建立形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，这意味着中国在投资、贸易、消费3个层面将发生根本转变，这也为传统产业园区功能加速提升改造，以产业为核心带动产城融合、城市高质量发展创造了更多发展机遇。

“十四五”时期，随着城市化进入后半程，城市发展也进入新的历史阶段。城市更新被正式写入国家

“十四五”规划，将城市更新作为转变城市发展方式，推动城市结构调整优化和品质提升，提升人民群众的获得感、幸福感、安全感，促进经济社会持续健康发展的核心抓手。在“四个中心”城市战略定位下，经开区作为“三城一区”之一，成为首都建设国际科技创新中心的主阵地，也是北京高端制造和科技成果转化落地的最前沿。在这一背景下，经开区积极承接转化“三大科学城”原创成果，全力培育经济发展新动能，围绕升级版经开区和亦庄新城建设，打造具有全球影响力的科技成果转化承载区、技术创新示范区、深化改革先行区、高精尖

产业主阵地和宜业宜居绿色城区，探索推进国家服务业扩大开放综合示范区和中国（北京）自由贸易试验区，推动实现高质量发展。作为承担经开区城市更新使命的国有平台公司，也将迎来更大的发展机遇。

新的时代、新的使命、新的征程，恰逢集团三十华诞，作为集团征战一线的“新兵”，公司将在“城市更新”这一全新战场上搏击奋进、开疆拓土，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，从百年党史中汲取奋进力量，抢抓时代契机，开启新的征程、创造新的辉煌、谱写新的篇章。



健康智谷产业公园效果图



天空之境产业广场效果图

# 生物医药园：十载磨剑露锋芒

■ 韩旭

如今已是北京亦庄生物医药园投入使用10个年头，逐步形成的“苗圃—孵化器—加速器—特色产业园”的产业链条，培育出北京加科思新药研发有限公司、珐博进（中国）医药科技开发有限公司、北京博奥晶典生物技术有限公司等诸多知名医药类企业。医药园先后获国家级科技企业孵化器、国家小型微型工业企业创业示范基地、北京市中小企业创业基地、北京市高新技术产业专业孵化基地等40余项资质。

生物医药位列经开区主导产业之一，又是下一个千亿级产业集群的“潜力股”，亦庄控股在生物医药产业全生命周期发展投入精力开拓探索，拥有了无可比拟的科技创新成果转化经验。

医药园自2011年正式投入使用以来，通过打造经开区生物医药公共服务平台，为已入区的生物医药类研发机构和生产企业服务；为国内外生物医药类研发机构、科技型企业和海外归国学人提供发展空间；完善经开区生物医药产业链，形成了一定规模的生物医药产业集聚地，成为亦庄控股科技创新成果转化业务板块的强劲支撑。

十年间，医药园着力搭建了包括专业技术服务、成果转化服务、条件支撑服务、政策支持服务和公共基础服务五大服务体系在内的“多功能、全过程、高端化”的科技创新服务体系。

在技术服务方面，投资上亿元建设了功能模块化的生物医药共性技术服务平台，服务内容贯穿从药物发现到临床报批的全过程，涵盖生物医药研发的上下游技术以及新药临床前研究的关键步骤，入驻企业仅用相对低廉的费用就可使用到大型精密的仪器设备，极大节省了研发费用，减轻了企业负担。在金融服务

方面，通过举办项目对接会，搭建了银企合作桥梁；同时积极建立“孵化投资—产业投资—战略投资”为一体的投资模式，先后投资成立孵化基金和并购基金助力企业发展。在人才服务方面，以企业需求为导向，先后与北京化工大学、北京工业大学等高校签订战略合作协议，从高职、本科、在职硕士、博士以及博士后流动站等层次上开展联合培养。2019年，E-TOWN BIO产业促进一站式服务平台成立，E-TOWN BIO医药专业人才对接会走进京津冀，帮助企业解决找人、育人的难题；2020年，牵头成立E-TOWN BIO产业工程师学院，全方位打造区域性产业人才培训管理平台，以促进经开区生物医药产业的创新发展。在支撑服务方面，全力打造E-TOWN BIO品牌，举办产业创新与发展论坛、医药技术互动沙龙等系列专业活动，营造优质的创新创业软环境，推动产业协同创新。在打造创业生态环境的同时，园区也持续开展企业日常经营所需的各种基础服务，包括工商注册、新药申报、法律咨询等，可为企业提供专业性、针对性和全面性的支持。

园区平台实验室先后通过北京市质量技术监督局CMA认证和中国合格评定国家认可委员会CNAS认证，初步具备了国内国际认可的管理水平和检测能力，为生物医药企业创新发展提供了良好的平台载体。

生物医药公司党支部强化自身党建工作，形成了“党建+经营+服务+统战”的“党建+”工作格局，特别紧抓“以国企党建引领园区非公企业党建”这个切入点，始终秉持“一创三共N助力”的党建工作核心理念，以“红色智汇+”党建品牌为动力引擎，充分发挥党建引领作用，结合园区企业特点和人才特点，持续

深化非公企业区域化党建工作。

亦庄控股深入“掘金”生物医药产业链，构建集空间载体、技术服务、资本运营、专业人才、产业政

策于一体的创新生态体系。同时，将在模式输出和与“三城”创新主体共建生物医药“联创实验室”方面取得突破，加速创新成果产业化进程。



生物医药园

# 开拓热力：能源企业的绿色低碳转型

■顾娇

今年4月，开拓热力在公司一号热源厂启动了太阳能分布式光伏电站（三期）项目安装工作，此次安装光伏的占地面积约为1190.4平方米，光伏板面积898平方米，项目总装机容量182.16千瓦。一块块光伏面板井然有序排开，宛若太阳花海。

光伏电站三期，预计年发电量可达到18万度，可减少二氧化碳排放108.6吨，这就相当于植树59棵或一年停驶汽车18辆。提升节能降耗成效，优化厂区绿色环境，为企业员工和周边群众带来福音，实现经济效益和社会效益双赢。“从2017年12月首期项目建成投入使用后，太阳能分布式光伏电站累计发电量已达到约408万度，减少二氧化碳排放2464.32吨，相当于一年停驶机动车约414辆或种植树木约1347棵，为经开区减少碳排放、实现‘碳中和’目标、打造绿色产业创新集群高地贡献我们的力量。”开拓热力市场发展部负责人介绍道。

