

10 | 亦庄新城的
“加减乘除”

41 | 从草图起步
向蓝图迈进

74 | 国庆群众游行中的
亦庄控股力量

博大 亦庄控股

总第
36
期

面向世界的产业新城运营商

新城崛起

内部资料 免费交流

准印证号：京内商准字1419-L0121号

“亦庄新城”建设元年

本刊编辑部

恺撒带着他战无不胜的军队返回罗马城不久，便被印刷为扑克牌中的方块K只能遥望古罗马的荣光。而这座辉煌外溢的罗马城则成为地中海碧蓝波浪中的神迹，众神护佑下，淘金者纷至沓来。

事实上古罗马城的繁荣并不来自于刻意炫耀的建筑，手工业、商业的发展和交通的便利才是促使它成为莎士比亚笔下“永恒之城”的源头。

产业立城，产业兴城。历史经验表明，当产业的力量积累到足够强大时，它像一块磁石，把所有资源都吸引过来，于是一座色彩缤纷的城市便应运而生。

亦庄，在产业园区的发展之路上一骑绝尘，使人忽略了她在新城建设方面的亮丽展现。当人们被北京经济技术开发区内的电子信息、装备制造、生物工程和医药、汽车及交通设备产业四大主导产业的规模所震撼时，便将亦庄新城建设提供的辅助供给视为理所当然。

产太强了，显得城弱了？
让我们将目光从产业端的宏大叙事，转移到这座新城的微观表达，我们同样能够用温柔的指尖，触摸到街头巷尾零星而坚实的城市元素。一名聋哑人在路边的长椅上，借助无处不在的免费WIFI通过视频为家人讲述她在亦庄的奋斗故事；青年公寓的门口会刻意留一盏灯，为那些晚归的人照亮前程……城市的善意总在不为人注意的细节上绽放。

萤火虫是一种非常敏感的环境指示物种，种群主要分布在环境保护比较好的地方，水质污染、植被破坏会严重制约萤火虫的生存和繁殖。在南海子公园，夜巡的工作人员发现了这种“小精灵”在草丛中翩翩起舞，萤火虫的回归宣告这里人与自然和谐共处的生态环境已经得到了极大的改善。星辉满天，月摇竹影，皇家苑囿的乡愁在这里落下了种，扎住了根。

继获得全国首批循环化改造试点示范单位、北京市唯一国家级绿色工业示范园区之后，经开区作为北京市及国家级经济技术开发区中的唯一一个无废城市试点，再次展现出一座城市应有的探索与担当。

这是一座新城，也是一座年轻人的城市。在亦庄高精尖产业的带动下，具备一定专业水准的青年人从四方汇集，他们在这里工作，在这里创业，在这里生活。他们懂得这座新城正在与他们一起蜕变成蝶，也知道这座新城未来的模样，需要他们自己来创造。

虽然我们已走过千山万水，但仍需要不断砥砺前行。今年是“亦庄新城”建设元年，经开区正从汇集高精尖项目的经济开发区转型成为宜居宜业的产业新城。延续“碧水穿越 林苑环绕”的历史生态格局，建成“森林环绕 水绿贯城”的生态示范区，打造“疏密有致 点轴串联”的空间韵律，产业园区的亦庄找到了独特的发展路径，新城建设的亦庄又将开启产城融合的新模式……



扫描二维码关注公众号
一键了解亦庄控股资讯



扫二维码
关注党员口袋书
Android 版



扫二维码
关注党员口袋书
IOS版



主办/Sponsor：
北京亦庄投资控股有限公司

编委会/Editorial Board：
白 文 杨文良 韩洪英 罗伯明
王佃宝 孙德锐 芦永忠 郭广庆
卢自锋

总编辑/Chief Editor：
韩洪英

执行总编辑/Executive Deputy Editor：
齐 萱

编辑部主任/Editorial Director：
杨黎明

编辑部副主任/Deputy Editorial Director：
高 颀

编辑/Editor：
陈水清 郦 毅 杨瑞华 程琳琳
孙国策

美术总监/Art Director：
闫 然

图片总监 / Picture Director：
张洪刚

美术编辑/Art Editor：
唐瑶瑶

编务/Editorial：
王凯戎

媒体顾问/Media Advisor：
杨朝英

翻译顾问/Translation Consultant：
张 平

法律顾问/Legal Counsel：
万英才

编辑部电话/Phone Number：
010—67881224

地址/Address：
北京经济技术开发区荣华南路9号院1号楼

邮编/Zip Code：
100176

编辑部投稿邮箱/E-mail：
bodabianjibu@163.com

发送对象/Recipients：
内部员工

印数/Impression：
1500册

印刷日期/Printing Date：
2020年1月6日

理事单位/Governing Units：

北京经开投资开发股份有限公司

北京亦庄置业有限公司

北京博大经开建设有限公司

北京亦庄国际传媒有限公司

北京博大坤元房地产开发有限公司

北京博大新元房地产开发有限公司

北京博大开拓热力有限公司

北京博大兴投资开发有限公司

北京博大酒店管理有限公司

北京亦庄水务有限公司

北京博大网信科技发展有限公司

北京亦庄国际开发建设有限公司

北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司

北京博大万泰国际投资咨询有限公司

北京联港置业有限公司

博大世通国际物流（北京）有限公司

北京新航城控股有限公司

北京南海子投资管理有限公司

北京亦庄盛元投资开发有限公司

北京亦庄博润置业有限公司

北京星网工业园有限公司

北京亦庄智能城市协同创新研究院有限公司

01

卷首语

Preface

“亦庄新城”建设元年 / 01

02

宏观

Macroscopic

产城融合需要功能融合速度融合和政企融合 / 05

发挥标杆作用 深化产城融合 / 08

03

封面文章

Cover Article

亦庄新城的“加减乘除” / 10

托起凤凰翅膀的建设者
——博大建设公司的“930项目” / 16

亦庄控股创建“美丽工地”的前世今生 / 18

坚持以党的要求持续推进腾笼换鸟事业 / 22

生物医药园开放式园区建设效果初现 / 26

见证亦庄发展 展现新区新颜 / 27

凉水河变迁 / 30

亦庄线地铁 / 31

十二平方公里安置房 / 34

南海子公园 / 36

箭扣长城北京结云海拍摄记 / 38

04

特别报道

Special Report

从草图起步 向蓝图迈进
——记北京新航城控股有限公司成立7周年 / 41

新航城公司：一切为了保通航 / 43

新航城 新梦想 / 47

06

他山之石

Other's Wisdom

苏州工业园区：十年求索智慧城 / 59

垂直森林：让建筑自由呼吸 / 63

08

工会

Union

博大新元：
叫响做实的员工贴心人 公益活动的践行者 / 80

05

博大人

People of BDA

刘文顺：时势造英雄 / 50

赵彤：中国人也能办好一个现代化企业 / 52

殷志明：一名普通职工眼中的亦庄变化 / 54

潘清泉：镜头后的胡子潘 / 56

07

基层

Grass Roots

以“不忘初心、牢记使命”主题教育推动高质量发展
——亦庄控股党委扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育综述 / 66

国庆群众游行中的亦庄控股力量 / 74

缅怀先烈 洗礼思想
——基层党组织开展“传承红色基因”主题党日活动 / 79

09

亦控新青年

Yizhuang Holdings' Youths in the New Era

聆听毛泽民的初心故事
——集团团委举办“青年学”系列活动 / 82

亦庄控股总部团委成立“青马研习社” / 83

产城融合需要功能融合速度融合和政企融合

■顾云昌

从三个案例看产城融合

第一个案例，北京的望京和亦庄曾经是睡城和空城。上世纪80年代，各地开始搞经济技术开发区，由于产、城是分离的，很多地方到了晚上就是空城、睡城，还带来了交通拥堵、环境不好等问题。

第二个案例是英国的小城镇。二战时英国有许多房子被破坏了，战后军人转业没有地方住，政府就决定在伦敦周围盖很多小城镇。我曾去考察过那些地方，问他们如何规划、设计和配套，答案是小镇第一个要解决的是就业问题。

最初开发的英国小镇是住宅，也是睡城，因为没有就业岗位，大约95%以上的人就业要去大城市。后来第二批小镇开发时，政府就要求必须有50%的人在当地就业。第三批小镇开发时，就要有90%以上的人应该在当地就业。英国从实践中得出了结论，必须产城融合。中国早期同样没有考虑这个问题，所以现在成为一个重要问题。

第三，最近我看到消息，上海要把产业园区建成特色小镇。特色小镇类似于小的城市。城市，实际包含“城”和“市”两个概念。在古代，随着生产力提高，一部分劳动力解放了，居住在一起，为了安全起见，挖了护城河，建了城墙，就是“城”。但城里不能没有粮食、布匹供应，所以必须有市场。城市就是这样形成的，它本身就是产城的概念。中国从过去的产城分离到产城结合，再到现在的产城融合，正在逐渐变得更有层次。

产城融合的涵义和意义

首先，产城融合是重要的城市发展战略。我认为，现在中国的城市发展战略，可以概括为两大变化、两大完善。一是中心城市引领城市群发展。大中小城市要

协同发展，现在明确提出，以中心城市引领城市群发展。中心城市的引领作用非常重要，全世界的中心城市GDP，特别是单位平方公里的GDP经济密度都在中心城市，例如国外的伦敦、纽约、东京，中国的上海、深圳等。实际上，我们的城市密度不够，将来无论是房地产发展也好，还是产城发展也好，还是在中心。

二是以城兴产，以产促城，产城融合，协同发展。城市跟城市之间，强调以中心城市为引领，促进城市群的发展，还有若干个城市圈，讲的是大的概念，而不是强调小城镇。城市内部要产城融合。

其次，要高质量地发展城市经济。产城融合是高质量发展城市经济或提高单位面积GDP的重要手段。这涉及多个“化”的概念。土地集约化，是指土地单位平方米的产出。中国的产业用地占建设用地的20%左右，而伦敦只有5%的产业用地。为什么我们的密度越来越高？因为居住用地占比过低，工业用地占比太高。所以要通过产城融合进行调整，使土地集约化。

产业集聚化很好理解，产业越集聚，产值就越高。产业生态化指的是一个地方不能只有一个产业。环境生态化，在产城分离的情况下，环境生态是有问题的，大城市病就是其中之一。还有就业人口就地化，要求城市配套设施更加优化。

第三，要充分体现以人为本的城市发展理念。现在提的新型城市化，与过去所说城市化的差别主要体现在“以人为本”。新型城市化有两个主要目标。一是提高城市居民生活质量，二是提高人口素质。此外还包括农民工市民化等。中国的城市化率不到60%，真正的本地户籍人口城市化只有41%左右。所以，推动产城融合，就必须要提高人的生活质量和素质，使人们拥抱美好生活。

宏观

产城融合类型

现在已经在做的产城融合大概有以下几种类型。

一是工业园区和产业园区补充城市功能。上海提出要把产业园区变成特色小镇，主要就是补充城市功能，把居民引入，把商业引入，还要把学校和医院等相应的配套做好。比如北京，现在发展了许多商业，建了很多写字楼，服务业也大量引入，所以望京现在不是睡城了，也解决了很多当地人的就业问题。

二是旧城改造更新，使产业升级提档。上海的城市更新做得不错，北京也在开展。过去的旧城主要注重人的生活功能，偏重于“城”的功能，现在通过更新，产生了三方面效益：通过产业结构调整，把不适合在市中心的产业搬离甚至取消，把适合的、高新的、文创类的引进来，使土地利用更优化；优化土地资源配置，调整优化建设用地和住宅用地的平衡；通过城市更新，环境得到改善，激发城市中的产业活力，使产业在新的环境下发展。

三是新城市新城区的融合发展。过去已经做的，通过更新、补充城市功能实现产城融合，新开发的一定要按产城融合思路融合发展，促进城市健康成长。

三个融合

在产城融合推进过程中，一要讲功能融合，二要讲速度融合，三要讲政企融合。

一是功能融合。它的内涵一定是“三生”和“三产”的融合。

三生，就是生产、生活、生态，三个方面在产城融合中都要关注，不能仅仅为了发展经济而牺牲环境，要考虑如何进一步提升生活质量。

三产，就是第一、第二和第三产业。以往人们提到“产业”，往往狭隘地理解为工业这个第二产业，而忽视了第一产业、第三产业。而要实现产城融合，就必须真正完整全面地理解和关注三大产业。比如现在中国有的地方在做田园综合体，城乡之间的差距通过田园综合体来调整。特别是与土地、房地产等相关的法律法规都有一定的调整，集体土地入市已经成为正在开展的一项重要工作。这既保证了城市居民过田园生活，又可以使农民富起来。

二是速度融合。工业化与城市化、工业化与生态化、城市化与生态化三个方面要互相融合。有的国家是



亦庄夜景。潘清泉/摄

工业化走在前面，城市化走在后面，现在要补充城市化。有的国家工业化搞好了，但生态没有跟上，现在要把生态搞起来。这些都是速度融合的问题。速度不融合，工业化发展了，生态化没有跟上，生活条件不具备，就很难发展起来。

三是政企融合。政府编导，规划先行。规划要让住区跟产业园区有分有合，生活设施要配套，规划很重要，一方面编，一方面导。真正唱戏的是企业。中国的房地产分为住宅地产和产业地产，由于住房短缺，过去20年中国做的主要是住宅地产，但现在已经阶段性饱和了。产业地产包括写字楼、酒店、商场、园区等是现在要补的课。

如果把住宅地产比作“巨龙”，产业地产比作“凤凰”，我们的目标就是“龙凤呈祥”。“巨龙”腾飞，“凤凰”起舞，最后形成龙凤呈祥的景象，这是房地产业发展的最高境界。

过去20年，“巨龙”腾飞了，“凤凰”现在才开始起舞。其中，生产型产业是“风”，生活性服务是“凰”。现在讲的产业地产，就是“凤凰”起舞，既要有生产性的，也要有生活性的。特别是国家已经提出大力发展幸福产业，包括文旅、康养、体育、健康、培

训、养老等产业，满足人们对美好生活的向往。房地产业要为美好生活服务，推进产城融合，既要把住宅地产搞好，也要把服务于一、二、三产业的楼宇、园区等搞好。毕竟，房地产是载体，住宅地产是住人的载体，产业地产是产业的载体，这两个载体的开发是不一样的。所以，我们要把“企业唱戏”的事情想清楚，不仅仅是快速周转的问题，要长期持有，并且要经营好、服务好、运营好。

三个转型

一是向前端延伸。向一级土地开发延伸，比如华夏置业等许多开发商，在拿地的时候就表明自己是做产城融合的，土地开发可以一起做，也可以联合产业单位一起做。比如浙江有家公司跟3D打印建筑一起做，政府是欢迎的，而如果单纯做住宅开发，政府往往不感兴趣。所以要思考如何以产业领衔，促进产城融合。与产业单位联合也是重要方向，地方政府苦于找不到好的产业，相关的房地产组织等就要把好的产业组织起来，把产城融合的规划开发、管理运营做好，那一定是受政府欢迎的发展方向。

二是向后端发展。产城融合的开发发展，必须在招

商、运营、服务方面做出大的文章。城市功能不是开发完就结束了，它要永续发展、可持续发展，有的机构善于招商，有的善于运营，有的善于服务，不论如何，都要有联合意识，把招商、运营、服务的事情做好，产城融合才能发展好。

三是向创新进军，主要是投融资问题。要发现和培育产业IP。产业地产有自持的、有运营的，所以融资环节跟住宅地产不一样，不能光靠银行贷款，必须在投融资方面有所创新，比如通过基金、资产证券化等方式推动金融业的创新。

另外，要不断发现和培育新产业，符合人民美好生活需要的各种产业，比如健康产业、养老产业等。全世界的养老地产产品大约有5万多种，而中国只有三四千种。这类的IP产业要不断创造。云南提出了“康养旅居”的概念，我认为这个概念很好。人们过去没有房，现在实现了“住有所居”，下一步要实现“住有宜居”“住有乐居”。过去人们是旅行，现在要旅居，在某个地方住上半个月，调养身体，享受美好生活。

当然，这种新的IP要有内容，比如要开发旅游产业，得让人住下来有事干。这样的房子也是住宅，但是跟传统意义上的住宅大不相同，未来会有很大发展空间。■

发挥标杆作用 深化产城融合

■ 易迅

2019年11月20日，北京市政府正式批复了《亦庄新城规划（国土空间规划）（2017年—2035年）》（以下简称《规划》），提出到2035年将亦庄新城建设成为世界一流的产城融合、宜业宜居的综合新城，经开区发展正式进入新阶段。

《规划》将“亦庄新城如何坚持产城有机融合，又带头做到没有城市病”这一经开区的特有优势进行了深化和拓展，并在《规划》成果中全面落实。《规划》要打造升级版经开区，既要突出经开区的产业本地优势，辐射带动周边区域发展，又要坚持产城有机融合、低密度、做无城市病的标杆，通过《规划》把经开区的优势和经验拓展到区域整体发展。

整个《规划》显现出通过空间拓展和存量挖潜共同保障高精尖产业发展空间、立足特殊职住均衡策略构建区域一体化生活圈、建设“产”“人”兼顾的高质量公共服务体系、建设绿色低碳高效安全的城市基础设施和生态安全体系、构建更便捷更智慧的交通体系等策略。

根据《规划》，经开区要继续在“产城融合”上发挥标杆作用，建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房保障体系，做好各类人才的住房供给，以空间要素为基础，区域统筹协作，夯实公共交通支撑能力，建成一体化的生活就业圈。

“产城融合”是指产业与城市融合发展，以城市为基础，承载产业空间和发展产业经济，以产业为保障，驱动城市更新和完善服务配套，以达到产业、城市、人之间有活力、持续向上发展的模式。

本次《规划》以满足人民群众对美好生活的需要与进一步推动高精尖产业的高效发展为出发点，提升城市公共服务设施建设水平。结合经开区人口年轻

化、高知化的特点，紧扣科技创新的关键词，规划建设具有经开区特点的生活型公共服务设施，打造令人向往的品质生活新高地。聚焦高端科技人才需求，坚持国际水准配建国际人才社区相关设施，营造国际活力社群。进一步做好产业发展的设施配套，规划创新走廊和创新家园，为建设具有全球影响力的创新型产业集群营造高品质的工作与生活环境。