截至目前，太阳能分布式光伏电站已遍布开拓热力五个热源厂，总占地面积16756平方米，光伏板面积8753平方米，总装机容量1533.105千瓦。“建设光伏电站不仅可以实现绿色发电，从长期来看，更能够有效降低企业用电成本，同时，对于厂区环境治理也十分有利，项目搭建起的车棚免去了车辆的风吹日晒，公司的同事们都很高兴。”一名员工说道。

可再生能源发电技术利用太阳能资源丰富、清洁的特点，能够就地发电、就地使用，避免长距离输电线路造成的电能损失，降低输电成本。同时，太阳能分布式光伏电站采用“自发自用、余电上网”的模式，还可以降低维护保养成本。此外，光伏发电不污染空气和水，不产生噪音，对节能降耗

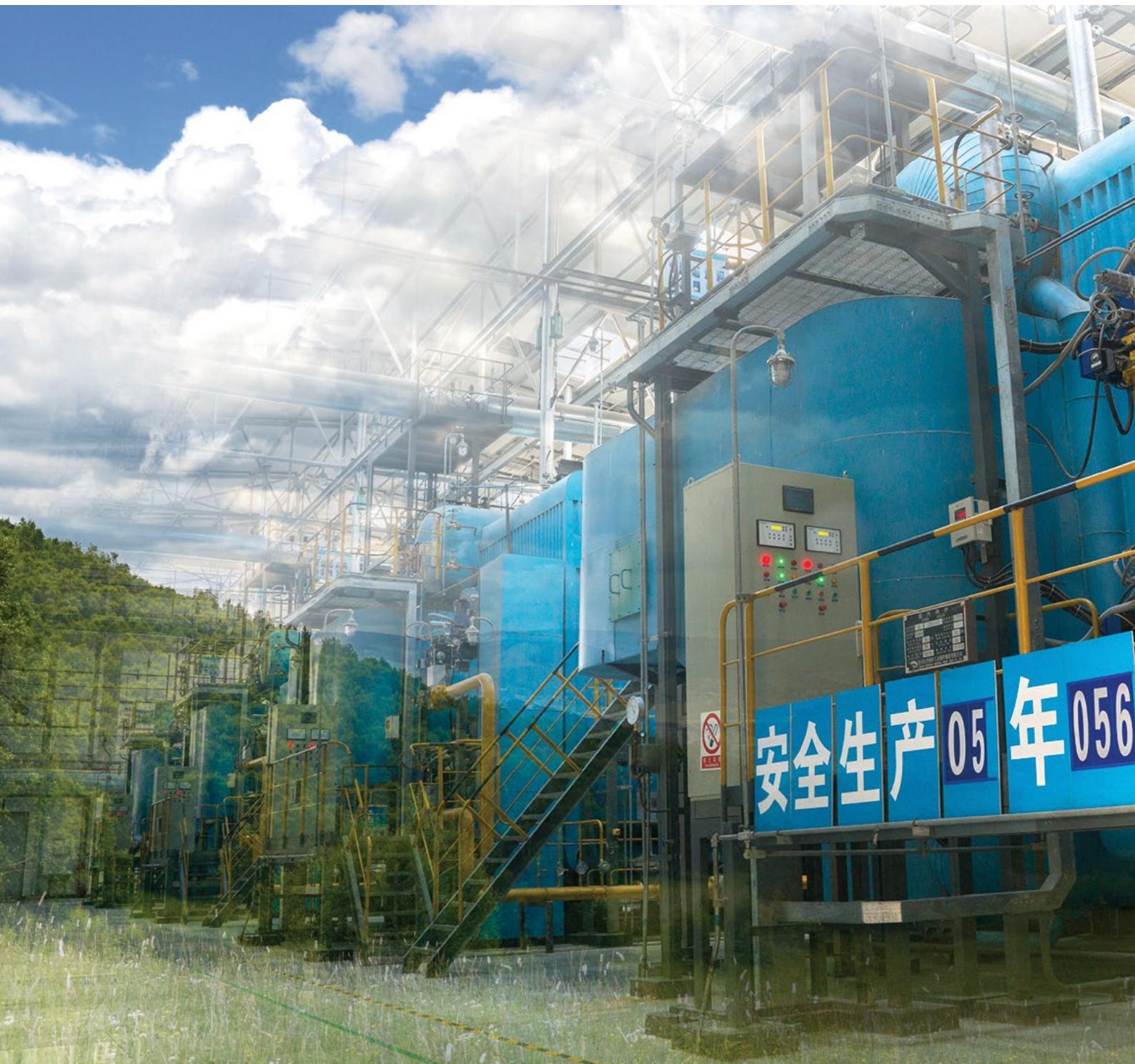
有着突出贡献，具有广阔的应用前景。

经开区成为首批“无废城市”建设试点，经开区绿色可持续发展体系得到日益完善。开拓热力践行无废理念，创建“无废城市”细胞，成为经开区“无废之星”上榜单位。公司于2015—2016年建立了能源和碳排放管理体系，并通过能源管理体系认证和碳排放管理体系评价。在具体实施工作中，公司制定了能源和碳排放管理实施手册及程序；严格执行单位产品能耗限额标准；建立重点耗能设备台账、能源计量台账；在新、改、扩建项目中严格按照节能设计规范和用能标准建设、选型和采购节能设备等。

同时，充分利用体系的自我检查和自我完善的功能，持续推进能源及碳排放管理体系建设运行，不断发现和解决能源管理中的问题，建立完善、全面、系统、规范的能源管理模式，使公司内部建立一个可持续提高能源管理水平的长效机制。

“2021年全国风电、光伏发电发电量占全社会用电量的比重达到11%左右”，国家能源局今年在稳步推进户用光伏发电建设中提到总体要求。2020年年底，市发展改革委与市财政局、市住房城乡建设委联合印发《关于进一步支持光伏发电系统推广应用的通知》中点名“三城一区”，开拓热力作为光伏发电系统的应用单位，从“多种一棵树，少行一辆车”的效果，踏踏实实推进清洁能源建设。

开拓热力在节能改造项目上也同样拿出了耀眼的成绩单，对7个锅炉房烟气余热进行改造，将烟气温度由原来的130℃降至30度，可节约天然气420万立方米，减少二氧化碳排放9080.4吨，减少氮氧化





热力设备

物排放7858.2千克，这相当于植树8100棵，或停驶汽车4050辆，每年为公司节约成本945万元以上。

烟气余热回收装置投入运行调试的那天，看着节能改造后的烟囱里缓缓升起若有若无的烟气时，大家相视而笑，似乎已经忘记了室外的严寒。烟气余热的回收改造积极的响应了节约天然气耗量，减少污染物排放的绿色发展目标。