为做好产城融合，《规划》做了大量布局筹划。其中，面向创新产业的公共服务方面，以创新型中小微企业、高成长企业和高技术大企业的需求为出发点，构建创新产业公共服务体系，主要包括创新产业的平台服务、科研服务和中间服务三大类型。在加强面向各类市民和科技人才的公共服务上，补足现状生活类服务设施的短板，从设施的类型、质量和数量进行完善和提升，构建行政办公、文化、体育、教育、医疗、社会福利六大类公共服务设施体系。在此基础上，针对高端产业人才多元国际、高知高质的服务需求，增加国际化服务与智慧化服务。在国际化、智慧化、高品质公共服务设施配置上向硅谷看齐。高标准建设国际化教育设施、文化设施、体育设施、医疗卫生服务设施、养老助残服务设施。利用网络平台适当引入“无人超市”、“便利店”、“无人咖啡馆”等微设施，节省公共服务的空间成本，提高服务效率，增大服务半径。

城市建设不仅“面子”要光鲜亮丽，“里子”也要实实在在。亦庄新城总体城市设计中，要研究确定城市风貌与特色定位，城市总体形态格局、历史文化遗产、城市景观框架、公共空间系统等各方面，分类分级划定城市设计重点地区并提出基本管控要求，只有这样，才能真正打造出一座宜居宜业的亦庄新城。IB

封面文章

城市的最好面貌是什么样子？这个问题没有定论，但有一点可以确定，那就是产业、交通、生活、生态等城市的各种要素和谐相融。

最好的城市，各有其独特发展道路，城市的各要素或许发展有先后，但一定不会有缺失。只有协同共生，才能互相成就。

经开区由工业开发区起步，后成为北京市唯一的国家级经济技术开发区，一路艰苦奋斗，承担着打造创新型产业集群和科技服务中心、战略性新兴产业基地及制造业转型升级示范区等重任，是产业发展带动城市发展的生动案例。

27年间，经开区产业发展和城乡建设相互促进，互为助力，同步推进，谱写出产城融合发展的动人旋律，是中国产城融合发展大潮中的亦庄样板。

在经开区发展之路上，有崎岖坎坷，有困难曲折，但更多的是胜景亮色。每一个奋斗在这片土地上的人，都是最好的见证者。

亦庄新城的“加减乘除”

■ 袁亦博

“相风微动九门开，南陌离宫万柳栽。草色横粘下马泊，水光平占晾鹰台。锦鞞欲射波间去，玉辇疑从岛上回。自是软红惊十丈，天教到此洗尘埃。”三百年前，清代词人纳兰性德从北京紫禁城一路策马向南，行至南苑，被此地的明丽景致深深打动，提笔赞美。当时的他或许不曾想到，三百年后，这里不但波光垂柳，野趣依旧，更有一座挺立潮头的产业新城拔地而起，它就是北京经济技术开发区（以下简称“亦庄”或“经开区”）。

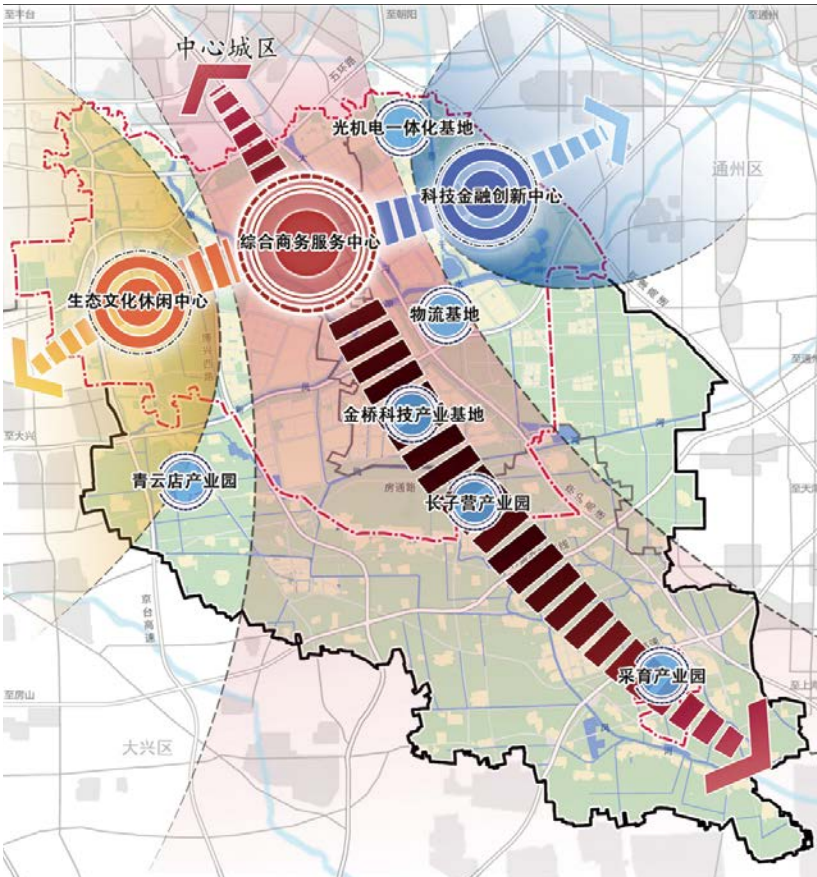
2018年5月，商务部发布了2017年国家级经济技术开发区综合发展水平考核评价结果，考核评价范围涵盖我国所有国家级经开区，评价指标则包括这些经开区2016年产业基础、科技创新、区域带动、生态环保、行政效能等方面的内容。结果显示，在参与考核评价的219家国家级经开区中，北京经济技术开发区位列第四名。

众所周知，经济技术开发区是我国改革开放的窗口，经济建设的前沿阵地。作为首都北京唯一同时享受国家级经济技术开发区和国家高新技术产业开发区双重优惠政策的国家级经济技术开发区，亦庄全面展现了我国改革开放的多方面成就，不但在北京市范围内起到了良好的示范和带动作用，也成为全国开发区中颇具特色的创新样本。经开区有着怎样的成长史？亦庄人又是如何多方聚力、踏实深耕、与时俱进、创新求索，锻造出一座新城

的荣耀，并令之持续向好发展？系统总结并推广这些经验，无疑具有重要的时代意义。

产业立城

行走在经开区鳞次栉比的高楼、厂房间，一个个耳熟能详的品牌标志映入眼帘。如果从企业层面论，亦庄堪称一个“小联合国”。GE、康宁、ABB、奔驰、京东方、3M、拜尔、SMC、可口可乐、资生堂……20多年来，亦庄人一步一个脚印，书写着经开区的“产业传奇”。



亦庄新城空间结构

1991年8月，北京市委、市政府决定借鉴东南沿海地区发展模式，成立北京市亦庄工业小区。之所以在几个备选区域中，工业小区落地亦庄，是因为这里具有适宜的自然条件：地质结构优越，处于非地震断裂带；地势平坦，地下水相对丰富；气候条件较好。1992年，亦庄开发区正式开工建设。在北京东南部，一个改革开放的新窗口从此向全世界打开。

1994年8月，国务院同意设立北京经济技术开发区，实行沿海开放城市经济技术开发区的政策，要求经开区充分发挥首都优势，积极吸引外资，兴办高起点的工业项目和科技型项目，扩大出口贸易，发挥外向型经济的窗口作用。

2002年8月，经国务院批准，同意经开区在一期规划面积15.8平方公里基础上，向京津塘路以东和凉水河以西两个方向扩大，规划面积约24平方公里，更好地发挥经开区的窗口、示范、辐射和带动作用。

2007年1月，北京市人民政府批复《亦庄新城规划（2005-2020年）》，确定新城规划区范围为通州区行政区域京津第二通道以西地区及大兴区旧宫镇南海子等地区，总面积约508.5平方公里，在规划区内实行城乡统一的规划管理。

2010年，北京市委、市政府决定推进大兴区与经开区行政资源整合，北京经济技术开发区由此迎来了新的重要发展节点。通过两区行政融合，大大拓展了经开区发展空间，同时理顺了公共服务和社会管理等事务的归属问题，从体制机制上为经开区的快速发展提供了保障。

2014年，国家提出“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，实施创新驱动发展战略，推进京津冀协同发展；首都推进“四个中心”建设。在此背景下，经开区立足创新驱动转型升级，进入建设首都科技创新中心主阵地、推进产城融合发展、打造宜居宜业和谐新区的新阶段。

2017年2月24日，习近平总书记在第二次视察北京时，明确提出要以建设具有全球影响力的科技创新中心为引领，抓好“三城一区”建设（“三城”指中关村科学城、怀柔科学城、未来科学城，“一区”指北京经济技术开发区），深化科技体制机制改革，打造北京经济



京东智能物流仓



实验中的康龙化成员工



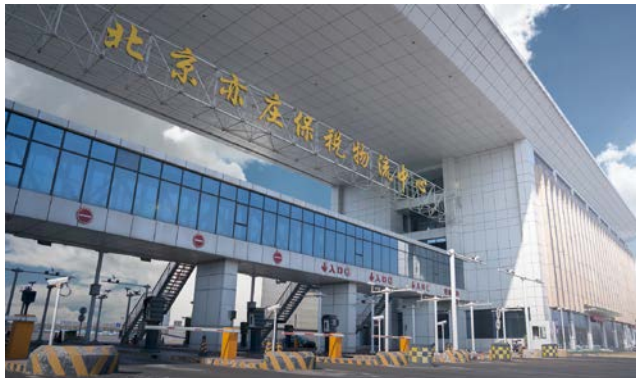
2019年世界机器人大会



自动驾驶汽车在经开区道路做公开路测



国际企业大道I期



保税物流



生物医药园

发展新高地。

无论是当年的工业小区，还是今天的经济发展新高地，亦庄在招商引资时始终坚持“高精尖”产业原则，确立了能耗少、水耗少、物耗少、占地少、污染少、附加值高、技术密集程度高的“五少两高”原则。在经开区建设发展过程中，提出坚持“原有污染要消除，新兴产业不增污，生态环境要改善”的发展理念。

为贯彻上述理念，经开区建设初期采取了多种具体措施。一是瞄准世界500强中的高新技术产业进行招商；二是针对不同企业实施差别地价，通过经济杠杆调节控

制入园企业；三是领导带头、全员招商，主动联系各大部委和外国驻华使馆，引进高新技术企业。在选择引入产业、企业上，对这样“高起点”“高定位”的坚守，正是经开区经济效益一连串靓丽数字的基础和原动力。

20余年辛勤耕耘，带来令人瞩目的成就：截至2017年底，北京经济技术开发区注册企业2万余家，投资总额超过900亿美元，目前产业人口23.8万人，常住人口11.2万人。特别是，在全球经济下行压力较大的条件下，经开区确保了经济运行稳中有进，主要经济指标高位逆势增长，发展特色也越来越鲜明。

产业基础愈加坚实。在经开区，世界500强企业中有83个在此落地；2万多家注册企业中，工业企业产值超亿元159家，超10亿元41家；服务业企业营业收入超亿元168家，超10亿元34家；纳税超3000万元150家，超亿元53家。

比如集成电路产业，目前，经开区内集聚了以中芯国际、北方微电子为代表的，在先进工艺开发及产业化、关键装备及材料等方面取得一批国家最高水平技术研发成果的新一代信息技术企业。在集成电路领域实现产业链布局，以中芯国际、北方华创等百亿级企业为依托，以集成电路创新中心等4个技术创新中心为支撑，建成国内领先的集成电路制造和装备研发产业集群。

新型显示产业，以京东方为龙头，在原材料、面板制造、终端应用等上下游产业链聚集了一批优质企业，围绕下一代LCD关键技术、下一代AMOLED技术、VR/AR显示技术等关键核心技术实现突破创新。小米电子、锤子数码、冠捷显示等显示终端应用企业不断做大做强，产业链附加值和科技含量显著提升。瞄准国际前沿技术和技术制高点，以京东方等百亿级企业为依托，以新型显示创新中心为支撑，建成国内领先的新型显示产业集群。

高端汽车产业，以北京奔驰为龙头，形成设计研发、整车生产、发动机关键零部件制造等领域的产业集

群，以北京奔驰等百亿级企业为依托，以戴姆勒研发中心为支撑，建成国内领先的高端汽车产业集群。

新能源汽车产业，围绕燃料电池、纯电与插电动力系统、整车电控等领域聚集了一批关键材料、核心部件及整车开发技术、产品，以北汽新能源等百亿级企业为依托，以新能源创新平台等2个技术创新平台为支撑，建成国内领先的新能源汽车产业集群。

生物医药创新产业，涌现出一批具有全球影响力的成果和产品，聚集了一批具有全球影响力的生物医药领军人才，以拜耳制药等百亿级企业为依托，以生物医药创新平台等4个技术创新平台为支撑，推动14个重大科技成果产业化项目落地建设，建成国内领先的生物医药产业集群。

互联网产业，围绕IPv6根服务器，聚集了一批具有国际影响力的下一代互联网研究机构和骨干企业，在互联网标准、芯片、终端、网络设备等领域逐步掌握技术创新主动权。以京东商城等百亿级企业为依托，以互联网技术创新平台等3个技术创新平台为支撑，建成国内领先的互联网产业集群。

文创产业，作为北京市文化产业功能布局战略中“文化科技融合带”上的重要一环，2015-2017年间，经开区文化创意产业营业收入由2015年的810.06亿元增长至2017年的1295.7亿元，年均增速26.5%，2018年上半年，



全景亦庄。潘清泉/摄

经开区文化创意产业实现营收746亿元，增幅21.6%。

总体而言，经开区工业产值高、占地少、能耗小。数据显示，2017年，经开区工业增加值实现431亿元，占全市21.5%，同比增长12.8%，高于全市4.8个百分点，对全市工业增加值增长的贡献率为27.9%；规模以上工业总产值1872.1亿元，占全市20.5%，高于全市5.8个百分点，对全市工业产值增长的贡献率为31.9%，总量居全市第一。经开区工业用地规模16.23平方公里，仅占全市2.8%。经开区地均工业产值205亿/平方公里（工业用地全口径），是全市平均水平的6倍。经开区万元GDP耗能0.1361吨标准煤，是全市平均水平的40%。

此外，2017年经开区工业企业从业人员13.2万人，人均工业产值252亿/万人，列全国经开区首位。人均劳动生产率42万元/人，是北京市的2倍。

经开区实现产业立城的基础和前提，是充分做好产业布局。在招商引资过程中，不仅设立了技术、环保等各种门槛，更在招商环节有意识地推动产业集聚和上下游企业配套衔接。“高精尖”的产业定位和多年积累形成产业集聚效应，成为吸引高科技、创新型企业落户亦庄的重要因素。

创新兴城

北京市委、市政府对北京经济技术开发区在“三城一区”建设中的地位高度重视。北京市委书记蔡奇强调，今后北京发展看创新，就是要建设全国科技创新中心，构建“高精尖”经济结构。科技成果转化、发展高端制造业和战略性新兴产业，主要看经开区这“一区”。经开区要紧扣科技创新、“高精尖”等关键词，

着力打造具有全球影响力的科技成果转化承载区、技术创新示范区、深化改革先行区、高精尖产业主阵地和宜居宜业绿色城区。

创新兴城，是时代赋予亦庄的使命和要求。事实上，从建区伊始，创新始终是经开区持续快速发展的第一推动力。在经开区成立初期，在区的外资企业技术优势明显，而通过人才本土化最大限度实现技术溢出效应，形成了亦庄创新发展重要的动力源泉。亦庄在招商引资过程中，非常重视对世界500强高科技企业的引进；早年的诺基亚，现在的北京奔驰、拜尔、通用电气等，都是代表性外资（合资）企业。由于经开区对待所有入驻企业均给予同样的国民待遇，特别是能为企业提供配套职业技术学校等公共服务，外资企业进入后的员工本土化、人才本土化程度很高。本土化人才的培养是技术溢出最好的体现，相比吸引的资金、形成的生产能力和GDP，是更为宝贵的财富，他们是亦庄创新发展重要的动力源泉。

人才是创新的软件，而经开区的一系列配套的体制机制，以及大手笔投资，则力促生发于经开区的创新从纸上蓝图到落地转化，并成功商业化，创造利润。具体而言，从招商环节的企业甄选，到经开区基础设施建设、共性技术研发平台等公共服务的提供，再到投融资体系的完善，在不同环节创新体制机制，完善经开区内部的创新生态。

第一，创新招商机制，提高经开区招商效率。一是提高入区门槛，设定制造业年产值、年税收，商业项目年产值、税收的标准；二是对工业园招商提出要求，严格控制企业质量，避免出现小散乱状况；三是试点楼宇

招商，针对创业型企业进行源头培育，成熟后再推荐进入工业园，既保证入园企业质量，也提高经开区土地利用效率；四是成立由投资促进局、企业发展服务局、科技局等部门组成的联合招商办，实施项目经理制，对企业进驻经开区进行一条龙服务。

第二，完善科技公共服务，助力企业提升创新能力。一方面，依托经开区内企业建立多个技术创新中心，通过政府扶持将其打造为产业共性技术的研发交流平台；依托技术创新中心对企业进行定期走访调研，对行业内新产品、新技术进行调查摸底，并利用创新中心平台，为行业内技术研发骨干申报进京指标。另一方面，经开区管委会还推动成立科技商会、京津冀公共服务平台等非营利社会中介机构，并创新公共服务提供方式，通过政府购买公共服务的形式，委托商会和公共服务平台开展企业间的技术交流活动，帮助企业提升研发和创新能力。

第三，发挥经开区财力优势，保障基础设施建设、拓展经开区发展空间。经开区管委会作为市政府派出机构在财政方面基本享有与市级等同的财权，经开区内形成的财力大部分能够自主支配，因此，经开区在财力方面具有一定优势。2017年，经开区形成的财力达214亿元，可用财力175亿元。经开区坚持将大部分财力用于开发建设。此外，为提升经开区内的其他配套公共服务水平，经开区财政局每年还要在教育、卫生等方面进行大量投入。这些基础设施、公共服务方面的财政投入，为经开区创造良好的招商环境。

第四，成立北京亦庄国际投资发展有限公司（下称“亦庄国投”），为企业创新发展提供金融支持。亦庄国投成立于2009年，定位就是通过股权投资或债券投资等方式帮助园区内企业解决资金问题。

从人才到资金，再到体制机制，经开区集聚各种技术创新要素，创新服务企业的方式，科技创新成绩显著。目前，经开区拥有国家级高新技术企业802家，产值连续11年占工业总产值超90%以上。以研究院、基金、专利池、联盟、技术平台为主要内容的创新服务体系加速形成。科技研发投入形成了以企业为主体、以产学研金贸为网络支撑的产业研发体系。承担国家重大科技专项52项，企业研发机构230家（其中国家级研发机

构13家、市级研发机构217家），规模以上工业企业研发经费内部支出占主营业务收入比重达到1.95%，居北京市之首。万人发明专利拥有量265件，居北京市之首，专利转化率达到90%以上（可使用专利总量超过4万件）。

在技术创新领域，经开区拥有多项国际、国内“先进”甚至“第一”：全国第一条8.5代液晶显示生产线，2016年建设了全球最先进的显示技术研发中心（京东方）；全球首条智能网联汽车潮汐实验道路、全国第一条奔驰发动机生产线（北汽奔驰）；全国唯一IPv6根服务器工程中心（天地互联）；全球最大的重组蛋白库（义翘神州）；全球首张用于临床诊断的致聋基因检测芯片（博奥生物）；全国首个全人源化抗体新药（百泰生物）；中芯国际、大基康明、中冶京城、悦康药业、同仁医院南院区等5家单位分别获得6项国家科学技术进步奖。据统计，经开区现有国际领先、填补国内空白的新技术143项，新产品125项。

“经开区不仅具备承载‘三大科学城’成果的能力，也具备国际合作的能力。”北京经济技术开发区管委会主任梁胜在今年北京市“两会”期间表示，数据最具有说服力，2017年，经开区各项经济指标均呈现两位数增长，GDP达到1365.2亿元，增长12.2%，增速排名全市第一，工业增加值实现869.4亿元，同比增长16.2%，比2013年净增300亿元。“这些实实在在的数据说明，科技成果转化承载地这个角色我们已经形成了”。

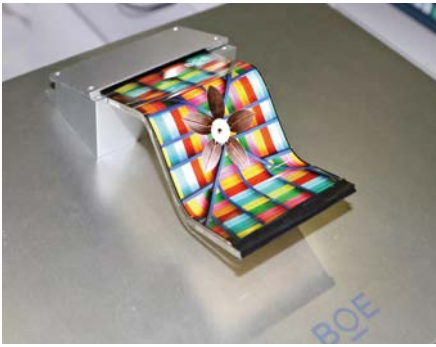
目前，北京经济技术开发区高新技术企业达到802家，各类研发机构超过300家。其中，国家级研发机构222家，国家级重点实验室10家，博士后工作站23家。

就在近期，经开区在支持创新发展方面又有新举措。《北京经济技术开发区促进高精尖产业发展实施办法》（以下简称《办法》）日前发布，今后北京经济技术开发区每年将拿出100亿元财政资金支持科技成果转化、重大项目落地。

《办法》实施后，将力争到2020年，形成6个千亿元级产业集群、15家百亿元级企业、80家具有自主知识产权的高成长性创新型企业、20家国家级和市级技术创新中心，规模以上企业研发投入强度达到3%以上，现代制造业和战略性新兴产业占比超过80%。



中芯国际生产车间



京东方显示屏产品

托起凤凰翅膀的建设者

——博大建设公司的“930项目”

■ 易启轩



“9月30日前必须完工，我们没有退路，也不能想退路！”总经理樊江的话掷地有声，代表的是博大建设500余名干部职工的承诺。这句话一直放在管廊项目部全体人员的心里。

三个月的工期，没有人提出过休假，哪怕是项目规定的每人一周必须休息一天的要求，大家都没有去执行，全部坚守在岗位上。

博大经开建设公司承建的永兴河北路道路及综合管廊工程（三标段）是北京市委督办的项目，不容有失。该项目位于北京大兴国际机场北侧，工程由地下的干线综合管廊与地上的城市主干路两部分组成，全长约1.7公里，其中，地下综合管廊为北京大兴国际机场提供能源保障，地上城市主干路为北京大兴国际机场提供交通运输。9月30日主体结构完工，是一道紧箍咒，参与项目的建设者干脆把这个项目简称为“930项目”。

博大经开建设公司领导班子每天上下午都会来两次工地，根据工程进度现场办公。无论是参施成员的坚守岗位，拼搏奉献，还是其他成员的支持服务，全公司就像在进行一场艰苦卓绝的攻坚战，每个人的力量都聚集到“930项目”上，博大建设深厚的管理底蕴，企业文化中“担当奉献、永争第一”的精神，在这一刻彰显无疑。一时之间，施工现场24小时不间断倒班施工，代替了常规的流水作业。全线1.7公里的项目标段上，40余辆渣土车，70吨吊车近30台，钢筋车10余台，汽车泵10余台，近百台大型机械设备集中在一起。现场还投入4台柴油发电机组，随时准备断电后启动。高峰时，每天有约2000人在现场施工。这种立体交叉作业情况下，人员密集自不用说，人与人之间的距离有时只有

二三十厘米。

整个8月份下了18天雨，为安全起见，工地只能停工待命，工地上的倒计时牌被雨冲刷得异常干净，别的倒计时牌一般都是距离某项工程竣工还有几天，这个项目的倒计时牌上显示的却是距离9月30日节点工期还有几天几小时，以小时为计量单位的工程，在博大经开建设大多数职工的职业生涯中还是第一次。

一边是天公不做美，阴雨连绵，另一边是不容置疑的完工时间，“930项目”建设者绷紧的神经上还有一根最重要的弦——安全和质量。32名安全质量人员，改变常规的事前、事中、事后的阶段性质检，也持续24小时倒班，随时完工，随时质检，现场验收。这是一段和时间赛跑的施工，这也是一场把安全当生命的攻坚战。

土方开挖39万立方米，钢筋绑扎0.9万吨，模板支设12万平方米，混凝土浇筑6.5万立方米，相当于17栋15层住宅楼的钢筋、混凝土总量。这是一次愚公移山式的超大项目，而且还必须在有限的时间内完成。

基坑开挖深度9到10米，并且管廊顶板模架支撑体系集中线荷载超过15kN/m，“930项目”的这两项指标均属于危险性较大工程。项目四区施工段上方存在一组机场核心区专用30KV高压输电线，一旦出现意外，将会造成非常严重的损失。为此项目管理人召开技术专题会，制定了一套严密的安全措施，包括设置警戒标志并设置隔离，15米范围内严禁吊车和泵车进行作业等。得益于博大经开建设长期建立起来的安全质量管理体系，加之操作人员配合，整个工期内不仅没有发生安全事故，安全隐患都很少。在保障9月30日节点工期顺利完成的同



时，项目部坚持打造博大美丽工地品牌建设，坚持绿色施工原则，在施工厂区内设置了除尘雾炮、洗车池、洗车机、扫地机、污水处理系统、道路喷淋系统等，并且长期租赁洒水车进行洒水降尘工作。

“930项目”性质特殊、关注度高，是新机场能源供应的重要通道。习近平总书记考察北京新机场建设时强调，新机场是首都的重大标志性工程，是国家发展一个新的动力源，博大建设人用实际行动表达了他们的认识。

2018年9月30日，凌晨5点，管廊结构如期完成，当初升太阳的第一缕曙光照耀到因磨损而变得斑驳的吊车钩上时，“930项目”的全体参施人员没有发出胜利欢呼，也没有完成任务的如释重负，他们只是觉得，我是一个博大建设人，我兑现了博大建设的承诺，也许，这样的承诺，在他们的工作中已经习以为常。

回想这三个月的日日夜夜，每一个参与“930项目”的博大建设人都在肩上扛着“国企担当”这四个字。这四个字，是一种家国情怀，是一种豁出一切也要完成任务的豪情；是我们走过经开区看见一座一座美丽工地建设的伟岸，是我们亦庄控股产业新城运营商的担当；是

我们在路边看到戴着“博大建设”安全帽的每一名工友的奉献。回看手机微信项目群中“一区十五仓可以发灰了”、“七仓八仓墙柱及顶板钢筋已发车，预计5:20到达现场，请及时安排卸车”……这一句句留言，有的还是在半夜发出，仿佛依旧萦绕在眼前。当每一个人都把责任担在肩上的时候，这个超大的工程便有了更坚实的依托。时至今日，当我们再回望“930项目”时，依稀还能听到机械的轰鸣，人员的呐喊，当新机场试飞的第一架飞机翱翔蓝天之际，当新机场作为为祖国母亲70周年生日献礼完工之际，参与“930项目”的施工人员已经收拾好了行囊，走向了其他一处处战场。我们不禁在想，博大建设究竟是一个什么样的企业，又有着什么样的企业文化？笔者找不到准确答案，因为他们就像他们的职业一样，终日奋斗在一线，做的很多，说的却很少，也许一句话适合他们：君子不善言辞，敏于行。

北京大兴国际机场航站楼正以凤凰展翅的姿态一飞冲天，而博大经开建设的人们也在仰望天空，经由“930项目”，他们与这项国家工程有了联系，未来将在打造升级版经开区和北京大兴国际机场临空经济区建设中再担使命，再铸辉煌！

亦庄控股创建“美丽工地”的前世今生

■庄建

说起“美丽工地”离不开“美丽中国”，2012年11月8日，党的十八大提出：“把生态文明建设放在突出地位，融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，努力建设美丽中国，实现中华民族永续发展。”这是美丽中国首次作为执政理念提出，也是中国建设五位一体格局形成的重要依据。

随后“美丽中国”被纳入“十三五”规划，在国家战略层面对“美丽”的中国为人民谋福祉刻划了清晰的路线图。

工地，这种常规概念里灰尘满天、沙石遍地的地方，很难与“美丽”二字联系起来。

亦庄控股党委书记、董事长白文提出要建设“美丽工地”时，几乎是一场向脏乱差宣战的革命性创举。这场战役的成败，是对亦庄控股管理和服务水平的一次检验。没有成熟的案例可循，这是一条无人探索的荒野之径，亦庄控股所走的路，多数是这样披荆斩棘的开拓之路。

亦庄控股成立了“美丽工地”工作小组，与下属单位博大经开建设公司一同，结合北京市绿色施工文明安全工地标准和北京市建筑长城杯工程评审标准，积极践行美丽中国和生态文明理念，开始“美丽工地”建设探索，确定了每年一个重点项目打造“美丽工地”创新实践的实施目标。

博大经开建设公司所承接的建筑工程众多，但是面对“美丽工地”的全新命题，依然感到困惑，从何下手？是摆在公司管理班子面前的一道难题。

公司上下针对承接的项目特点仔细研究，分解各环节中的注意事项，结合以往实际操作中的经验，最终确定了美丽工地建设两个原则、四项目标、五项标准，并逐步形成了规范之美、管理之美、生态之美、和谐之美、文化之美、创新之美的“六美”核心理念。

浓缩“六美” 成就精华

在创建“美丽工地”过程中，“规范之美”是基础。根据博大经开建设公司视觉标准从员工形象、现场形象展示、施工区、办公区等几方面进行实施，施工现场按公司要求设置标准大门，内设门卫室，悬挂门卫制度，各门口警卫员着装、站姿等要标准，例行进出场人员、车辆登记、检查程序。大门设置门禁系统，进出施工现场必须刷卡，门前摆放“刷卡制度”标识牌、施工现场空气污染应急措施公告牌、进出车辆管理制度牌、渣土清运监督牌，大门内设置一图八版标准化标识牌，并安装照明及监控系统。

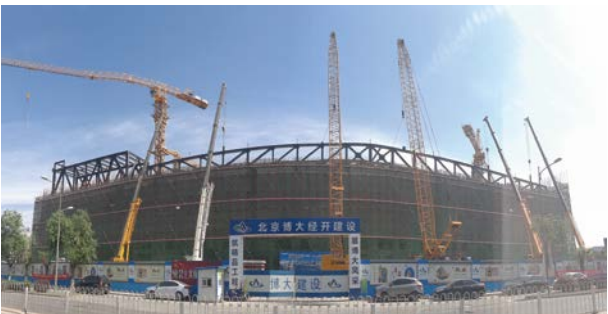
“生态之美”是做好资源节约、环境保护工作。包括节地、节能、节水、节材等资源节约，和扬尘、噪声、有害气体、建筑垃圾、雾霾防治等环境保护控制，发展循环经济、保护环境，做好绿色、节能、环保相关工作。为控制扬尘，减少车辆遗撒，现场设置车辆自动冲洗设备，并设置沉淀池循环利用水源。沿围挡设置了喷淋系统，并在塔吊上也设置了喷淋系统，有效地降低了扬尘污染。办公、生活垃圾实施分类投递，现场垃圾分类收集，将不同垃圾根据混凝土渣土、废木材料、废塑料等分类收集。

“管理之美”按照公司管理文件的要求，结合现场实际，通过精细化管理促进现场工作。主要包括安全管理、质量管理、履约管理等。项目部结合公司管理文件要求，结合现场实际，将工程管理做到精细化，下面将从安全管理、质量管理等方面进行阐述。项目部管理人员佩戴白色安全帽，分包管理人员佩戴红色安全帽，工人佩戴黄色安全帽，特殊工种佩戴蓝色安全帽；分包单位专职安全员佩戴红色袖标，电焊工、看火人、临设电工、信号工佩戴黄色袖标。制定严格的安全管理流程，建立三级全员安全管理责任体系。项目部配备了一站式

安全体验平台，该平台真实模拟出施工现场的场景，是施工现场常见“六大伤害”事故隐患的综合反映，通过体验式安全培训增强施工人员的安全意识，避免和减少事故的危害。质量管理方面，项目部秉承“方案先行、样板引路”的原则，这是保证工期和质量的法宝，通过方案和样板制订出合理的工序、有效的施工方法和质量控制标准。编制了各专业的系列化方案计划，与工程施工进度配套。

“和谐之美”是做好美丽办公区、美丽生活区和施工现场休息区的建设管理，在施工、生活中营造和谐氛围，加强劳务人员人文关怀工作，促进美丽工地的宣传及现场管理。本项目结合现场实际情况，以在施工、生活中营造和谐氛围为出发点，力求给项目管理人员、施工劳务人员一个舒适的施工环境。生活区内设置自行车棚、电动车充电棚、淋浴间、娱乐室、理发室、阅读室、工友超市，为施工作业人员提供便利；宿舍不设置强电，项目部在工人宿舍内安装USB手机充电装置，严格执行用电规范。宿舍内清洁整齐、夏天有防暑降温措施，冬天有采暖措施；生活区未住宿的房间关门上锁并粘贴封条，已住宿的消防设施配置齐全，并张挂宿舍管理制度与住宿人员资料。

“文化之美”是完善企业文化宣传推介窗口功能，



中芯国际B3厂房（2016年度“美丽工地”）



亦城财富中心项目（2013年度“美丽工地”）

做好党工团建设，通过组织相关文体活动加强团队的凝聚力，发挥员工的特长，提高工作能动性。项目部结合公司的“诚信务实、团结敬业、拼搏创新、永争第一”的企业精神，不断提高，科学发展。组织工人兄弟与项目部职工共同进行消防演练，增进项目与农民工联动，提高项目应急反应能力，同时提升团队凝聚力、协作力。党建活动方面，组织项目全体党员学习党中央、市委市政府和上级单位下发的各项文件，仔细研读，提升理论水平，了解国家时事政治，保证思想和行动同党中央保持一致，树立“四个意识”，秉持“四个自信”，坚持“两个维护”。为丰富员工的业余生活，提高员工的身体素质，项目购置了健身器材、台球桌、篮球架等娱乐健身设施，不定期地组织活动，不断增进同事友谊，提升配合默契。

“创新之美”是完善创新机制，鼓励探索新工艺、新做法、新发明和专利申请，提升公司自有核心竞争力。项目部结合项目本身特点，项目人员集思广益，集体讨论，将本项目的创新想法落实到实际，形成可推广的、可实施的资料。

“美丽工地”三级跳

从2012年亦城财富中心项目成为“美丽工地”的试

点项目开始，在集团领导下，博大经开建设公司便注重总结创建经验，从实践中提炼标准化流程，总结固化提炼了12条具体的实施细则和45个推荐做法，在工程中推广应用。在工程实践中，总计获得了52项专利、3项著作版权、北京市科技成果认定1项、QC成果获奖（市级以上）62项、14项企业标准。多个工地获得了“北京市建筑结构长城杯金杯”和“北京市安全绿色文明施工样板工地”。

公司党总支还将基层党建工作和美丽工地建设相互融合，创建了“美丽工地，建设有你”的党建特色品牌。

经过“美丽工地”探索阶段的经验总结，大约在2016年前后博大经开建设公司的创建工作进入发展阶段，在这一时期，创新成为“美丽工地”实践的主要特色，博大经开建设的办公室主任吴安路曾参与多个“美丽工地”项目，他总结，“把现在遇到的问题，想办法解决就是创新。”有职工在餐厅吃饭时，受服务呼叫器的启发，改良了电梯操控系统，不仅使工地电梯管理员能够顺利接收到信号，而且在很大程度上降低了事故隐患。这一时期职工的创新意识得到了极大的调动，创新类小工具频出。

亦庄控股的“美丽工地”建设在硬件设施上已经



保华国际学校项目（2015 年度“美丽工地”）



亦城时代广场项目（2017年度“美丽工地”）



施工区设置文化宣传墙

逐步完善，完全改变了人们普遍对工地“脏乱差”的印象，外在美之后，“心里美”开始提上日程，借助信息化技术，“互联网+美丽工地”模式的第三阶段开始出现在博大经开建设的项目中。可视化系统、基坑位移监测器和电子沙盘等系统，对安全监测、工人管理、指令下达等各项措施都有了快速明确的反应。“美丽工地”中大数据也发挥了重要的作用，与互联网技术相融合，真正实现了精细化管理，职工也由被动式工作，转变成主动式工作。

基于经验总结的第一阶段，创新引领的第二阶段，到“互联网+”的第三阶段，亦庄控股在创建“美丽工地”中完成了完美的“三级跳”。从2018年开始，博大经开建设的“美丽工地”不再由公司指定，而是项目部根据情况申请，但申请条件严于行业管理标准，基础要求必须兼具长城杯获得单位和绿色施工样板工地，并按照美丽工地评审标准（国家企业标准平台备案编号Q/DXB DK0014-2017））进行评定。

从亦庄控股创建“美丽工地”的历程中，可以看出一个大国企的担当精神，在没有路的地方走出路来。“美丽工地”使“美丽中国”多了一片叶子，山要绿起来，人要富起来，工地也要生态起来。面对升级版经开区和亦庄新城建设，亦庄控股开启“升级版美丽工地”，仍将脚踏实地，在探索中不断发展壮大。18