发展绿色供热，服务首都社会，秉承着这一使命开拓创新，2018年，开拓热力获评“首都文明单位标兵”，并多次获“首都文明单位”。

早在2016年开拓热力就已经在“锅炉改造”项目上崭露头角，提出对公司内全部锅炉进行超低氮燃烧改造，解决燃气锅炉主要污染物氮氧化物排放的问题。到次年，公司既有的62台锅炉全部完成超低氮改造，总蒸汽吨数1450吨/时。改造后氮氧化物排放浓度控制在30毫克/立方米以下，效果远优于北京市标准80毫克/立方米，全年可减排氮氧化物约80吨，相比改造前降低70%以上，相当于停驶机动车3500辆。

以节约能源为根本，减少污染物排放为目的，将节约能源和控制污染物的排放贯穿于生产、生活全过程，努力实现资源的充分利用和消耗最低化，建设节约低碳型企业，以卓有成效的工作致力于经开区“无废城市”建设。作为国有企业，开拓热力主动担当社会责任，节能减排永不停歇，助力经开区“无废城市”建设，为北京空气质量和大气污染防治工作贡献力量。

# 亦庄服贸： 点亮发展灯火 追逐繁星未来

■顾娇

在进出北京东南重要的交通干线京沪高速旁边，每逄夜晚，人们早已熄灯入睡，只有一片地上明亮的灯火仍在与天上的星海争辉，这里是北京亦庄保税物流中心。近20万平方米仓储区一辆辆大型挂车整齐有序地排列在园区出入口，循序进入到库区，等待分拣、启程。

亦庄服贸保税物流中心开创了全国首个 $7\times24$ 小时现场通关服务模式，成为海关总署认可的保税物流中心样板。得益于这种畅通的服务，以及高效的资产管理、设备运营、物资保障、安全值守等各项通关保障，使得入驻经开区的企业运作效率得到显著的提升，生产类企业的资金周转成本得到有效降低。

继全天候通关服务之后，2018年初，亦庄服贸依托北京亦庄保税物流中心的平台，建成了全国首个跨境电商智能机器人仓库（简称“智能一号”）。“作为企业产业新城运营商的践行者，我们不断探索新型服务模式，完善区域保税物流平台建设为经开区及北京南部制造业企业打开对话世界窗口”，亦庄服贸负责人说。

建成的“智能一号”以国内最先进的物流机器人技术进行操作管理，实现自动仓储管理、自动拣货、自动分拣、自动查验；同时采取分布式非线性控制，具备集群控制、独立运行、主动避让、编队作业等创新功能。

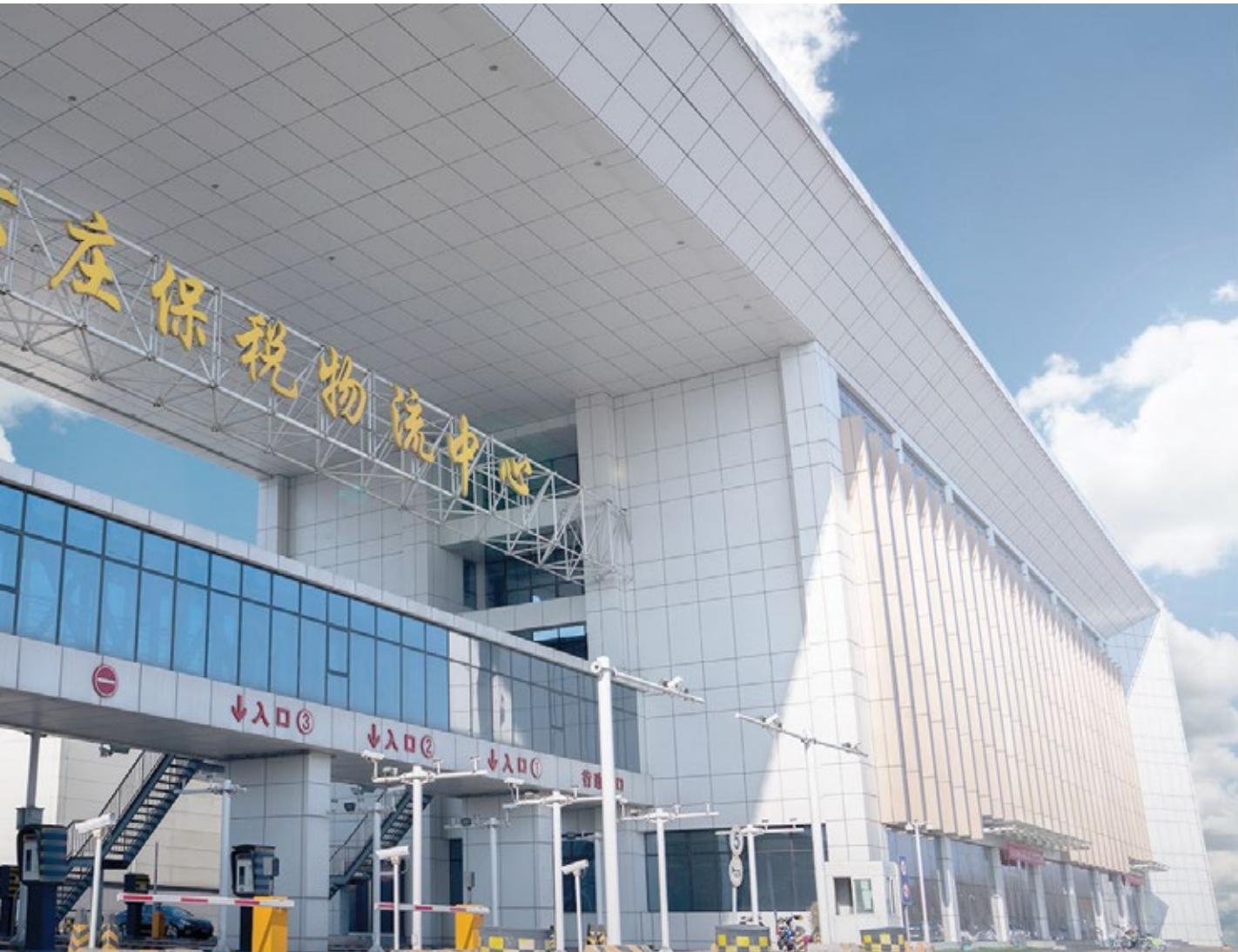
“与传统库房相比，机器人的拣货效率是人工拣货的1.8~2.5倍；机器人预计每天工作8小时可处理包裹1万单/天，是人工处理的4倍；储存面积比传统库房多存27%的货物。”项目负责人介绍。“智能一号”成功突破了拣货效率高、处理数量多、存储面积少这些研发创新。在具备条