施工现场饮水（休息）处



现场材料存放区分类分隔、加设隔断



现场电梯井采用定型防护

坚持以党的要求持续推进腾笼换鸟事业

■徐婧鹤

近日，星网公司党支部围绕《习近平总书记10月1日在庆祝中华人民共和国成立70周年大会上的讲话》及《求是》杂志发表习近平总书记重要文章《推进党的建设新的伟大工程要一以贯之》，进行集体专题研讨。

中华民族在历史上经历了太多磨难，然而正是在中国共产党的领导下，我们才实现了一项项伟大斗争、伟大工程、伟大事业和伟大梦想！

在这个世界上，还有那么多疾苦和战乱。看看偷渡溺亡的孩童那弱小的身躯，看看把相机当成武器举手投降那惊恐的眼睛。没有哪个国家的人民不渴望和平、富足的生活，但是倾巢之下，焉有完卵？没有国之强大，何来家之安宁？感谢在党的正确领导下，祖国成为保护我们的强有力的臂弯，让我们得以实现美好生活。另一方面，如何使国家强大？只有每一个中国人强大并团结起来，才能铸就伟大的中华民族。

宏观如此，微观亦是。对于星网公司来说，只有公司壮大了，我们每个星网人才能实现自身的价值；而公司如何成长，依靠的不正是一个个我们吗？

根据习总书记提出的“信念过硬，政治过硬，责任过硬，能力过硬，作风过硬”，结合星网公司的建设历程，我想谈谈自己的一些理解。

一、坚定信念：千磨万击还坚劲，任尔东西南北风

“全党理想信念坚定，党就拥有无比强大力量”，解决党面临的精神懈怠危险是根本。

老兵打过仗，尤为珍惜今天的胜利果实。在星网



星网公司党支部扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育



星网公司财务部在“不忘初心、牢记使命”主题教育活动中讲党课

老同志的心目中，星网是与外商一次次的谈判、是与相关部门一次次的研讨中才得来的，这个成果是如此的来之不易！三一集团创始人梁稳根说：心存感激，产业报国。简简单单八个字，让我被朴实坚韧的产业家精神所打动。因此，从我加入星网项目开始，就一直保持着一股创业者的激情，因为它的事业能够激起这股激情。历经一场战役，收回一个项目，就像攻下一座城池。作为唯一一个从总部来到二级公司的星网小组成员，应该义不容辞地发挥对“星网精神”承前启后的作用，让每个星网人始终保持创业初期那种励精图治的精神状态。



星网公司党支部

“5G城市”“无废城市”“火箭街区”“人工智能”……经开区领跑在高精尖产业发展的路上。20年前，星网公司因产业而生；20年后，星网公司的使命仍然是要为亦庄新城的产业落地、产业转化创造条件、做好服务。但是，最美的花儿总是开在悬崖。所以选择来到星网的每一位，我们不是来享受舒适的，但这里却有大把机会让我们成长、蜕变、翱翔。亦庄新城将在2035年建设成为世界一流的产业综合新城，这个历史性的任务不是每一代人都能经历！腾笼换鸟，既是产业的涅槃，也是我们的涅槃。星网的价值观，绝不是安于现状，而是勇于开拓、持续战斗。

二、能力建设：宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来

“干事创业不仅需要政治过硬，也需要本领高强”，补强本领上短板、能力上不足，对解决党面临的能力不足危险相当关键。

自去年公司独立运营以来，星网公司在政府、集团的支持以及班子的带领下，面对这项新兴业务，努力做好能力建设，在较短的时间制定了一系列制度、标准，研究多项政策、模型，完成管委会和集团交办的重点任务。

资源拓展部，理论实践齐头并进，对国内工业用地盘活利用政策进行系统研究梳理，调研走访165平方公里新扩区范围内部分企业，完成多个项目回购，为亦庄新城工业用地的盘活再利用打下坚实基础。

产业招商部，面对某世界500强企业总部专业的谈判团队，反复协调沟通、克难攻坚，经过多次洽商谈判，保障项目如期入驻园区，圆满完成管委会年度“腾笼换鸟”转型升级重点招商项目的落地工作。

资产管理部，针对回购厂房老旧、高精尖客户标准严格、改造效果和成本需平衡的特点，通过多次与设计院研讨，实地调研同行业改造经验，不断探索改造模

式，制定出符合星网公司资产特点的资产改造标准。

综合事务部，为使公司尽快规范化运行，统筹全公司积极开展内控建设工作，在短时间内成功完成内控流程梳理，搭建起覆盖各经营管理层面可落地可遵循的53项制度体系，为公司提供了组织保障。

财务管理部，全面参与资产及股权收购、园区改造及运营项目。设计多种方案并提供详细财务测算，探寻新收购模式下定价原则，创建项目全周期资金平衡模型，全方位、纵贯式地发挥了决策支持作用。

然而，亦庄新城开发建设处于起步阶段，规划定位、土地财税、产业调整、要素集聚、配套功能、社会绩效，会有方方面面的考量，这对服务于产业升级和城市更新的工作提出前所未有的挑战。

我们需要创新集约用地方式，探索新的经营模式，拓展更广泛的合作领域。在万象更新、百花齐放的历史节点，星网公司的能力建设必须持续升级、不断扩容。2019年，星网公司的“制度建设年”任务已圆满完成，2020年是星网公司的“能力建设年”，我们需要向历史学习，向书本学习，向实践学习。

能力建设越早越好。书到用时方恨少，在出现“本领恐慌”之前，就要超配自己的能力。比如，员工超配业务能力，中层超配团队管理能力，高层超配瞻瞩研判能力。

能力建设越融合越好。进一步提高业务开拓能力、园区运营能力、决策支持能力、组织建设能力、人才管理能力，着重研究综合能力建设，布置跨部门课题，健全信息共享，既要培养专才，也要培养全才。

能力建设需要知行合一。“空谈误国，实干兴邦”，以党的建设指导业务，绝不是喊喊口号，表表决心，也绝不能只藏在PPT的展望中，必须做出成效干出事来。应当切实提高工作执行力，定期做计划、做销项、做回顾、做总结，将实践作为检验我们能力的唯一标准。

三、自我革新：芳林新叶催陈叶，流水前波让后波

“不了解真实情况，拍脑袋做决定，是做不好工作的”，解决党面临的脱离群众危险，必须依靠群众的力

量进行自我革新。

目前许多企事业单位都在进行一项很重要的工作，那就是“批评与自我批评”，而将反思作为一个研究项目，形成长期机制坚持下去的，不得不提华为。华为内部专门成立了一个研究如何打败华为的部门，号称华为蓝军。“红军”代表着现行战略发展模式，“蓝军”代表主要竞争对手或创新型的战略发展模式，通过模拟各种可能发生的信号，寻找现行发展下的问题，甚至针对任正非进行批判，从而为董事会提供决策建议，保障华为一直走在正确的道路上。华为的这一行为，来源于一直以来的危机意识，要防止一个企业过度依赖于某一个人的智慧。

习总书记提出，要把新时代坚持和发展中国特色社会主义这场伟大社会革命进行好，我们党必须勇于进行自我革命。星网公司也曾多次处于企业发展的关键阶段，只有具备自我革新的意识、勇气和能力，掌握正确的方向，才能在二次创业乃至多次创业中打开新局面。

今年“不忘初心、牢记使命”主题教育，星网公司党支部要求财务部门以《财务分析助力挖潜运营思维》为全员讲党课，并进行讨论。

财务部门比较全面地掌握着公司各业务环节的数据，因此要更多地从多项业务的联系来看问题。收购、改造、招商，看似独立的工作，却都是公司价值链上的一环。如果各节点上有“减速带”，企业的发展链条怎么会顺畅？

这堂党课通过多维度细化的财务分析，为各部门展现业务全流程、公司大数据，并从公司整体目标出发，挖潜整体思维、闭环思维、标准化思维、品牌思维等各种运营思维，分析低效点，解决部门间信息不对称、关注着眼点不同的问题，避免单点作战，为公司整体运营提供帮助。

这对财务部门来说是一种自我革新：提供基础财务保障，设计方案带来经济利益是“术”，而运用财务业务大数据、助力培养全局化思维是“道”。

这对星网公司领导班子来说更是敢于刀刃向内的自我革新。财务部门的党课结束后，公司给相关部门布置



将北汽新能源引入星网工业园是“腾笼换鸟”星网模式的典范

了专题研究任务，并组织大家对出具的多套标准化方案进行群体研究。各部门没有“自扫门前雪”，而是真诚地提出建议，积极参与讨论，为公司运营模式和业务流程的改进群策群力，取得了良好成效。

要做好腾笼换鸟工作，就不能墨守成规，需要持续推陈出新，因此正确的人才观尤为重要。自我革新应依靠群众，人力资源不是机器上的螺丝钉，不是成本栏里的一项，而是一笔财富，财富运用得好，就会孳息、增值，运用不好，自身缩水，就会造成管理者的亏损。

因此，公司要有流程、制度这些管理准绳，但更关键在于赋能员工，让员工化被动为主动，自下而上地驱动组织成长。一个好的企业，要让平凡的人也能做不平凡的事。只有敢于自我革新，建立依靠群众、鼓励谏言的企业文化，才能让管理层提早发现隐患，避免温水煮青蛙，避免劣币驱逐良币，也就能促进企业持续进步、良性发展。

结语

北京是全国科技创新中心。通过产业调整，北京希望到2020年达到高精尖制造业9690亿元以及高精尖服务业30130亿元的产值。而且，高精尖产业和传统产业比重要调换，从2016年的4：6转变为6：4。

亦庄新城着力打造“三城一区”创新主平台，以全球城市为对标，以全市总规为指引，以人民为中心，以创新为核心，发展目标是于2035年建设成为世界一流的产业综合新城。

在经开区225平方公里扩区发展过程中，在新旧动能转换的历史潮流中，星网公司面临第三次创业，这项工作充满创新和挑战，魅力无穷也责任重大，道阻且长。但我们相信，只要加强党的领导，紧紧跟随政府和集团的脚步，高效执行领导班子决定，坚持以党的要求持续推进腾笼换鸟事业并一以贯之，则路虽远，行则必至。■

（作者来自北京星网工业园有限公司）

生物医药园开放式园区建设效果初现

■肖煜

最近，从亦庄生物医药园附近经过的市民们发现，生物医药园的围墙不见了！园区内外的绿化景观合而为一，形成一条10余米宽的绿色景观带，法桐、松树、绿篱、月季等植物错落有致、层次分明，一栋栋楼宇身处其中，构成了一处新的城市景观。

这是生物医药园打造开放式园区的最新效果。当前，经开区正在大力推进生态环境建设。拆墙透绿，街区融合，打造开放式园区，提升城市景观水平，正是生态环境提升的重要内容。

作为亦庄控股运营的经典园区，生物医药园被选为试点单位之一。据北京亦庄国际生物医药投资管理有限公司相关负责人介绍，该公司聘请了专业设计单位对园区环境景观进行了重新规划，首要目标就是使与园区外环境景观的协调融合。

目前，开放式园区一期工程完成。园区围墙被全部拆除，取而代之的是绿篱，将内外绿化带衔接起来。同时，园区内部设置多处景观小品，使内外环境更加靓丽、和谐。

园区安全工作也随着开放式园区建设有了提升。围墙被拆除后，其承担的部分安防功能将由智慧安防手段

来补充。园区绿篱带上已经增设了多个红外摄像头，一旦有人穿越而入，即向后台报警，启动紧急处置程序。

9月17日，经开区工委书记王少峰带队到生物医药园调研开放式园区进展，并指出，要继续完善开放式园区建设，做标杆，做示范。

据介绍，生物医药园开放式园区将进一步完善。园区将结合“无废城市”建设，拆除垃圾中转站，更换为智能垃圾箱，解决园区生活垃圾问题。同时，园区外原有的自行车棚将被转移到园区内。车辆管理也将应用智慧手段，让园区不但整洁、通透，还更有秩序。智慧安防手段也将持续升级，增加非正常出入行为追踪功能，给开放式园区提供充分的安全保障。

物理空间开放只是打造开放式园区的第一步。前述负责人表示，理念开放更重要。生物医药园将强化开放理念，敞开胸怀，迎接来自各方的投资和企业。园区的中试公共服务平台、检测平台等资源本就是开放共享的，今后将呈现更加开放的态度。会议资源、沙龙活动等也将与经开区内企业共享，邀请更多相关方加入，以资源开放和合作开放共同推动经开区乃至全国生物医药产业的发展。**IB**

见证

见证亦庄发展 展现新区新颜

一个大时代乘雷挟电滚滚而来，在沧海桑田的巨变中，时间和空间的脚印交替前行，一切仿佛来不及被记录，便转换了容颜。

在亦庄这片土地上，人们早已对快速的变化熟视无睹。四季轮回、晨昏交替，一座高楼超越另一座高楼成为地标建筑，一片园区迅速被入驻企业填满，电视台频繁出现这里的影像，报纸上的白纸黑字讲述这里的故事……在经开区的建设者眼中，一切都很平常，亦庄本就该具有这样的速度。

然而，让我们将时间的纬度拉长，一帧帧定格的画面中，变迁带来的剧烈震撼碰撞着每个人的心房。一砖一瓦垒起一座新城，建设者的华年在雕刻这里的时光，我们期望在这些照片中让他们遇见最好的自己。

以此见证，并向每一位建设者致敬！



园区围墙拆除，以绿篱取而代之

清晨的第一缕阳光照在这座生机盎然的城市上，薄雾消散，地平线上与太阳一同升起的是新的希望。

这是一片在平地上雕琢出的如画江山。经年累月，一张蓝图徐徐展开，远望见其恢弘，近观叹其瑰丽。

极目远眺，念过去、知现在、懂未来……



凉水河变迁

凉水河水质明净清澈，两岸桃红柳绿。经过综合治理之后，一泓碧水绕城郭，经开区多了一条翡翠项链。

以前的凉水河曾是北京南城最大的污水排放地，因每年两岸部分污水直排河流受到污染，被市民称为“臭水河”。经开区启动综合治理，主动将旧宫一处污水排放口的污水引入经开区污水处理厂，从上游改善水质。这条河流逐渐复苏，两旁修建了亲水廊道。

“水清”和“岸绿”的凉水河不仅只是一条排水河道，蜿蜒穿梭的它还是个能让园区企业员工和百姓亲近的休闲场所。

“凉水河边路，依稀似故乡。野亭穿径窄，溪柳夹川长。”明代诗人邵经邦的《游凉水河》一诗，描绘了数百年前凉水河的优美景色。如今，这条有着上千年历史的河流，正在重新找回昔日风采。



亦庄线地铁

在亦庄线规划建设中，“两站一街”（次渠站至亦庄火车站）采用一体化国际方案征集的方式，优化了区域功能布局，强化了两车站站点的功能，提升了区域的交通条件、服务功能和环境品质，建立以轨道交通为核心的TOD发展模式，促进车站及周边的综合开发利用。亦庄线将北京经济技术开发区与北京主城区紧紧连接在一起，为高端产业的发展提供了坚实的交通保障。





测量



浇筑



柱点



架梁



雾霾



接梁



跨河



铺轨



夜战



焊缝



下班



地下



十二平方公里安置房

老百姓住上新房子，窗明几净的安置房让村民变身居民，安居才能乐业。项目获得绿色建筑二星级标准设计标识证书，这项民心工程得到老百姓的由衷认可。

出门就有公交站，转过弯就是银行、超市，基础配套设施完善，小区花园里还能碰到老邻居。生活条件变好了，就业环境提升了，业余文娱活动形式多样，精神面貌变好了，家家和和睦睦，其乐融融。





《南海子皇家猎苑》
摄影：胡宇新

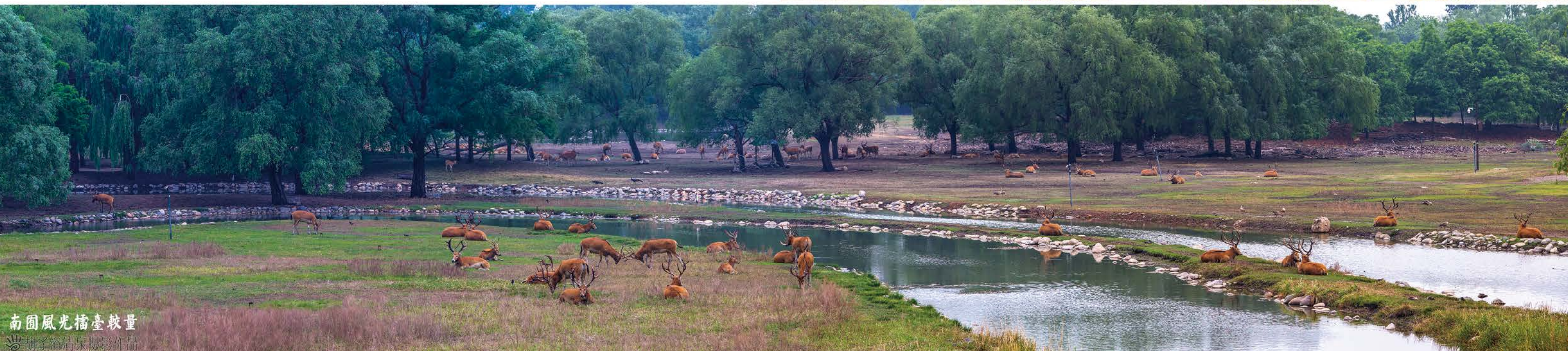


神游清婉情暖夕陽
摄影：胡宇新

南海子公园

春有百花齐放，夏有湿地鹿鸣，秋有南园秋风，冬有猎苑冬雪。南海子公园历经皇家苑囿的飞扬，沦为垃圾场的没落，到如今这个一年四季皆有景的“绿肺”，其中的变化浓缩了一个时代发展理念的变革。

绿水青山就是金山银山，这为我们建设生态文明、建设美丽中国提供了根本遵循。世界珍稀动物麋鹿的呦呦鸣叫和国家二级保护动物候鸟角鸮回来筑巢繁衍，是南海子公园在这盛世当中展现的一缕不灭的乡愁。



南園風光插臺較量
摄影：胡宇新

箭扣长城北京结云海拍摄记

■潘清泉

妻子家的一位姑姑不久前过上了退休生活，决定到北京来玩。我大姐13岁的儿子鲁阳，也趁暑假来北京旅游。

他们俩情况大不相同。姑姑以前常来北京，著名的景点去过很多次。鲁阳对北京一知半解，想去北京有代表性的地方转转。所以，安排行程就得好好花点心思。

爬长城当然是必选项目。不过，我带他们去的，不是八达岭、居庸关，而是中国长城最有代表性的一段，是世界各地驴友们的长城朝圣地——箭扣长城。时间定在7月21日，一个周日的清晨。

出发前一晚10点钟，我查看第二天的天气和云系图。突然发现，各种迹象表明，第二天早晨箭扣长城很有可能会出现云海奇观！

我一下兴奋起来，但也担心起来。要拍摄云海，必须在日出之前一小时到达拍摄点。当时，日出时间是早上5点，开车加爬山大概需要4个小时，也就是说，我们需要马上出发，半夜登山，一夜无眠。一个老人，一个孩子，没有半夜爬山经验，危险性会高一倍。

我马上联系姑姑，问她想不想看长城云海，也体验一把摄影人的疯狂。她爽快地答应了。鲁阳听说要去看云海日出，也兴奋得睡意顿消。

于是，我叫上助手李斌，当晚11点半出发。路上，我继续查看风向，预判云海流动方向，判断北京结是最佳拍摄点，即使没有云海，看日出也是最佳位置。

凌晨1点多，我们到达箭扣长城西栅子村。前几天的几场大雨让空气非常湿润，雾气凝结的小水滴在头灯的光辉中形成长长的光柱。我心中大喜，因为已经能百分之百确定，云海奇观一定会出现。

开始爬山！伴随我们的脚步，湿气凝结的水滴啪啦啦作响，偶有被惊动的鸟群一阵乱飞。3点多，我们到达北京结与鹰飞倒仰的交界处。简单休整后，我们继续攀登。翻过第一个烽火台时，云海开始朦朦胧胧地出现。月光下，云海如白色飘带，缠绕着一座座山峰。

我们都欢呼起来，瞬间把所有的累和困抛到脑后，加快了脚步。4点前，我们顺利到达了北京结。

云海在月光下虽然朦胧，但光影非常漂亮，像一幅

黑白山水图展于眼前。

我支好架子，开始拍摄，心中没有一丝杂念，静静享受着大自然的神奇造化。

姑姑很是端淑，静坐一会后，颇合时宜地背诵起《怀念徐霞客》的诗句：

步出西门何处留？回头宁海月如钩。

山长应是前生约，水阔迎来此世流。

过岭烟霞开画卷，穿林足迹写春秋。

清风若解行人意，一路随君天下游。

天慢慢变亮，4点半左右，东方出现了一条淡淡的红晕。云海朝霞，晴空红日，相机换了一个又一个点位，心情也完全放松，五音不全的我居然也哼起了小曲。

慢慢地，黑白山水变成了靛蓝山水，朝霞也渐渐红了起来。红霞的最佳拍摄时间只有三分钟，我抓紧一切时间拍摄，用心构思、拍摄，争取不留一点遗憾。

一会儿，太阳所在位置附近的云海被阳光染成了金黄色，5点多时，又慢慢变成了刺眼的银黄色。随后，一颗耀眼的金球从翻腾的云海里跳了出来，给瞬间照亮的地方披上了一层金色的光泽。太阳前面的云雾被勾画出一条条金边，金边向周围蔓延，亮部的云层是金色向白色过渡，暗部的云层则是白色向蓝色过渡，所谓“风起云涌”，真的像大海中的波涛一样，翻腾着，跳跃着。

此时的长城也变成了金色，像一条金龙，蜿蜒在

崇山峻岭之间，称得上“蓝天碧波、金龙闪耀”。多年来，我早就看好了机位，等待云海翻腾时拍摄此片，名字都取好了：金龙卧波。现在，终于被我等到了！

太阳慢慢升高，光影越来越强，靛蓝山水已经完全蜕变成了彩墨山水。红、黄、蓝、黑交融着，使我想到了张大千，想到了何海霞，想到了他们大写意的泼彩山水。学画时，我总是不明白这些大家为什么这样运用鲜艳的色彩，今天一下子明白了。艺术源于生活，他们一定真实感受过如此的光影，才有大胆的挥洒。

本想用无人机再拍一些，但风太大，只好作罢，我想，老天爷已经很眷顾我了，不能太贪心。

我们一起吃了点东西，补充一下能量。面对美景，大家吃得特别香。7点多原路返回，我们的欢声笑语伴随着轻歌快步，一路欢腾一路轻生来到了山下。

这次拍摄实属难得，偌大一个北京结，只有我们4个人。后来得知，有几位影友舍近求远去了金山岭，没拍到云海，只拍到了日出。

摄影就是这样，一幅好的作品，天时地利人和缺一不可，错过了只能等待下一次，但下一次在哪儿？只有天知道。

回来后，姑姑跟我讲：“去仙境走了一圈，此生值得！世间的确有大美，就看老天爷是否眷顾你了！”我应道：“对，老天爷的眷顾固然重要，但我更相信天道酬勤。”

回想我20年的拍摄之路，哪儿不是满脚的泥泞？哪儿不是充满了危险？但既然选择了这条路，又怎会留恋那些小小的安逸？每当我站在山川顶端，看着天际的黛墨山峦，看着眼前的风行云翻，心中就更加坚定：我的拍摄之路一定会持之永远！

从草图起步 向蓝图迈进

——记北京新航城控股有限公司成立7周年

■ 袁亦博

引言

七年前的今天，北京新航城控股有限公司衔玉而生。晨昏交替，四季轮回，国家发展一个新的动力源正展开雷鸣澎湃之翼……

► 9月28日，北京新航城控股有限公司与美国绿色建筑委员会（USGBC）签署战略合作协议，将共同推动北京大兴国际机场临空经济区可持续发展领域的相关工作



横指山川纵论史 翻开首页新航城

2012年10月23日，为“服务北京新机场、建设临空经济区”，北京新航城控股有限公司应运而生。自此，“服务北京新机场，建设临空经济区”深深烙刻在航城人的心上，成为了航城人的初心和使命。

作为北京大兴国际机场临空经济区开发建设的核心平台，新航城公司“开发建设主体、投资融资主体、运营管理主体和资源整合主体”的职能定位为国家发展新的动力源注入不竭能量。

9月25日，北京大兴国际机场正式通航，北京正式进入双枢纽时代，北京新航城控股有限公司保通航工作取得阶段性成果，同时开启全面转入临空经济区建设的新征途。

春秋七载尘与土 初心不忘云和月

初心如恒 勇担使命

七年来，新航城人肩负国家战略，建设超级工程，用赤诚之心全力以赴做好北京大兴国际机场服务保障工作，完成了安置房建设、永兴河改线、噪声区治理、保通航线性工程和地下综合管廊、新航城再生水厂、机场生活保障基地等重大机场保障性项目的规划和建设工作，开启了建设具有国际竞争优势的临空经济区的新征程。

未来蓝图 妙手绘就

七年来，新航城人描绘宏伟蓝图，在一片平地上创建中国的航城样板，既脚踏实地，又仰望星空，为大兴机场临空经济区描绘了空铁联运的通达之城、中国韵味



9月25日，中华人民共和国成立70周年前夕，一只“金色凤凰”在天安门正南方46公里处“振翅起飞”。

北京大兴国际机场，一扇开放的新国门徐徐敞开，一个发展的新引擎开始轰鸣。

为了保障北京大兴国际机场顺利通航、全面推进临空经济区建设，亦庄控股全力支持旗下北京新航城控股有限公司的一切工作，无数个日夜，无数人的汗水凝聚在一起，7年间高质量完成了腾退、建房、修河、通路、回迁等大量基础性工作，作出了突出贡献。

随着临空经济区建设规划陆续展开，这里必将成为首都产城融合的另一张特色名片。

这是亦庄控股为产城融合所做的各项工作的一个缩影。其他诸如高标准施工服务城市建设、腾笼换鸟助力产业升级、开放园区提升城市景观等，都从一个个侧面展示着亦庄控股为推进产城融合所做的不懈努力。

的文化之城、拥抱世界的交往之城、临空经济的创新之城、形象鲜明的印象之城、生态智慧的宜居之城的六大发展愿景。同时，新航城人坚持用新发展理念引领区域发展，响应“建立城市体检评估机制”工作要求，前瞻性地构建了国内首套针对临空经济区的可量化、可操作、可考核、可复制的综合指标体系，助力大兴机场临空经济区在9月28日荣获全球首个LEED城市铂金级认证。

千锤百炼 人才根基

七年来，新航城人以抓铁有痕、踏石留印的作风建设干部人才队伍，坚持“对事业有情怀、对未来善学习、对自己严品行”的选人用人标准，严把招聘关，吸引高素质人才加入。完成人才发展规划，建立人才引进、培养和晋升发展机制，持续加强学习型组织建设，努力打造一支具有国际视野、管理一流、专业精深、追求卓越的高素质专业化干部队伍。

党建引领 团结奋进

七年来，新航城人将党建引领聚合力，融合联动促发展的主旨贯彻始终，从群众路线教育实践活动到“三严三实”专题教育，到“两学一做”学习教育，再到“不忘初心、牢记使命”主题教育，新航城党委始终将党建工作摆在突出位置，把抓好党建作为最大的政绩理念，不断推进党建工作与经营业务有机融合，做到两手抓，两手硬。新航城党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的十九大精神，圆满召开第一次党员大会，成功选举新一届党委委员和纪委委员。公司党委把方向、管大局、保落实，党建工作进入新阶段，展现新气象。基层党组织逐步完善，战斗堡垒作用进一步凸显；重大项目党员冲锋在前，先锋模范作用进一步发挥；廉政教育提醒重在日常，严在经常，风清气正工作氛围进一步营造。

高瞻远瞩 战略制胜

七年来，新航城人以全球视野构建现代化公司治理体系，体现大事业的担当意识，制定公司发展战略，明确公司战略定位、三大业务板块和实施路径，构建了集团化发展的框架体系，回答了“往哪儿去”和“如何

去”的问题。依据战略相继成立新航城智慧生态技术研究院、新航城开发建设等9家参控股公司，初步形成了研究咨询、开发建设、投资融资、城市服务运营等业务板块。制定各类管理制度80余项，依据任务设定组织架构和部门职能，建立完善公司风险管控体系、内外部审计监督体系、经营业绩考核评价体系和员工岗位价值与能力评价体系。

胸怀锦绣干事业 经纶河岳绘蓝图

当北京大兴国际机场临空经济区还是一张草图的时候，北京新航城控股有限公司成立，是新生，更是挑战。在一片荒野滩涂上创建一个新的动力源，国家发展的强劲律动在这里影响世界。

七载磨砺，始得玉成；惟其艰难，方显勇毅。新航城人以开天辟地的豪情去创造，以夸父逐日的执着去追梦，以女娲补天的气魄去建设！

如今，蓝图已铺陈，天空掠过翅膀的痕迹，新航城人有情有梦，再度起航，山川俊秀，明月白云，未来已可预见，未来更有无限可能！



新航城公司第一次党员大会

结 尾

凤翔九仞，美若初见。

北京新航城控股有限公司曾在这页草图上描绘未来；

回望初心，坚定信念。

北京新航城控股有限公司将在这张蓝图上追逐梦想！

新航城公司：一切为了保通航

■袁亦博

9月25日11时28分，习近平总书记掷地有声的话语，宣告北京大兴国际机场正式投运。

在中华人民共和国成立70周年之际，一扇新国门，在天安门正南46公里处敞开，热诚迎接四海宾朋。一个崭新的动力源，将立足京津冀，驱动新时代国家经济社会发展。

投运仪式结束后，习近平总书记看望了参与机场建设和运营的工作人员代表，向所有参与机场规划、建设、运营的同志们表示热烈的祝贺。

北京大兴国际机场是无数规划、建设、运营、保障的劳动者共同奋斗的结果，北京新航城控股有限公司（以下简称新航城公司）就是其中的一员。

新航城公司成立于2012年10月，由北京亦庄投资控股有限公司和大兴区共同组建，承担着服务北京大兴国际机场、建设临空经济区的主体责任。2013年10月8日，北京市政府批准北京新航城控股有限公司作为北京大兴

国际机场临空经济区开发建设的核心平台，明确了“开发建设主体、投资融资主体、运营管理主体和资源整合主体”四个职能定位。

自成立至今的7年间，新航城公司始终以“服务北京大兴国际机场、建设临空经济区”为使命，改河道、盖楼房、修道路、建管廊，为北京大兴国际机场建设投运作出了应有贡献。

河道改线

为机场建设提供地利保障

在北京大兴国际机场选址确定后，有一条现状河道——天堂河，由西向东穿过拟建新机场飞行区，既不利于飞行安全及机场日常安全管理，也不利于河道日常维护，需改道。改线后，天堂河改名为永兴河。这是新航城公司作为授权建设主体承担的第一项重点工程项目建设——永兴河改线项目。





改线后的永兴河。潘清泉/摄

该工程分北京改线段及河北改线段两部分，起点为京开高速路下游1.64km处，终点进入永定河流域，全长23.34km。其中，北京段长度11.39km，两岸新建巡河路22.78km，新建下穿京九铁路工程，新建跨河及顺堤交通桥7座，4座水闸，新建雨水口和沿线景观绿化。工程于2015年5月开始建设，2017年11月完成验收并正式投入使用。

在2016年7月20日那场强降雨过程中，由于永兴河项目已完成全部土建施工，暴雨高峰时段新建永兴河有效调蓄洪水能力达到了约100万立方米，极大地减轻了河流过水压力，使南各庄泛区（新机场施工现场）免受洪水冲击，有效保障了下游人民的生命财产安全。

民心工程

确保机场红线内百姓安居

2015年年底北京大兴国际机场回迁安置房正式开工，包括榆垓、礼贤两大组团，总建筑面积约195万平方米,包含136栋住宅楼及配套设施。其中，榆垓组团总建筑面积约160万平方米，礼贤组团总建筑面积约35万平方米，累计建设房屋1.5万套。

新航城公司以百姓满意工程为出发点和落脚点建设安置房，在规划设计阶段就把“绿色建筑、慢行交通、智慧社区、配套完善、传承历史、留住乡愁”等理念融入其中。



北京大兴国际机场安置房居民回迁

安置房设计充分体现了低碳、绿色理念，严格按照“绿色建筑二星”标准开展工作，所有住宅均达到绿色建筑二星级标准，所有工地均达到绿色工地标准。采用太阳能方式提供生活热水，让安置百姓能够充分享受绿色低碳、智慧生活带来的幸福感和舒适性，同时降低生活成本。

为把安置房建成精品工程，新航城公司组织12家单位同台竞技，开展月度安全生产、文明施工、进度和质量综合考评，同时在管理过程中，集合央企、市企及地方企业优秀的施工技术、创新理念、管理亮点，在各参建单位中推广，让各企业在最大化发挥自身优势的同时，积极吸取其他企业的优点。

新航城公司打磨了一套高效的管理制度——“航城砖”信用评价体系。从质量、安全、进度、文明施工以及其他多个方面体现各参建单位的整体施工能力，充分发挥各参建单位的主观能动性，在项目组团内部营造了“学、比、赶、帮、超”的良好氛围，给参建单位积极建设高品质安置房以正向激励。

经过两年多的奋斗，2018年9月15日，北京大兴国际机场安置房项目2万余名回迁百姓喜迁新居。

路由建设

航城速度保障机场能源供应

完成安置房建设后，新航城公司立即全力投入到其他正在进行的保通航项目建设中。永兴河北路道路及综合管廊工程是北京大兴国际机场的重要能源通道，西起大广高速，东至磁大路，长约11.94公里，红线宽度为60米，规划随路敷设5仓综合管廊。保通航段管廊全长7.5公里，共计263仓标准段管廊。

永兴河北路是东西向重要交通干道，是京霸城际被交路，是综合管廊布局中的联络管廊，是机场应急供水、燃气、通信及西区污水干线路由。

保通航段综合管廊项目工程体量大、工期时间短、工程任务重，钢筋绑扎总量约3.9万吨，相当于61栋15层住宅楼的钢筋用量，混凝土浇筑总量达到21万立方米，相当于57栋15层住宅楼的混凝土浇筑量，沿线还要下穿106国道、京九铁路及永兴河等现状构筑物。

新航城公司在确保工程实体质量和施工安全的前提

下，测算出各项工序最优的施工工期，使项目在质量、安全和工期管理上均能够达到要求。

为保证工程顺利实施，从2018年7月起，新航城公司每天清晨7点召开工程早班调度会，全力调度施工进展。9月份进入建设高峰期后，保通航段6个标段每天投入工人数量超过7000人，吊车192台，混凝土罐车出入现场达到1200多次，平均日完成产值约1200万元。

在北京市、大兴区政府的大力支持和帮助下，永兴河北路综合管廊保通航项目建设圆满完成，为北京大兴国际机场能源管线提供了实施条件。

二路携手

为机场供电提供保障

“二路”即大礼路和青礼路。大礼路位于北京大兴国际机场北部，西起大广高速，东至京台高速，长约14.9公里，规划为城市主干路，红线宽度为60米，规划随路敷设5仓综合管廊。大礼路是东西向重要交通干道，与城际铁路联络线共走廊，是京雄城际被交路。

青礼路旧线南起大礼路，北至场北联络线，长约2.14公里，规划为城市主干路，红线宽50米，规划随路敷设4仓综合管廊。

大礼路、青礼路保通航段管廊工程全长约6.2公里，是北京大兴国际机场第二路电力能源的重要保障路由，共计232仓。2018年12月进场施工，2019年6月30日圆满完成。

在大礼路、青礼路保通航建设期间，新航城公司



大礼路、青礼路保通航段管廊

继续沿用永北路工程优秀的管理办法，合理优化工期，以总控计划为龙头，制定各项保障措施。为保证大礼路、青礼路保通航段管廊如期投入使用，结合“航城砖”信用评价体系，开展了一系列的“施工夺标”活动，既提高了施工中各项工作的效率，又大大提高了各单位的主观能动性，同时也有助于施工现场的安全管理和质量控制。

分秒必争

为机场通行提供通畅道路

2019年4月28日上午，北京大兴国际机场西侧路项目通车，这是北京大兴国际机场周边配套市政机场设施中第一个通车的项目。

机场西侧路北起大礼路，南到环场公路（永定河北侧），规划为城市次干路，红线宽40米，设计速度50km/h，长度约10.6km，是北京大兴国际机场对外交通联系的主要通道及市政能源供应通道，也是保通航的重要工程。