件的保税物流平台，开展新型业务模式探索建设，亦庄服贸在大数据物流科技工程方面迈出了坚实步伐。

该项目成功引入了跨境电商行业巨头网易考拉入驻中心，业务操作单日量、业务量屡创耀眼成绩单，为企业赢得包括“2019年大数据科技传播奖未来奖”等行业内的多项荣誉。这是对员工在智慧领域挖掘最大潜能和干劲的激励，也为企业发展注入新的生机和活力。

在启动北京亦庄综合保税区申报过程中，亦庄服贸积极参与，运用自身经验，致力于打造以科技创新为特色的海关特殊监管区域。以高水平对外开放打造



北京亦庄保税物流中心

国际合作和竞争优势，大力扩大外资企业规模，推动国际合作园区建设，不断构筑外向型经济新格局，构建协同开放新高地。

从成立至今，亦庄服贸逐步建立起来海关监管堆场、保税仓、海淘平台、全国首个跨境机器人仓库，通过不断创新为企业发展赋能，亦庄服贸在经开区企业与全球市场之间建立起连接的桥梁。

中国（北京）自由贸易试验区高端产业片区和国家服务业扩大开放综合示范区经开区区域，是经开区改革开放进程中又一重大战略机遇。中国（北京）自

由贸易试验区高端产业片区共39.49平方公里。其中，经开区27.83平方公里，占高端产业片区的70%。按照计划，经开区将以国际化为抓手，打造高水平对外开放平台；以便利化为抓手，打造投资自由便利、贸易自由便利、运输往来便利、资金跨境流动便利、人才从业便利和数据安全有序流动的高标准高质量自由贸易园区。“两区”建设启动，亦庄服贸迎来又一次重大发展机遇，依托多年积淀和创新思维，亦庄服贸将奋发前行，将这片闪亮灯火的大地与天际繁星连接得更加紧密。■



# 05 你的 模样

—>>>

党建品牌、经营模式和企业文化塑造出不同的企业风貌，向心力和凝聚力展现的却是同一个模样。

亦庄控股的模样。



# 巩固深化党建品牌 凝心聚力共促发展

## 引言

为进一步发挥党建品牌文化在企业改革发展过程中凝聚人心力量、引领发展方向、推动改革创新的重要作用，亦庄控股举办“巩固深化党建品牌 凝心聚力共促发展”专题交流会。

“亦庄控股梦”是亦控人的共同梦想，我们都是追梦人。

坚持党建引领和企业文化双轮驱动，在高质量发展之路上，致力于打造国际一流产业新城运营商的亦庄控股，肩负着服务首都科创中心建设重任。在全产业链的业态模式下，亦庄控股各业务板块凝心聚力，畅谈特色，发扬个性，寻找共识，企业文化建设没有终点，沿着奋斗者的足迹不断突破追梦。

### 亦城服务集团

黄南希 ▶

在推进党建和企业文化建设过程中，一是对标优秀同行学习，通过内训学习研讨，外部参观学习，研究了解构建企业文化的方法论；二是对照阶段性目标要求，通过外部专家顾问指导和内部研讨，规划企业文化落地措施，并陆续单点尝试逐个落地，在实践中不断调整不断升级完善。同时，加强党支部同外部企业联系，通过参观、党史学习、座谈交流等方式增进党建和企业文化。

未来要加强党员队伍建设，重点在无党员项目、新接项目、关键岗位上发展党员；加强党员政治学习；定期组织党员通过交流分享等形式对公司发展建言献策；加强宣传工作，鼓励党支部、各部门、全体党员向公众号发送新闻稿；加强党建创新，围绕公司主业、物业各类应用场景，同企业客户、小区客户保持紧密联系，不断探索灵活多样的党建方式；加强党建考核工作，将党群工作作为加分项纳入整体绩效考核体系，加权并入考核基础分，与经济指标关键项形成考核叠加，让党建强、业务强成为“一盘棋”。



### 开拓热力

刘 超 ▶

企业文化建设是一项浩大的系统工程，涉及方方面面。开拓热力致力于在为广大用户提供优质服务的同时，大力开展绿色供热，以追求永续经营为目标，服务用户、满足市场需求，以实现和谐与文明进步为目的，在充分发挥自身价值的同时，致力于服务首都经济发展和社会繁荣，为员工及其用户的幸福营造高品质的生活。

在增强以党建为核心的企业凝聚力方面，要通过引导使企业党员、员工了解和认识凝聚力的重要性，要以企业的经营与发展、企业党员教育与带头作用为重点，将企业党员核心凝聚力、员工核心凝聚力作为工作重点进行开展。



首先来讲，应以员工实际问题的解决为重点，对员工实际问题的密切关系与解决，能够增强员工对企业的认同感。其次，为员工解除后顾之忧，使企业员工建立归属感。再者，企业在党建工作中应积极发挥党员先锋模范作用，引导并带动员工投身到先锋模范行列。还要加强党员吃苦在先精神的发挥，使党员投入到一线。也应当注意发挥员工主人翁精神，提高员工参与性，增强员工群众的光荣感和责任感。

## 生物医药公司 连忠辉 ▶

党的组织体系、宣传思想工作、作风建设对企业管理思想、文化建设、核心价值观培育以及对党员、干部和员工的教育管理都有引领作用。

党的建设、文化建设和发展管理，是国有企业的治理体系不可缺少的3个核心要素，我们认为应该从以下几个方面考虑：

第一，明确引领融合发展的共建逻辑。实现“党建、文化、管理”深度融合、良性互动、共同发力。党建应该是牵引，文化是抓手，促进企业管理水平的提升是目的，这应该是党建引领文化建设的内在逻辑。

第二，强化引领融合发展的共建理念。企业发展战略要变成现实，离不开党建工作的思想引领和企业职工的文化认同，认同的前提是共识，没有共识就很难同心，战略目标就难以实现。

第三，拓宽引领融合发展的共建渠道。在企业研究发展规划时，也必须研究文化建设规划，要以党建工作塑造企业人本文化，以党建工作促进企业文化建设，以党建工作构建企业团队文化。