据新航城公司相关负责人介绍，为保证各阶段与各项工作之间充分对接，机场西侧路项目启动了每日调度制度，充分调度设计、监理、施工等参建单位，保证工程建设步调的统一性。

项目以节点目标为导线，将各项工作任务层层分解，责任落实到个人，并梳理施工现场存在的问题，拟定解决方案，同时积极组织各参建单位对机场西侧路工程工期进行科学合理安排。此外，项目全线推

广样板引路制度，最大程度发挥各参建单位的技术优势、管理优势，保证各参建单位能够按照统一的施工部署开展工作。

不辱使命

为临空区供水提供有力保障

新航城西区再生水厂是北京大兴国际机场的保通航配套项目，也是北京市2019年重点建设项目，一期工程占地6.82公顷，设计规模为5万立方米/日，将满足榆垓组团安置房、机场生活保障基地、榆垓镇区、临空经济区起步区和特殊用地的污水处理和区域水环境改善需求。

新航城西区再生水厂项目于2018年12月24日正式开工，克服了工期短、任务重、难度大等重重困难，于2019年5月底完成了主体结构施工。2019年8月30日，该项目完成进水调试。

通水后，项目将转入调试运行阶段，通过污泥驯养、工艺调控逐步提升污水处理能力，达到设计规模和排放要求。新航城水务公司将不断提高服务质量，将项目建设成政府满意的优质民生工程，为打造可持续发展的北京大兴国际机场临空经济区保驾护航。

新航城公司将继续聚力打造新国门形象，聚焦“港城融合”，坚持高标准，追求高质量，多措并举服务机场通航运营，高水平规划建设临空经济区，助力打造国家发展新动力源、京津冀协同发展新引擎、首都南部发展新高地。

新航城 新梦想

“凤凰上击九千里,绝云霓,负苍天,足乱浮云,翱翔乎杳冥之上。”——楚辞中的章句穿过千年史册在这里找到了新的注脚。

神州大地上再度竖立起了一个新的动力源。

河流改道，为这座航城勾勒出优美的线条；浊水变清，倒映出天空中翅膀的痕迹。

村庄拆迁，当初动迁时的迷茫，换来住进新房的喜悦。村民变居民，安居乐业。

高铁飞架，地铁穿行，当代人用汗水在这片土地上撰写宏伟史诗。

仰望长空，中国人从未停止对富强民主文明的渴望。凤舞九天，盛世繁华，这座新航城的跑道上承载复兴梦想。

2019年，晴，蓝天白云，请起飞……



北京新航城股份有限公司成立 商讨研究规划方案2013.06.09



得知拆迁信息后村民的迷茫2013.06.12



老农的难舍难弃 干部的耐心引导 2015.07.10



机场西侧路



北京新航城西区再生水厂举行进水调试启动仪式



直升机上慢门摇拍《凤舞京南》2019.07.11



拆迁前的合影 航站楼位置位于河北廊坊白家务镇团城辛庄村，机场建设拆迁河北14个村，每个村拆迁前为他们拍摄合影一张。2015.03.05



拆迁前的合影 南各庄一队合影（南各庄有四个队，每队一张）。机场建设拆迁北京40个村，每个村拆迁前为他们拍摄合影一张 2015.04.04



拆前门口再坐坐 2015.07.12



009 选房 2015.07.28



拆迁进行时 2015.09.08



008欢迎回家 回迁入住 2018.09.14



河道改线 2015.12.17



地铁施工 2018.07.09



高速柱点2018.06.27



高铁施工 2018.07.26



钻地打桩 2015.12.10



楼体完成 焊接钢架 2017.04.12



钢架完工 2017.09.11



保温层完工 防水层施工 2018.04.23



装饰层完工 2019.05.20



灯光调试 2019.06.29



人们对经开区的印象，总是会惊讶于多一条道路，多一座高楼，多一排绿树和花丛，这些“+”的东西；而总是会忽略那些“-”的，从指缝间溜走的东西，譬如时光，譬如青春，譬如那些年灿烂的阳光……

在为区史馆收集资料过程中，我们有幸访到了刘文顺和赵彤两位先生。同为经开区的建设者，两人鬓边的白霜昭示着岁月流逝，同时也凝固了操劳的成就。

来自开拓热力的殷志明师傅也是如此。他二十余年如一日，默默工作在一个看似普通却不可或缺的岗位上，为经开区百姓和企业送去温暖，送去动力。

而潘清泉的身份又有特别之处。二十余年间，他奔波在经开区的大街小巷、高楼园区，为经开区的成长留下了宝贵的影像。

他们都是经开区的建设者，工作于此，生活于此，是他们，让经开区有了现在的模样。

让我们在他们的讲述中，重回当年，感受经开区的变化，更感受一个大时代的建设者们所经历过的风风雨雨，在“-”的岁月背后，发现“+”的沉淀与辉煌！

刘文顺

文/何越

LIU WEN SHUN

时势造英雄

刘文顺先生在担任GE航卫医疗系统有限公司副总经理期间，与经开区结下了不解之缘。他见证了这片土地沧海桑田的变迁，也感受到这里的人一如既往的热情和管理服务职能的不断完善。

为了经开区区史馆影像资料拍摄，刘文顺特意回到了培养他的母校——清华大学，暂时取回了捐赠出去的两枚勋章“全国五一劳动奖章”和“庆祝中华人民共和国成立70周年纪念章”。佩戴上这两枚沉甸甸的荣誉，刘文顺沉思良久，“回想起来，应当算是‘时势造英雄’，如果我算英雄的话。”

享受退休生活的刘文顺仍然在关注经开区的发展，他将一生中最美好的岁月奉献给了这里。身为一个老北京，刘文顺清华毕业时正碰上三线建设时期，便一头扎进四川的大山深处，吃着窝头就咸菜，睡在老乡猪圈上的阁楼里，为中国的核工业事业燃烧着青春。后因身体原因回到北京，供职于卫生部下属的进出口公司。如果没有改革开放，或许他就在部委的岗位上平平稳稳地工作，没有了此后与经开区同生共长的缘分。

美国通用电气公司（GE）敏锐地嗅到了中国改革开放的决心和勇气，于是1991年GE在中国的第一家合资企业GE航卫医疗系统有限公司在北京诞生，当时航天部与卫生部分别入资，刘文顺作为卫生部的代表成为这家公司的副总经理。

1994年，GE航卫医疗系统有限公司迁入经开区，从此便开启了与经开区长达二十多年的亲缘关系。新厂选址经开区，刘文顺起了很大的促进作用，从内心里他深爱着这片土地，尽管当时经开区仍是一片荒地，难以意料今后的发展，但他相信中国改革开放的决心不会动摇，相信经开区未来发展的潜力巨大。

落户经开区也并非一帆风顺，在GE航卫医疗系统有限公司新厂建成以后，一段如今看起来令人啼笑皆非的小插曲成了摆在刘文顺面前的一道难题。由于厂区对面是一家养猪场，夏天一至，臭味和苍蝇便到新厂区“串门儿”。公司的产品是电子计算机断层扫描（CT），生产车间中的光学精密仪器与苍蝇本是冤家，此番不期而遇，确实是给刘文顺出了一道难题，不得已，刘文顺敲开了经开区管委会的门寻求帮助。几天之后，对面的养猪场进行了搬迁，GE航卫医疗系统有限公司感受到了经

开区对于入区企业的关照和呵护，从此，类似的帮助便时常不绝。

后来GE航卫医疗系统有限公司发展到了两个厂区，中间隔着一条马路，职工来往有安全隐患。经开区管委会注意到企业的困难，特意拨出专款几百万元，专门在两个厂区中间修了一个过街天桥。

那一年，GE亚洲区总裁携夫人到访经开区，商讨有关第二厂区的选址问题。恰逢西方的情人节，刘文顺极力促成当时经开区管委会主任和夫人一起在咖啡厅里会见了GE亚洲区总裁及夫人，确定了新厂区仍然留在经开区的事宜，一时传为佳话。

与经开区的互动交集不胜枚举，这给刘文顺留下了深刻的印象，同时，经开区管委会也与这个“从部委里来的人”结下了深厚的友谊。以至于卫生部多次征召刘文顺回去，他都谢绝了，在合资公司，在经开区，刘文顺已经不把这当成工作地点，而他要干出一番事业的豪情充斥在胸中。

在GE航卫医疗系统有限公司几次重大经营和股权调整中，刘文顺极具前瞻性的战略判断帮助企业实现了全面提升，也维护了国家利益。获得全国五一劳动奖章和“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章，是对刘文顺贡献的一种承认和嘉许，而他本人则对如此重大的荣耀有着清醒的认识，“我只是经开区普通的建设者之一”。

回想自己这一生，刘文顺感受到了大时代的变迁，正是由于新中国的崛起，改革开放的实施，经开区的发展，种种“时势”造就了自己这个英雄。也有幸与经开区一同起步，见证了这片土地奇迹的发生，刘文顺对如今经开区倡导的“企业吹哨，部门报到”的模式赞赏有加，认为这是经开区多年以来服务水平不断提升的体现。他的组织关系仍留在经开区，“虽然已经退居二线，我愿意经常回来看看，经开区越来越好，便是给我这个建设者最好的勋章！” **IB**

赵彤

文/袁亦博

ZHAO TONG

中国人也能办好一个现代化企业

作为外商独资公司的中国籍管理者，赵彤一手创办了SMC（中国）有限公司，并选址在经开区，与之同生共长。在经历了非典和席卷全球的金融危机之后，与经开区同甘共患难结下的友谊，在赵彤心底里留下一片不可磨灭的温暖。

SMC（中国）有限公司总裁赵彤受经开区区史馆之邀来参与影像资料的拍摄，他总是笑容满面，很难将一个世界500强的中国外商独资大型企业总裁的身份，与这样一位举止和言谈温文而雅的书生形象相匹配，初见时他更像一位专家、学者。

事实上赵彤在哈尔滨理工大学读完博士，留学日本多年，回国后在北京理工大学担任教授。因偶然的机会受SMC总部之托开创中国公司，是完完全全的“秀才办企业”。

1994年的经开区，在赵彤的记忆中是荒野孤立着的一座“小红楼”。正是在这座小红楼中，管委会的办事人员为了留住赵彤和SMC将当时经开区最核心的地段——小红楼对面的两万平方米土地留给了赵彤。当时公司初创，赵彤往来奔波于市区与经开区之间，每次打个“黄面的”到达经开区，都要首先去车队问什么时候有回市区的车，他好搭车。在厂房建设阶段，管委会看赵彤这个“秀才”实在是没什么建筑工程方面的经验，于是主动承担起从施工到监理全方位的服务。SMC中国建厂初期，看到时有外商拜访，经开区却无一家像样子的餐厅，管委会又主动与赵彤沟通，有外事宴请可以到管委会食堂。这种“一个锅里吃饭”的情分深深感染了赵彤，时至今日，他仍坚定地认为“SMC选择经开区是一个正确的决策”。

当时，经开区管委会召开会议，工作人员说，“可有一家外资企业请咱们中国人做老板了，我们大家多帮他一把，去证明中国人也能办好一个现代化企业！”这句话辗转传入赵彤耳中，他一时感慨，此后的岁月中，他始终记得这句话，“温暖，激励了我二十多年”。

如果说，赵彤初期选址经开区，是看重北京的人才优势、七通一平的基础设施、京津塘高速公路直通天津港的便利，加上管委会工作人员的创业和服务热情的话，那么之后，SMC中国四家工厂中有三家选址经开区，则是出于对这片土地未来发展潜力的期许。

“投资者的成功，BDA的繁荣。”这句口号赵彤记忆犹新，“道出了政府执政理念的转变，经开区一定会大有可为。”事实也正如他意料的，在2003年非典时期，作为跨国企业的下属公司，SMC中国经慎重考虑，作出了坚持生产的决定，也采取了一定的措施，鼓励员工住在工厂宿舍，以减少通勤过程中的感染风险。经开区管委会也派出服务团队，带来了消毒器材、药液来到现场，指导企业进一步做好疫情防治工作，共渡难关使彼此的感情更加紧密。同样，2008年金融危机席卷全球，SMC中国的海外订单一下锐减近70%，公司里有千余名员工没有活儿干，企业经营遇到了前所未有的困难。当时，赵彤在第一时间向社会和全体员工发出宣言：“无论金融危机如何变化，SMC绝不裁员，坚信战胜困难，推动发展，命运取决于我们的自信与努力。”政府对 enterprise 给予全力支持，对减产不裁员的企业给予“稳定就业岗位补贴”，帮助企业渡过难关。政策出台后，经开区开创先河，把北京市财政局、人社局的领导请到企业现场办公，连夜加班加点核算“岗位补贴”，鼓励支持企业担起社会责任。

SMC（中国）经过24年的稳健经营，从最初的一个到现在近7000名员工，工厂从最初的2万平方米到现在的4个现代化工厂和研发中心，一大批气动技术人才茁壮成长，中国的年轻人掌握了现代化企业的技术和管理，我国的气动产业从此进入了世界先进行列。想到当年师长们的嘱托，想起当年大家的期待，赵彤觉得能为江东父老交上一张满意的答卷，内心感到无比欣慰。

从改革开放的1978年，赵彤考上研究生、选派出国留学、回国任教、教书育人，再从大学教授到产学研合作，企业经营。可以说，他是改革开放四十年的见证者、亲历者和受益者。因其突出成就，被评为北京榜样、亦庄榜样，赵彤十分感谢经开区对自己的照顾和帮助，“秀才办企业”的经历，也让他深感没有愧对二十多年前管委会会议上那句期待——“中国人也能办好一个现代化企业”！**B**

殷志明

YAN ZHI MING

文杨晓庄

眼中的亦庄变化 一名普通职工

在副司炉岗位上工作至今，开拓热力老职工殷志明对经开区的变化历历在目，他是经开区普通的建设者，也正是由于经开区的建设改变了他的生活。

在开拓热力老职工殷志明的记忆中，这二十多年来，北京经济技术开发区的变化超出了他能够想象的极限，现在的经开区已经让他“看不懂了”。那些带有英文字母的工厂名字，还有仿佛一夜之间挺立起来的高楼，甚至是路灯杆上突然多了奇怪的盒子，这一切的变化都令他始料未及。

殷志明师傅一直在位于榆垓的村里务农，1996年招工到了经开区，当时他所在的单位还叫“北京开拓热力中心”，车间里一共只有五台锅炉。话说当年之前，殷师傅总要感叹一句——“现代化了”，相对于如今以天然气为燃料的锅炉，当年每天每台锅炉要“吃掉”120吨煤炭的车间内，煤粉浮尘充斥其间，“瞅不见人”，殷师傅眯起眼睛，展示那种恶劣环境下的工作状态。

从殷师傅36岁来到开拓热力一号热源厂，到2008年这十几年间，一个班组12个人，在震耳欲聋的破碎机声和煤粉飞扬的封闭车间中眯起眼睛，关注着传送皮带的运转状态。而窗外，经开区却在以一种迅捷而坚定的速度发生着翻天覆地的变化，终于在某一天让殷师傅“看不懂了”。

原先，殷师傅在车间工作相对不忙的夏季，每天都会到外网巡视，检查供热管道的积水情况，一开始由于经开区面积不大，他走着就可以在一天内转完，后来他得骑上三轮车。如今，虽然已不做巡视工作了，他仍笑着判断，“开着车也肯定转不完。”

在殷师傅眼中，经开区“现代化”是一点一滴累积起来的。由于家住榆垓行程较远，他购置了一辆摩托车，路上车少，他一个小时便可上班，之后他买了辆夏利轿车用以代步，现在公司开通了班车，他也乐得省事，每天坐班车上下班。沿途的道路纵横交错，

慢慢变得复杂起来，这也是他渐渐“看不懂”的因素之一。

被“现代化”冲击始于2008年，殷师傅调到刚刚建成的三号热源厂，使用天然气为燃料的新型锅炉代替了传统的燃煤锅炉，新的设备对他的工作技能提出了挑战，世代务农的他不得不开始学习新技能，好在公司把课堂搬到了车间，他也对照自己的工作经验，认真学习领会，终于考取了司炉操作证，在副司炉岗位上工作至今。

还有一年就要退休了，但是殷志明一点没有放下自己肩上的责任。从36岁到59岁，无论是燃煤，还是燃气，他负责运行的锅炉从未出现过任何安全事故。虽然现在不用在传送皮带边守候，只需要盯着仪表便可控制锅炉的运行状况，但每隔一两个小时，他都要去锅炉现场认真巡视。夏季高温，锅炉边更是炙热难当，一场巡视下来，汗已湿透了工装，“这是操作规程”，殷师傅强调。

经开区一直在变，变得让殷师傅越来越“看不懂”了，但做好自己职责范围内每一件事的初心从未改变。

殷志明二十多年来一直在一线工作，如同亦庄新城的温柔指尖，碰触这块区域的点滴变化，见证一砖一瓦堆砌的艰辛过程，也被这块土地日益繁荣的壮丽所震撼。殷师傅的“看不懂”，实际上是惊诧于经开区建设的“亦庄速度”，以及一次一次突破想象的惊艳时刻。

九层之台，起于累土。经开区的今天，由千千万万个殷师傅默默奉献累积，经开区的明天，依旧由他们汗水凝成的墨汁来书写。一座产业新城承载开拓未来的使命，与这片土地上的人们一起，风雨兼程。**IB**

潘清泉

PAN QING QUAN

文杨晓源

镜头后的胡子潘

“摄影是记录时代的工具。”放下相机的潘清泉也很喜欢和人聊天，对于摄影这个行当，他有着自己的理解。

在亦庄有很多人认识他，他总是躲在相机后，整张脸被遮住，只露出下巴上浓密的胡子，“胡子潘”这个绰号不胫而走，以至于很多人不知道他的本名，只记得这个绰号。

这个背着相机的大胡子用脚步丈量过北京经济技术开发区的每一个角落，而这个正在发生剧烈变迁的新城正在以不同的角度出现在他的相机里。潘清泉由衷地喜欢这块土地，“变化太快了！这对于我们搞摄影的人来说，是一件幸事。”