## 亦庄文化 丁堃翔 ▶

一方面要坚持党建引领，融合党建工作和企业文化，把党建工作作为企业文化建设的思想引领。另一方面，企业文化建设既要充分依赖于党建工作，更要高质量服务好党建工作，只有两者高效融合才能真正为国企发展提供坚实保障。

下一步，我们首先要围绕党组织建设全覆盖的这一工作目标，加大党员员工的招聘。同时，加大专业人才的引入，强化自身文化和品牌的建设。

围绕亦庄文化的经营发展，在党建作用发挥方面提出加强四个方面融合：一是加强组织建设融合；二是加强制度建设融合；三是加强品牌文化融合；四是加强考核机制融合。



## 亦庄环境 石 昊 ▶

公司党总支始终贯彻经开区决策部署，落实集团工作要求，加强公司企业文化建设的领导，形成良好的文化氛围：凝聚环保担当的责任意识、营造积极向上的团队氛围、积淀精益求精的文化底蕴。

企业党建，做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力，下一步，将以党建引领企业文化发展，把党的思想政治优势、组织优势和群众工作优势，转化为企业的文化优势和竞争优势，加强品牌文化、创新文化建设，促进文化的落地深植，增强对子公司的文化辐射和影响，促进企业文化的凝聚和深度融合。

积极贯彻以人民为中心的发展思想，以利益、事业和命运3个共同体为支撑，建立起企业与员工的共创共享机制，努力建设新时代共创共享、感恩社会的企业文化新高地。



## 城市更新公司 姜昧茗 ▶

新时代党建与企业文化是辩证统一的关系，但其中党建处在主导位置，党建引领的本质就是要用党建的文化体系去引导、规范国有企业的文化建设。城市更新公司认为，党建和企业文化建设就是要作用于“人”，以人为本，通过影响人的思想，为做强做优做大国有企业提供政治思想文化保证，最大限度地调动员工的积极性和主动性，增强企业的凝聚力和向心力，提高企业效益、增强企业竞争实力。



如何增强以党建为核心的企业凝聚力？一是在党建各项机制下，抓好企业经营，把握好核心竞争力的发展与保障党建文化建设的关系，围绕企业中心任务，攻坚克难，不断磨砺团队，以发展的成果为党建企业文化建设提供有力的支撑。

二是抓好党建队伍建设，既要强化专职工作人员队伍建设，又要增加每名党员参与党建工作的积极性，提升党员干部对党建的认识和专业程度。

三是做好“互联网+党建”，充分用好“学习强国”、中国慕课、党建在线课程等多样化资源，让学习变得更加灵活、有趣。

## 联港置业 韩志超 ▶

我认为可以从以下5个方面开展以党建为核心的企业文化建设。

高度重视企业文化建设的重要作用。通过一头抓住了发展先进社会生产力这个基础，另一头抓住了发展社会先进文化这个枢纽，有利于促进社会生产力的快速发展、促进全社会思想道德水平和科学文化素质的提升，从根本上有利于服务社会、服务职工。

加强学习是建设企业文化的重要途径。向典范企业学习，加强对员工的业务建设，树立本企业的模范人物，用身边人身边事激励员工与企业同呼吸、共命运，自觉做企业的主人。



加强目标教育，打造丰富多彩的教育活动平台。加强企业发展目标教育、个人目标教育。引导员工把个人目标同企业发展目标有机地结合起来。采取丰富多彩的教育活动，提高员工的归属感和获得感。

突出人本管理，打造文化活动平台。要营造企业内外部和谐的氛围，尤其要尊重员工的劳动。通过各种形式，疏通领导与员工之间交流思想的渠道。真心实意地为员工办实事、做好事，解决员工生活工作中的具体困难和问题。

发挥榜样作用，创新典型示范活动平台。在集团层面已进行评选和表彰先进基层党组织、优秀党务工作者和优秀共产党员。后期应加强选树先进典型，通过制作宣传展板、拍摄宣传片等形式，在集团系统内进行先进典型宣传，发挥党员的先锋模范作用。

**博大建设****李 森 ▶**

企业文化是在企业生产经营中逐步形成的，在推进党建和企业文化建设过程中建筑公司人员存在流动性的问题。公司近些年针对人才流失也制定了很多措施，及时补充公司力量。一是通过“美丽工地”标准化的建设，统一项目管理标准，缩小差异化，凝聚员工发展共识，展现公司“铸精品工程、展博大风采”独有的企业文化。二是加强培训。组织新入职员工培训，开展制度培训，让新员工尽快熟悉公司的管理模式、管理制度，了解企业的职责定位。三是多开展特色活动。鼓励新员工参加公司组织的“博大建设杯”系列活动和志愿活动等，进一步增强对企业的认同感。

党建引领和企业文化都要服务于公司发展，通过增强员工对企业的忠诚度和认同感，促使员工和企业保持高度一致，并自觉遵守企业的各项制度，从而提升企业核心竞争力，推动企业的健康发展。

**亦庄盛元****谢思员 ▶**

在开展党建与企业文化建设过程中，亦庄盛元从管理着手，通过管理“三结合”的方式，取得了一定的成果。

一是将企业文化与业务发展相结合。通过完善制度流程、创新工作方法、提升专业水平、推进队伍建设，企业内部管控能力明显加强，项目管理标准化水平明显提高，企业文化的一致性和约束性更加凸显。

二是将企业文化与党建工作相结合。推进“大党建”工作模式，鼓励带领党外群众广泛学习党的知识，参加党员活动，挖掘企业文化理念和党建品牌。

三是将企业文化与人才培养相结合。在新员工培养方面，通过开展入职培训，拟定导师带徒方案等工作，深化培养机制，从基础、知识、方法、技巧和实战五个层面加速新员工成长。在业务骨干方面，通过组织开展专业培训课程，列席部分中层会议参与相关讨论等活动，提高员工的参与度和归属感。

**投资公司****孝 延 ▶**

企业和党建同属思想工作、同为发展服务、功能相互补充，对于国有企业而言，党建文化是企业文化的底色，是培养优秀企业文化的组织基础和思想基础，企业文化是党建文化的体现和延伸。

党建和企业文化建设过程中，存在的难点主要集中表现在4个方面，一定程度上还是存在认为“没有用、不知道、不相信、不行动”的情况。问题导向出发：通过加大宣传、创新与业务协同的路径，叫大家看得到；说在经常、学在日常，叫大家听得到；通过意识形态引导，叫大家认识得到，既认识到党建及企业文化的重要性，也认识到自己在党建及企业文化建设中的责任；以党课学习教育活动为引领，充分发挥优秀党员，特别是员工身边的优秀党员的引领示范作用，叫大家知道如何做。

党建工作也可以借助企业文化进行传播。一方面，党建文化一体，筑牢精神基石；另一方面，凸显党建特色，打造党建品牌。



**北京经开****荣肖磊** ►

党建工作有助于提升软实力，是企业核心竞争力的有机组成部分。国有企业党建工作是国企的独特政治资源和政治优势。企业的竞争从根本上是人的素质的竞争。而软实力在很大程度上是由企业带头人和干部职工的素质决定的。发挥党组织的政治优势，对提高党员干部和职工素质，进而提高企业软实力及企业核心竞争力具有至关重要的作用。

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的光荣传统和独特优势，也是深化国企改革必须坚守的政治方向、政治原则。当前形势下，国企要更好地担负起“在经济领域为党工作”的责任担当，这个责任担当，我认为对于北京经开来说，既包括自身发展，也包括通过自身在党建工作和业务经营方面的不懈努力，持续提升园区各项服务工作的内容和水平，解决园区企业在发展中面临的一些困难和问题，通过党建引领，破解发展难题，厚植发展优势，帮助园区企业实现高质量发展。

**博大坤元****谢雷** ►

始终坚持“围绕经营抓党建、抓好党建促发展”的思想，着力以党建引领文化建设、引领企业发展，以党建塑造独特文化、推动企业发展。

就博大坤元而言，党建就是企业文化，是实实在在、深入人心的。博大坤元是较早落实集团“走出去”发展的企业之一，也是集团开拓京外市场的先锋队。坤元人始终秉持着“担当实干、开拓创新、砥砺前行”的精神，这一精神凝结成为公司的企业文化并贯穿于公司发展全过程。

我们要始终坚持党的领导，加强党的建设，始终坚持抓党建、强党建、促发展的思路，找准落实党建工作与经营工作深度融合的着力点，持续巩固深化党建品牌创建和企业文化建设，切实以党建凝心聚力赋能，引领推动公司各项工作水平再上新台阶。

**开发建设****巨德慧** ►

对于国有企业来说，党建引领体现在企业文化上，首先，要突出政治性，贯彻党的初心与使命，确保党中央的各项决策部署不折不扣落实到位，另一层含义就是成为一个坚强的政治堡垒，做我们全体党员、全体职工的坚强后盾。其次，立足于带动基层、引导党员、服务社会，能够使职工获得满足感，提升幸福感，为美好生活创造价值。再次，企业文化、党建品牌是具有战略意义的无形资产。对于企业而言，未来要坚持从群众中来到群众中去，把特色、鲜明、成熟的党建做法理出来，把先进、典型、模范的党员代表树起来，把党建品牌建设的成效聚集到创新工作思路、提高工作效率、提升服务水平上以及促进企业发展等方面；更加广泛地了解和掌握所处区域、上级组织、服务群体以及社会各方的关切与要求，不断得到企业所处行业、所在地区的认知和认可。



**科创公司****江一飞 ▶**

科创公司是创业公司，我们以当好“创业者、创新者、创造者”的姿态，党员干部充分发挥先锋模范作用，党建引领各项业务全面发展。科创公司现有党员12人，全面做到各部门无党员空白点，在关键项目上发挥党员开路先锋、攻坚克难先锋、核心发展先锋的作用，开拓科创公司业务发展。

面对新的机遇与挑战，党员干部发挥党员“敢打硬仗，敢啃硬骨头”的精气神，起而行之、勇挑重担，全面承担知识产权大厅相关业务拓展工作。

**亦庄服贸****王京华 ▶**

企业文化、党建与生产经营紧密结合，企业文化规范员工行为，党建工作则帮助员工树立正确的态度，让员工了解企业是社会主义经济重要的组成部分，是社会建设的基础，作为企业的员工首先要有奉献精神，要为国家和人民做贡献，让员工建立起高尚的情操和责任意识，发挥主人翁的作用。

在增强以党建为核心的企业凝聚力方面，我的感受是：

重视和加强党组织领导班子队伍建设，发挥国有企业党组织战斗堡垒作用。配齐党组织的领导班子，培养优秀的党务人才，建立一支工作过硬、勇于创新、充满生机和活力的人才队伍。

重视和加强党组织的管理制度建设，发挥国有企业党组织战斗堡垒作用。建立和完善党内生活制度，并落实党内执行制度的监督体系，为充分发挥党组织战斗堡垒作用提供坚强的制度保障。

重视和加强党建工作与企业中心任务相融合，是发挥国有企业党组织战斗堡垒作用的关键。党建工作和业务工作同步推进，党建成效与发展业务同步考核，党建活动与企业中心任务相结合，发挥党员作用与促进企业发展相结合。

**智能院集团****马兰兴 ▶**

党建引领、文化带动都是促进企业发展不可或缺的精神力量，它们是“双轴”、是“同心圆”。党建引领如同内轴和内圆，企业文化如同外轴和外圆。智能院集团历经两年多的发展，正在围绕“智慧之舟”打造党建品牌，也逐步形成了“智周万物、赋能未来”的企业文化，以及“诚信、协作、创新、坚韧”的核心理念。当前，数字经济疾风正劲，对于智能院集团的“智慧之舟”而言，稳好党建引领的“舵”，才能扬好企业文化的“帆”，在创新发展中当好开路先锋。

智能院集团在党建和企业文化建设中采取以下措施：一是摸清底数。对各主体进行摸底调研，分别梳理形成“企业文化画像”；二是做实品牌。根据各主体普遍认同的文化理念，丰富完善党建品牌和企业文化核心内涵，形成覆盖面更广、认同度更高、更加深入人心的党建品牌和企业文化；三是建强队伍。加强各党支部、各经营主体专兼职党务工作人员配备。



# 你的模样

在泥泞寻路，是你向前的模样；在平地筑城，是你向上的模样；防疫一线、企业哨声、智慧探索、便利服务、金融支持……是用心的模样。根与魂引领企业高质量发展，建立在浑厚党建基础之上的企业文化，塑造出亦庄控股独特的责任和梦想。

亦庄控股致力于打造国际一流产业新城运营商，肩负着服务首都科创中心建设的大型国有企业。全产业链的运营模式、改制与改革的不断前行，注定将呈现不同层次、多元化的企业文化形态，在个性中集聚共性，成为亦庄控股梦腾飞的基石之一。