潘清泉用相机定格这里的一草一木，既有航拍的经开区全景，也有南海子公园里麋鹿舔食青草的特写。他记录了这里的壮丽，也捕捉到这里的妩媚，他用每天两万步来探寻这个地方变迁背后的秘密，然后用照片来讲述亦庄故事。在这里，恐怕没有人比他更贴近那些变化的细枝末节，匆匆而过的人们，可能不会注意到有轨电车的铁轨已经铺设到哪个路段了。幸好有潘清泉，有快门翻起又落下的“咔嚓”声。

潘清泉更愿意将自己归入到“纪实摄影师”这个范畴，对于摄影，他认为有“美、善、真”三个递进阶段，刚开始拍摄时，会追求拍得美，为一条艳丽的霞光而激动不已。一段时间积累后，会在镜头中寻找善意的表达，探求照片背后的诗意，而当一个摄影师开始返璞归真的时候，看山是山，见水是水，摄影便上升了一种境界，潘清泉管这叫“事业”。

一个人一旦将某件事当作“事业”而非“职业”来看待时，天地便大不同了。在北京大兴国际机场开始建设时，潘清泉便深入其中，从村庄农田的原貌开始，第一铲土，第一条钢梁，节构层，保温层，防水层……“这就是摄影的价值！”潘清泉非常关注某件事情发生发展的过程，并把它记录下来。如果说现在的北京大兴国际机场航站楼是一只展翅欲飞的凤凰，那潘清泉便是那个拍下这只神鸟从蛋壳中孵化生长过程的记录者，这其中的历史价值无与伦比。

鲜有摄影师具备潘清泉这种对空间和时间大视角的把握，这使得他对一张照片的态度异于常人。新机场建

设涉及北京和河北54个村庄的拆迁，潘清泉背着相机走遍了每个村，试图为这失去的事物留下痕迹。开始时村民并不理解，冷言冷语传入他的耳中，他沉下心来，先与村民交朋友，拍下全家福，自费冲洗好送给他们，这些年光此一项冲印照片的费用便花了他七八万元。时间久了，潘清泉被村民慢慢接受，当他提出要为全村民拍一张“全村福”时，村民便积极配合，54个村的全村福被潘清泉收入相机中。当潘清泉又去拍这些村民回迁时，村民拉着他的手，诉说那张全村福的影像在他们心中的珍贵。

为了这些全村福照片，潘清泉喊哑了嗓子，像南各庄村这种大村子几千人，他都要指挥每一个人的姿势和表情，一天下来，衣服早已被汗水浸湿。“搞摄影的人就是疯子。”潘清泉笑着说，为了拍长城雪景，他和助手深夜爬上最为险绝的箭扣段长城，狂风肆虐，装了两个相机的包都被吹得四处翻滚，只拍了一张照片，相机便在低温下关机，但是他认为“值”。对于长城的理解与别人不同，他更关注修复的过程，与修复长城的农民工攀谈，买了酒肉和登山鞋给他们，称赞他们为修复世界奇观的工匠，在他们的配合下，潘清泉又一次记录下长城恢复旧观过程中的点点滴滴。

“我看重的是拍摄的价值。”潘清泉力图将一片区域的历史装进他的镜头里。从事摄影的时间久了，他慢慢变成了杂学家，上知天文，下知地理，懂得捕捉亦庄之美，基于气象知识，他还拍到了极为罕见的云海奇观，有人一辈子住在这里，还从没见过亦庄云海。在他的照片中，北京经济技术开发区由一个个瞬间定格成一段历史，“我是一个见证者。”潘清泉用一颗平常心去感受这里的变迁，当被问起得过什么奖时，潘清泉双手一摊，“忘记了。”他记住的是那年亦庄地铁试运行时司机专门为方便他拍照停止下来的盛情，记住的是保安为他打开楼顶大门提醒他注意安全时的微笑……

“某种意义上说，亦庄也成就了我。”潘清泉深知作为时代的记录者，自己也是这个时代的一员，站在楼顶上，放下相机，看着这片土地上一派兴旺景象，就如同看到自己孩子每天点滴成长一般，他对亦庄有一种难以言喻的深情，“这种历史变迁带给人的冲击，在其他地方是感受不到的。”

苏州工业园区：十年求索智慧城

■王梦菲 吴雪婷

建设智慧城市是当前城市高质量发展的主要路径。苏州工业园区2011年成为全国首个数字城市建设示范区，2013年入选住建部首批国家智慧城市试点，历经近十年精耕细作，其前瞻的顶层规划、精致的建设实践、精细的长效运营，为全国智慧城市建设提供了较为成熟的“园区样本”。

智慧蓝图，数据底色

苏州工业园区是中国和新加坡两国政府间的旗舰合作项目，自1994年成立以来，便以富有前瞻性和科学性的城市总体规划著称，并在此基础上深化了300多项专业规划。园区智慧城市建设，同样秉持“一张蓝图绘到底”的发展理念。

“‘规划先行’‘规划即法’是园区取得成功的关键因素，也是园区发展的核心理念。”苏州工业园区科技和信息化局局长许文清说，“园区智慧城市建设能始终领先一步，关键在于抓住了科学规划的先手。”

“四维、三库、三通、九枢纽”是园区智慧城市的整体应用架构，即围绕社会、公众、政府、企业四个纬度，不断完善地理库、法人库和人口库三大基础数据库，构建政务、健康、社会保障、教育、生活、物流、科技、金融、人才九个领域的信息枢纽，整合居民、企业、政务三大服务门户，创新政务服务“一网通办”新模式。

在此框架基础上，园区探索构建起“基础设施畅达易用、城市管理协同高效、公众服务整合创新、智慧产业快速发展”的智慧城市运营体系。

依循精心绘制的蓝图，园区积极推动智慧城市网络基础设施与应用系统的集约建设。加大无线通信网网络、光纤宽带网、窄带物联网的建设投入，提升光纤网

络覆盖范围、出口带宽和网络性能。作为苏州最早开始5G试点建设和预商用的区域，园区在独墅湖科教区、阳澄湖半岛、金鸡湖商务区等区域开展了5G规模组网和预商用，预计今年底5G站点将覆盖园区全域。

据许文清介绍，“园区智慧城市规划建设过程中，‘数据思维’一以贯之。”园区坚持“数据驱动”，聚焦大数据资源开发利用，持续丰富完善人口、法人、地理三大信息基础数据库。

数据显示，截至目前，园区人口库、法人库基础数据总量累计已达547万和22万余条，调用总量累计超616万次，地理信息库建成850多个图层，有效支撑“一网通办”、智慧环保、智慧城管等业务系统。

在此基础上，园区持续优化城市公共信息服务平台，建设政务数据资源门户，推动各业务系统数据库与基础数据库的有效对接，力求实现更加高效的跨部门数据资源共享。

“我们在新加坡电子政府建设经验基础上，探索自主、全面、长期、灵活的实践方式，研究出一套具有SIP特色的智慧城市建设应用长效推进机制。”园区大数据管理中心主任李飞远说，园区在全国率先把信息化列入区域总体发展战略，成立了以管委会主要领导为组长、各部门主要负责人为成员的信息化领导小组，建立健全信息化建设的组织领导。同时，通过联席会议制度，统筹评审项目建设方案，严控项目审批流程，有效推动跨部门、跨领域项目之间的资源整合和信息共享。

智慧应用，“新新”向荣

目前，园区在政府服务、城市管理、社会治理、公共服务、经济发展等领域已经形成一批卓有成效的智慧



他山之石



苏州工业园区夜景。新华社记者 李响/摄

应用。一座文明、生态、繁荣、安全的智慧城市在高楼鳞次栉比与小桥流水人家的写意背景里，跃然纸上。

行在园区，上下班高峰也很少遇到堵车；游在园区，节假日高峰期的金鸡湖也鲜感拥挤；住在园区，在深夜的街角也能走进充满未来感的智能图书馆；生在园区，公共服务足不出户就可“一网通办”……这座拥有近82万常住人口的中心城区，都市的繁华和田园的宁静并存共生，与我国诸多人口膨胀、患有“城市病”的大都市对比鲜明。园区井然有序的一切，令人向往又好奇。

2011年，园区就启动了智能交通建设，“一到苏州工业园区，道路开阔，很少出现大面积拥堵。”这是很多苏州市民和游客的感受。园区与新加坡合作设计的智能交通系统搭建了“一个中心，七大子系统”，完成了377个路口智能化改造，提升了交通管控能力及信息控制的自适应力，园区拥堵指数明显低于苏州全市平均水平。

2017年，金鸡湖景区客源分析系统上线，实现游客接待量智能统计分析，切实提高了景区运营水平和游客游览体验，成为当年江苏智慧旅游示范项目。在园区，类似这样的智慧应用覆盖了城市生活的各个领域，共同构筑了高效运转的智慧园区。

依托地理信息系统的完善与物联网技术的发展，一系列智慧应用实现了对城市国土、建筑房产、园林绿化、绿色节能等城市事务全方位、全生命周期的管理。以国内领先的智慧城管系统为例，其管理模块覆盖整个园区，种类细分至200多项，可实现实时采集、精准定位、自动派单。问题从发现、处理到结案最短时间8分钟，月均处理量达400多件，城管工作效率大幅提高，形成“网格化、精准化、智能化”的现代城市管理模式。

园区智慧环保系统在全区设立监控点468个，实现了污染源在线监测及环境质量预警监测；智慧建设平台对

在建工地视频监控覆盖率达80%，助力园区成功建成省级建筑节能和绿色建筑示范区；智慧水务系统迈向无人值守，城市供排水系统运行状态可以实时感知。

2019年，园区“一网通办”平台正式启用，是园区打造服务型政府、优化营商环境、提升核心竞争力的最新举措。园区党工委副书记、管委会主任丁立新说，“‘一网通办’首批纳入14个部委办局的451项事项，全区居民和企业都可以通过该平台实现一网（窗）提交、一网通办、一次办成、数据共享。”

据悉，园区还围绕企业和市民需求，强化公共交通、社会保障、教育文化、医疗卫生等领域的信息化建设。目前，智慧社区覆盖率达100%；智能交管和智能公交系统不断完善，共同推动实现市民的智慧出行、绿色出行；智慧医疗体系整合了全区健康档案、诊疗记录等医疗信息资源，促进健康服务高效集约……各领域不断提升的智慧应用，一点一滴丰满着园区智慧城市的内涵与形象，真正践行“城市让生活更美好”的理念。

智慧产业，长效发展

如果说新一代信息技术和城市创新生态是智慧城市的两大基因，那么“众智云集”的智慧产业就是智慧城市可持续发展的核心驱动力。苏州工业园区以开放共享深挖“智慧”红利，穿针引线强化创新创业，撬动大数据、人工智能、工业互联网、物联网快速发展，构建智慧产业发展与智慧城市建设深度互融、良性互促的长效运营模式。

2012年底，苏州工业园区启动云计算产业发展计划（简称“云彩计划”），鼓励企业参与园区信息化建设，营造信息化应用示范的带动优势，初步探索出智慧产业“梦工厂”发展模式。云彩计划为多家新兴企业提供了应用场景、资金等支持，成功培育了博纳讯动、书香园区等一批创业企业，帮助思必驰信息科技、麦迪斯顿医疗科技等成长为园区优秀企业，其中麦迪斯顿入选“江苏省首批智慧健康重点企业”。

致力于云服务的博纳讯动，其核心产品“博云”2014年入选云彩计划试点项目，帮助园区国资监管部门解决了国企硬件运维成本高、效率低等问题。“这一技术应用第一年就覆盖了园区30多家国企，形成了良

好的示范效应。”博纳讯动总经理花磊说，在园区“生根发芽”的“博云”目前已拓展至全国的电力、金融等多个行业。

2017年，园区提出《人工智能产业发展行动计划（2017-2020）》，聚焦智慧产业前沿领域。今年，园区正式启动人工智能应用创新试验工作，依托华为、微软、西门子、上海交大等人工智能创新中心，深入挖掘“智能+城市”和“智能+产业”应用场景，全力打造国内领先的人工智能的创新策源地、应用示范区。目前，多家人工智能企业已推出有效支持智慧城市发展的创新应用。清睿教育基于仿脑认知计算技术的人工智能教练，走进全国2万多所中小学；科大讯飞“X光安检图像智能识别系统”借助人脸识别等技术，助力安检走向“主动防”，在全国30多个城市轨道交通系统试点应用；滴滴出行开发的“滴滴交通大脑”项目成功落地园区，进一步提升智慧交通出行水平。

今年6月，园区研究制定《苏州工业园区大数据产业集群培育工作方案（2020-2025年）》，进一步为智慧产业发展勾勒出全景式的发展蓝图。方案明确提出构建大数据产业集群，预计聚集超过1000家大数据相关企业，大数据相关产业产值达1000亿元；打造大数据产业生态链，着重发展下一代信息网络（以5G为主）、集成电路、人工智能、软件与信息化服务（涵盖云计算、大数据、工业互联网）等关键领域；建设产业应用体系，推进大数据在政府管理、公众服务、产业发展等方面的深度应用，进一步打造智能制造、智能金融、智能医疗、智能教育等智能应用场景。

站在建区25周年的新起点，苏州工业园区正在探索更加智慧的城市形态。目前，中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区已挂牌成立，60.15平方公里的自贸区实施范围全部在园区。

“打造自贸区时代的‘一区四高地’，更需要智慧底色、宜居环境。园区将加快提升城市‘功能’‘颜值’，更好建设高品质城市。”苏州市委常委、园区党工委书记吴庆文说，下半年，园区将全面启动园区城市综合运行管理中心建设，崭新的“智慧城市大脑”与不断升级的智慧产业体系，将赋予这片锐意进取的高科技产业园区更多攀高后劲。■

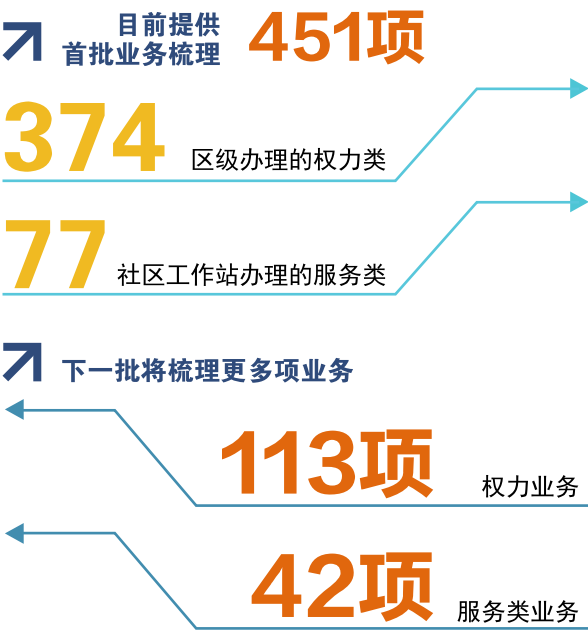
文章来源：新华网



2019全球人工智能产品应用博览会在苏州工业园区举行

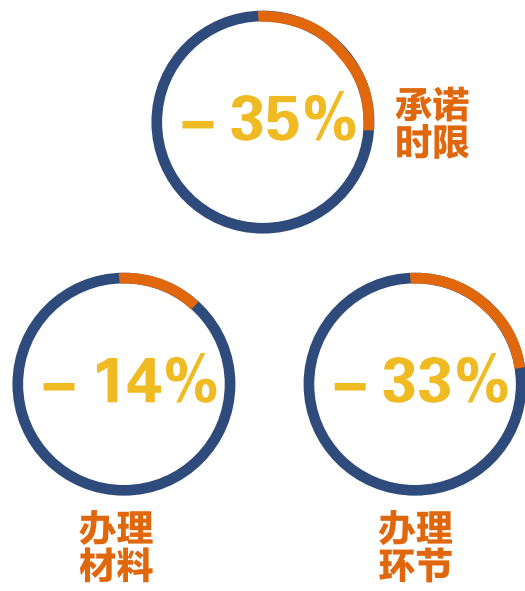
苏州工业园区一网通办体系平台

●通过网上服务大厅融汇了园区各单位的审批与服务事项，贯通各单位的业务系统，连接线上线下服务，为居民和企业提供便捷的政务服务，实现“线上一网”办事，“线下一窗”服务。



●一网通办梳理压缩各项业务的审批时限、审批层级和审批环节，打通信息系统，实现了并联审批、数据共享、材料复用，大大提高了工作效率。

相较于2018年年底



垂直森林：让建筑自由呼吸

■ 王一

建筑，是人类生活一个绕不过去的元素。

关于建筑的变革从未停止，但当太多的钢铁巨塔插向云端，水泥路面铺满脚下，一个个物种开始消失，天空和海洋开始褪色，环境变得糟糕与陌生。人们不禁会想，会不会存在这样一个融合点，用建筑还原自然？

总有一些智者在思考，其中一位叫做斯坦法诺·博埃里，他探索出了“垂直森林”理念，在米兰建成了垂直森林双塔，把森林融在市中心，并将有关垂直森林的想法与实践推向全世界。

什么是垂直森林

垂直森林是披着植物外衣、具有生命的高层建筑，它将数百公顷森林的植物生命汇集在1-2平方公里的城市空间中，是人类、动物和植物共同的栖居之地，集环境可持续性、生物多样性与社会价值于一体。

米兰的烟雾比欧洲其他任何城市都多，空气质量最差。斯坦法诺·博埃里决心改变人们对米兰的这种感知。博埃里说，要实现城市、农业、人口的平衡，第一步就是把自然带回城市。他想让绿色长在人们居住的房子，让树木、鸟类和人类一起生活。

米兰“垂直森林”项目从2006年开始设计，两栋楼分别高79米和111米，是博埃里及其团队探索生态建筑的试验品。博埃里的设计理念是不侵占城市土地，却能增加绿化率。

对于日益扩张的现代城市而言，这样的建筑是绝对必要的。如果将这样的大楼拆分成独立的房屋，将需要5万平方米的地基，以及1万平方米的土地来种植树木。

垂直森林是个大工程，沿着外墙，层层种下了730棵乔木、5000多株灌木、1.1万株草本植物。

博埃里团队事先在米兰的近郊种植大量的树木，与植物学家一起选择不同种类的植物，模拟这些植物未来可能在不同高度的生长环境，让它们在这样的环境下生长，3年成熟后，根据阳光、温度等因素来分布它们在建筑物上的位置。

一块“生态告示板”

垂直森林大楼会随着季节变化而呈现不同的景致：春天，树木将成为一道充满绿意的风景；夏天，密实的枝叶可以为公寓主人遮挡阳光；秋天，不同种类的树叶将形成五彩斑斓的美景；冬天，光秃的树木也不会影响住户们坐在阳台上晒太阳。