坚持党建引领是亦庄控股企业文化不断完善的核心，发挥好党组把方向、管大局、保落实的重要作用，牢固树立“党建强、资本强”理念，坚持把党的领导融入公司治理各环节，积极探索党建工作与公司治理有机融合的有效途径，打造助力公司改革发展的“红色引擎”，以高质量党建引领高质量发展。

坚持主流意识形态，必须坚持习近平新时代中国特色社会主义思想，必须坚持马克思主义主流意识形态的地位，把企业文化与国家的核心价值观、精神文明建设高度统一。

坚持一体化建设，无论是从外延到内涵，从表象到本质，无论业态有什么样的区别，我们都是奋斗者，幸福是奋斗出来的。亦庄控股的未来是靠每一个亦控人奋斗出来的，体现的是一体化，是在一的统领之下各具特色，与客户同频共振，一起迈向美好平台。

坚持党建与企业文化双轮驱动，党建文化加上企业文化、质量文化、安全文化等多个层次、多种文化形式的融合，将无形的文化力转化为有形的生产力、竞争力，使企业文化真正成为支持企业持续健康发展的原动力。

坚持创新思维，追求创新的企业，本质上就是一个追求卓越的企业。高标准要求自己，发现客户新的需求，追求最高层面的市场竞争，创新思维是企业可持续发展的重要依托。

坚持以人为本，日积月累、潜移默化，从群众中来，到群众中去，建立人才的评价机制和激励机制，激活“人”这个生产力中最活跃的因素，增强企业的核心竞争力。因此，亦庄控股企业文化建设将充分调动人的主观能动性和创造性，亦控人是什么模样，亦庄控股就是什么模样。

借助建党百年的伟大历史契机，以及我们党史学习教育，深刻理解亦庄控股30年砥砺前行的奋斗足迹，向未来更壮丽的梦想前行。

每位职工都是亦庄控股企业文化建设的主体，了解企业发展历程，追寻企业前行的方向，共同实践奋斗者精神，不断完善亦庄控股厚重的企业文化体系。**11**





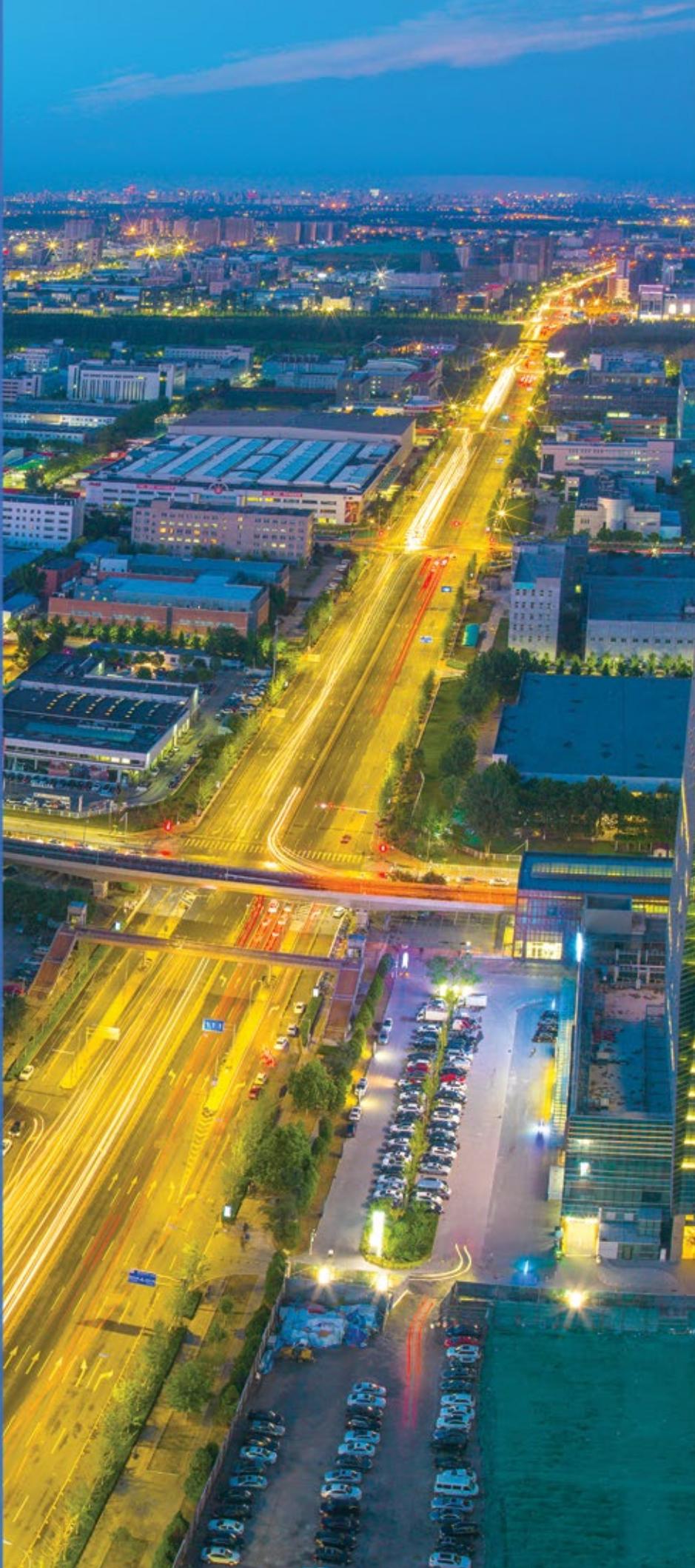
# 变化

→>>

现在的画卷是由无数记忆的碎片堆积而成，那些停留在胶片中的身影，定格在电子像素中的景观，都展示出一个时代的变化。

而变化无法用文字形象地表达。

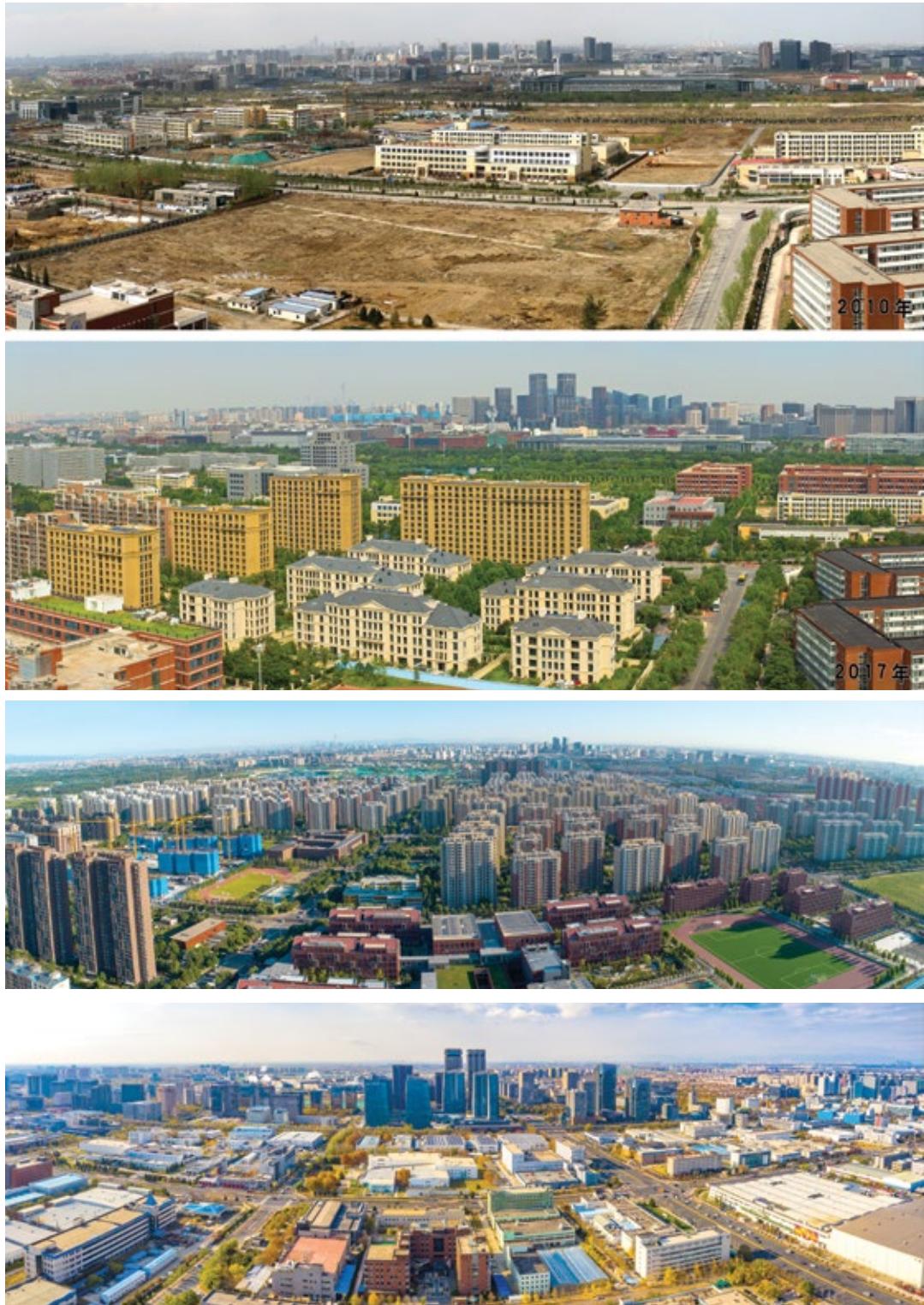
照片会记录过去，并昭示未来。





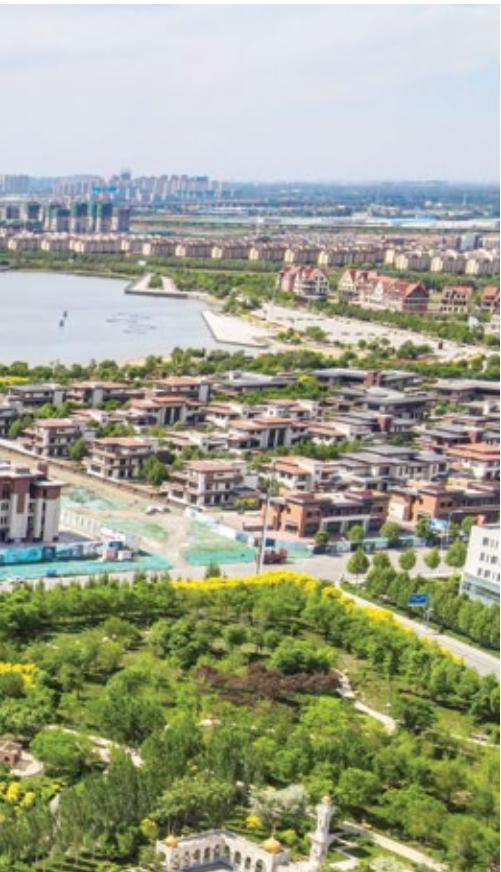














# 接续奋斗

本刊编辑部

时光荏苒，我们知道，那起始的脚印依然在那里，从没离开过。那盏曾经闪耀着星火，也依然闪耀在那里，为所有的前行者和后来者们，照亮前方的路。

1991年12月7日，这个从名称上看便与这片土地紧密相连的公司开始组建，北京经济技术开发投资总公司成为产业与新城建设的主力军，塑造这片土地新的轮廓线。经历过波峰与浪谷，经历过改制，在超越了用广度、深度、高度去衡量企业价值的亦庄控股身上，唯有用时光镌刻过的忠诚守候才有着最撼动人心的力量。

登高远眺，山风水韵，尽在眼底，也在未来。

过去的30年，为亦庄新城建设默默奉献，亦庄控股自身也成长为拥有多业态平台的产业新城运营商。未来的30年，接续奋斗的基因，仍在推动这家企业向着更为卓越的国际一流攀登。

一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。百年党史，感悟初心使命，为我们这代人指明方向；30年的企业发展史，凝炼出亦庄控股梦，不过是用继续奋斗的足迹去追梦。

智慧和创新仍将编织这座新城的经络，强劲的产业仍将是这座新城的动力之源，城市文化元素渲染这座新城的繁华，工作生活在这座新城的人们让这里变得更加有远见。

动能与势能集中在我这一代建设者肩头，时间带给我们全新的机会、际遇和责任；奋斗与追梦的脚印重叠向上，未来无穷的疆域等待我们的热情、赤诚和青春去妆点，去留下足迹。

亦庄控股唯有奋斗，幸福是奋斗出来的！



庆祝中国共产党成立100周年  
The 100th Anniversary of the Founding of  
The Communist Party of China