除了带来优美的景致，垂直森林的作用还是一块“生态告示板”。

当室外温度达到30℃以上时，在植物的调节下，室内温度可下降为适宜人体的温度。垂直绿化还可以形成微环境，为住户提供氧气，同时吸收多余的二氧化碳和粉尘。此外，公寓居民产生的生活用水和太阳能发电足以支撑大楼植物的灌溉系统。

每天，鸟儿们都绕着垂直森林飞翔，而除了它们，还有“飞翔的园丁”。

大约每四个月，园丁们都会挂着绳子从屋顶的边缘缓缓下降，在阳台之间穿梭，修剪枯枝，清理杂乱的叶子，检查树木的健康状态。

他们飘浮在米兰空中，在树木之间时隐时现。他们像植物学家一样，对各种树木种类了如指掌，同时也是熟练的攀岩者，身轻如燕。

如今，垂直森林住满了住户，该公寓的户型及价格并不统一，有80平方米小户型公寓，也有200平方米大户型观景豪宅，后者能让住户俯览全城。



▲ 斯坦法诺·博埃里，世界著名的建筑师、策展、评论家及教育家。2011年至2013年，他担任米兰市副市长，并是2015米兰世博会总规划师



▲ 垂直森林上的植被由专业人员维护
◀ 米兰的垂直森林

同样充满了挑战

当然，垂直森林的建造也充满挑战。所有阳台没有封闭遮挡，要是树木被大风吹断，从高处坠落就会酿成大祸，安全问题是决定项目成败的关键因素。

博埃里在米兰做了大量的风洞实验，对每个树种在不同的高度种植都做了实验，确定它们的抗风能力。只有抗风能力达标的树种，才有机会进入“垂直森林”。

楼内的花草树木都是非卖品，这些植物并非购房者所有，而是由设计人员根据建筑的层高及空间布局事先定好的。人们在选房的时候不单要考虑户型、朝向等传

统要素，还要考虑和什么样的植物生活在一起。

将树木从试验田移植到塔楼的过程也非常艰难。为了保护树木，工人用特殊的帷幔包裹树木的根系，在运输过程中还要避免过度震动。巨型起重机将植物送到所在的楼层，阳台上的工人则小心翼翼确保树木安全着陆。

另外，为了防止植物根系侵蚀建筑，项目团队还采用抗植物蔓延措施，用一米厚的土层固定好植物的根系，并让植物根系在土层里横向生长。这种模式有望在未来得到广泛的应用。18

文章来源：解放日报



经开区的成长过程，是“城市发展为人民，城市发展靠人民”这一主题的生动诠释。产业也好，城建也好，一切都以人民为中心而展开。

亦庄控股根植经开区27年，全体党员干部职工都在为美好经开区而奋斗。深入开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育活动使亦庄控股学习力、凝聚力、战斗力、服务力得到明显提升。在集团党委带领下，亦庄控股为职工搭建起奋斗平台，时刻温暖关怀，激发出职工干事创业的磅礴力量；集团青年善于学习，敏于求知，不断构筑思想高地，打牢奋斗基础。

我们相信，亦庄新城的未来一定会留下我们的身影，我们的未来一定有亦庄新城的辉煌。



1 $\begin{vmatrix} 2 \\ 3 \end{vmatrix}$ 4 9月5日，亦庄控股领导班子组织召开“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会

以“不忘初心、牢记使命”主题教育推动高质量发展

——亦庄控股党委扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育综述

■ 李文君

在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上，习近平总书记明确提出主题教育“理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率”五个方面的具体目标，为开展主题教育提供了根本指针，为广大党员明晰了努力方向。亦庄控股党委紧扣这五个方面的具体目标，以初心为源，以使命为本，以差距为标，以担当为要，突出强化学习力、凝聚力、战斗力、服务力、自律力，守正创新、砥砺前行，

确保主题教育扎实有效深入开展，不断推动集团各项事业发展取得新突破，推动升级版经开区建设取得新成效。

一、强化学习力，进一步夯实理论根基，做到了“理论学习有收获”。

政治上的坚定离不开理论上的坚定，理论上的坚定离不开扎扎实实的学习。集团上下创新学习方式、深化

学习内容、强化学习效果，守初心、担使命的自觉性、主动性明显增强。

充分发挥“领头雁”作用，领导班子带头学，读原著学原文悟原理的根基作用进一步夯实。6月10日上午，集团领导班子率先启动集中学习，开始为期一周的集中读书和学习研讨，围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这个根本任务，采取领导领学、个人自学、交流研讨、辅导报告等多种方式，读原著、学原文、悟原理，逐篇逐章认真研读领悟。截至目前，领导班子已累计开展通读学习书目28本、学习中央、市委、工委领导讲话和国家政策文件62个，交流分享红色革命精神专场2场，观看系列学习视频21个，集中学习研讨时长76小时。在集团领导班子的带动下，各基层党组织集中学习扎实有效，集中学习时间长达1000小时以上。

创新学习融会贯通，以主题教育促学习型党组织建设，集团上下学习氛围热烈。一直致力于打造学习型党组织的亦庄控股党委始终把学习作为永恒课题，探索形成了包括“线上党校”、“双宣讲”、“月学月研”、“初心·使命”宣讲团等在内的“立体党课”学习体

系。此次主题教育，集团党委不断深化“立体党课”体系，创新学习方式方法，包括与工委管委会共同联学，深入学习总书记关于北京重要讲话精神；延续“双宣讲”模式，领导干部讲精神、青年党员讲故事，深入研讨共产党的初心使命、身边优秀党员的先进事迹；线上微党课，以新媒体的时效优势第一时间将中央、北京市的各项精神和工作方法传递到广大党员干部中去等，在强化学习力上取得了突出成效。

务实学习以学促进，将学习成果落实到促改革、促创新、促发展的实践中。深入学习亦庄新城建设和公司发展实际，寻找学习发力点和实际落脚点。亦庄控股知联会携手全国政协委员、中央统战部建言献策专家组开展关于“中美贸易摩擦关税调整”的联合学习研讨，形成了《中美贸易摩擦下的关税实施效果和政策建议》《中美贸易摩擦下的对医疗行业关税政策建议》，并通过建言专报的形式上报中央统战部、市委统战部及全国政协，帮助解决企业发展面临的难题；博大建设把课堂建在工地上，将主题教育学习成果深化到各个工地项目部现场；博大世通将学习成果转化为“党员提案”，推进党员带领群众一同为企业发展建言献策。



- 1

2
- 1.6月27日，集团领导班子集中学习研讨

2.7月18日，亦庄控股党委开展主题为“传承红色基因，弘扬革命精神”的专题学习研讨

二、强化凝聚力，进一步强化思想引领，做到了“思想政治受洗礼”。

初心凝聚力量，使命催人奋进，奋斗成就辉煌。亦庄控股党委始终坚信每一名党员都是一颗信仰的种子，突出党建引领、舆论引导、党课洗礼，增强党员凝聚力向心力，教育引导和激励广大党员干部坚定信仰信念，砥砺初心使命。

把握正确舆论导向，营造良好氛围。对内营造主题教育氛围。实现传统媒体与新媒体有机融合，运用亦庄控股网站、微信公众号、党员口袋书APP、《博大》、信息专报“五位一体”全媒体平台以及主题教育内部简报，宣传报道集团党委和各基层党组织开展主题教育的相关情况，宣传好经验、好做法、好榜样，在公司上下形成了“比学赶超”的良好氛围。对外展示亦庄控股形象。主题教育工作亮点得到了人民网、新华网、北京日报、北京新闻、北京晚报等中央和市属媒体达40多篇的集中报道和广泛转发，“传承红色基因，弘扬革命精

神”专题党课在央视新闻客户端、市委组织部“党旗耀京华”等平台进行了全程直播，

接受党课洗礼，凝心聚力谋发展。7月1日，在建党98周年这个特殊的日子，集团党委书记、董事长白文在“七一”表彰大会暨党委书记讲党课大会上带领大家重温入党誓词。铮铮誓言和庄严承诺，久久回荡在亦庄控股党员的心中。

“这不仅是一次寻找初心之旅，更是一次精神的洗礼，入党之初的承诺犹在耳畔”“这是重温初心的精神洗礼，这是鼓劲扬帆的再次出发”……当天亦庄控股微信公众号的报道推送后，党员干部的留言接踵而来，重温入党誓词充分激发了集团广大党员干部的干事创业热情。

在白文书记讲党课的带领下，集团领导班子成员立足于先学、多学、深学，结合各自分管领域，为分管领域广大党员干部带来内容丰富、形式新颖、催人奋进的党课；基层党组织“一把手”也纷纷走上讲台，结合

工作实际和自身实践经验，在深入学习理论和扎实开展调研基础上讲好专题党课，领导班子、机关党委13个党支部、20个基层单位书记全部完成党课，听众达3316人次。大规模、多层次讲专题党课在集团广大党员干部中引起了热烈反响，为广大党员干部职工更好地开展工作鼓舞了士气，指引了方向。

深化党建品牌，凝聚奋斗力量。近年来，亦庄控股党委坚定不移推动基层党建工作创新，在推动党建工作与经营工作深度融合上持续发力、久久为功，沉淀出“1+N”党建品牌体系。此次主题教育之际，集团各级党组织结合主题教育要求和公司实际，在探索建立党建新品牌、深化现有党建品牌上进行了大量探索。

为进一步完善总部机关党组织设置而新成立的机关党委，充分发挥“支部建在部门上”的业务精专优势，积极推进新成立各党支部根据业务特点挖掘党建品牌。例如：党委宣传部党支部推出“品牌管家”计划，部门工作人员下沉到基层，完成二级公司品牌架

构、品牌理念的梳理工作，与集团主品牌形成合力；科技创新促进中心党支部将业务研讨与理论学习紧密结合，推出“科技创新小课堂”，将党的建设与业务工作深度融合，在提升部门党员党性修养的同时，不断增强业务能力。

其他二级基层党组织党建品牌建设齐头并进。“水务学校”依托现有讲师资源，积极推出“红色家书我来讲”，党员围绕主题教育带来红色故事，传承红色基因，弘扬革命精神；开拓热力公司创建青年马克思主义者培养学校，加强公司青年思想政治教育，通过积极有效的学习研讨、实践活动，培养红专并进的社会主义事业合格建设者。

与此同时，总部党支部与子公司党支部的共建共享机制也为集团开展主题教育增添了新的活力。集团机关各部门支部与集团二级公司党组织签订携手共建机制，共同开展党员教育、组织生活，共同推进规范化建设、推动中心工作。目前，已经开展包括专题报告、参观红色阵地、走进集团重大项目等在内的共建活动10余场，机关与基础的双向交流成效显著。

奋斗者的足迹永远在路上。接下来，亦庄控股党委还将持续深化“1+N”党建品牌，依托“5+N”品牌矩阵深化党建品牌体系，由“一企一品”向“一项目一品”延伸，进一步实现党建品牌和经营品牌“双轮驱动”，充分展现“新时代奋斗者”的精神风貌，推动集团广大党员以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，肩负起新时代共产党人的初心使命。

三、强化战斗力，进一步激发奋斗激情，做到了“干事创业敢担当”。

习近平总书记强调：“干事创业敢担当，重点是教育引导广大党员干部以强烈的政治责任感和历史使命感，保持只争朝夕、奋发有为的奋斗姿态和越是艰险越向前的斗争精神，以钉钉子精神抓工作落实，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。”

做起而行之的行动者。亦庄控股始终坚信，事业只有干出来的精彩，没有等出来的辉煌，坚持教育引导广大干部争做起而行之的行动者。作为国庆70周年的重要献礼工程，北京大兴国际机场备受关注。面对

保通航重点任务，新航城公司敢于担当时代发展重担，确保“930”通航，建设国家新的动力源；其他二级单位也紧抓航城机遇，积极主动参与到航城道路、水、热、安置房建设、广告宣传等项目中来，为国家重大工程建设贡献亦庄控股力量。

当攻坚克难的奋斗者。新时代是奋斗者的时代。亦庄控股党委在干部培养上十分重视加强政治训练、党性锻炼，做到既有宽肩膀，又有铁肩膀，既政治过硬，又本领高强。推进年轻干部的培养锻炼。选派优秀年轻干部到央企、上海和广东发达地区、东北老工业基地、“三城”、新疆和西藏等边远地区挂职，到大兴镇街担任镇长助理，到门头沟任“第一书记”，借调到市委巡视组工作，参加经开区重点工作专班，参加党委巡回指导组等方式，不断培养年轻干部斗争精神和斗争本领。截至目前，在外挂职锻炼干部50余人。推进建立管理岗位与专业技术岗位晋升“双通道”。在亦庄水务公司试点市场化选聘职业经理人。在新航城公司试点选聘国际化高端化人才。在三级公司经开互联公司开展“职位能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的市场化选人用人机制试点，不断激发干部干事创业激情。

做破解问题的实干家。按照中央《关于在“不忘初心、牢记使命”主题教育中开展专项整治的通知》和市委第18巡回指导组工作要求，亦庄控股党委以刀刃向内的勇气全面查找不足，确定了十个方面的专项整治内容，梳理出18个具体问题。对于这些问题，亦庄控股党委高度重视，逐项研究，找准症结，精准施策，坚持落细落小，能改的坚决改、盯住改、持续改，以“钉钉子”精神一件一件抓到位、一项一项落到底。专项整治问题清单中的18个具体问题，除了3个计划11月底完成，其余均已完成。

四、强化服务力，进一步践行初心使命，做到了“为民服务解难题”。

亦庄控股党委是始终坚持以最广大人民的根本利益为出发点，以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当，将主题教育与中心工作紧

密结合、有机统一，朝着“为民服务解难题”的目标，教育引导广大党员干部坚守人民立场，践行共产党人的初心和使命。

服务区域，推动升级版经开区建设。亦庄控股作为首都全国科技创新中心“三城一区”建设的重要载体，自1992年成立开始，始终致力于经开区产业新城建设，与经开区同呼吸、共命运。当前，面对225平方公里亦庄新城建设的历史使命，亦庄控股坚持全面深化改革，向“自我”改革、“自我”创新要效率，在学习中守初心，在落实中见成效。

建设工业厂房189万平方米，创造了“亦庄速度”；用156天时间，完成了高端零部件厂房的建设，得到了客户和工委管委的高度评价；主动承担经开区“一馆一院一会”和经开区党校的建设任务；编制完成《亦庄新城开发方案》；与八大银行签订协议，为扩区发展提供资金保障；在工委管委和亦庄控股共同赴广州和苏州开展调研的一周后，完成北京经开区、广州开发区协作发展平台公司的组建工作……在各项工作任务中展示新作为，不断推动升级版经开区建设取得新成效。

服务企业，打造一流营商环境。从建立第一个园区、第一个厂房、第一个楼宇、第一个产业园起，企业的冷暖便成了亦庄控股的牵挂。

从1个到24个，从1家企业到承载科技创新企业超过4000家，27年来，亦庄控股初心未改，始终致力于为企业提供菜单式的服务。

向园区企业提供经营服务清单的同时，亦庄控股党委也在不断加强“平台公司党建”的探索，坚持党建引领服务，与平台上的企业党组织形成共建联建机制，提升对园区非公党建的带动力，提供“红色讲堂”、党建指导等党建服务清单，通过“业务+党建”双向服务，实现共建联建。目前，“双覆盖”已涵盖非公企业764家。

服务人民，俯下身子解难题。亦庄控股针对12345热线“接诉即办”反映的问题，形成“首办负责、协调调度、源头治理”的特色工作机制，从“被动呼叫”转向“主动治理”，通过一件事，解决一类事，

实现群众诉求办理在时间上、速度上、效果上的显著提升，切实做到为民服务解难题。博大新元党支部突出围绕公租房社区人才需求，做到“接诉即办”，建立“人才公益社交圈”，当好亦庄新城人才安居答辩人。生物医药党支部围绕园区企业需求，打造“亮身份，留电话，有事请找我”亮点服务品牌，强化党员服务意识，主动做好服务。

五、强化组织力，进一步锤炼过硬作风，做到了“清正廉洁作表率”。

正身作则，领导班子率先垂范。“火车跑得快，全靠车头带。”不忘初心、牢记使命，在新时代推进自我革命需要领导干部以上率下，充分发挥引领示范作用。亦庄控股集团领导班子在主题教育中始终坚持率先垂范，当好表率、作好示范，积极做好“五个带头”。带头领学文件、带头交流研讨、带头调查研究、带头转变作风、带头整改落实，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿全过程，用“一竿子插到底”和“解剖麻雀”的态度，真正解决重点难点问题。此次主题教育，领导班子以上率下，深入一线做调研，求真务实谋发展，截至目前共开展实地调研、交流座谈80余次，其中基层一线调研50余次，在调研中发现的135个问题，现场解决50个，挂账督办85个，已陆续解决62个，未解决的23个已被班子成员逐项认领，问题不解决，责任不脱钩，形成上级带下级、一级抓一级、层层抓落实的工作局面。

真抓实干，组织保障高效有力。自主题教育开展以来，市委第18巡回指导组对亦庄控股主题教育工作及指导、严格把关，并多次亲临亦庄控股，及时指导、有力督促，推动学习教育、调查研究、检视问题、整改落实有机融合、一体推进，环环相扣、步步深入。

顶层设计在党委，落地实践在基层。亦庄控股党委成立了由党委书记任组长的“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组、党委副书记兼任主任的领导小组办公室，制定了详细的《工作方案》和《工作安排》，抽调各部门精干力量组建工作专班。向21个基层党组织派出了11个巡回指导组，编制《巡回指导组

指导工作手册》，过程中召开巡回指导组沟通交流专题会5次，及时总结工作经验，强化对指导组的工作培训，不断提高指导工作的专业性。各巡回指导组恪尽职守，坚持标准，严督实导，为基层党组织有力有序推进主题教育发挥了重要的把关指导作用。在上有及时指导、下有有力敦促的层层引领督导下，集团主题教育不断扎实有效推进。

警钟长鸣，筑牢党员干部思想防线。一身正气是共产党人的修养本色，廉洁自律是领导干部的从政之基。“不忘初心、牢记使命”主题教育中，亦庄控股坚持将纪律和规矩挺在前沿，通过多种形式开展党风廉政警示教育。集团党委多次组织和升级“传承红色



集团领导调研开拓热力公司



7月1日，亦庄控股党委书记讲党课



纪检监察部党支部与亦庄置业党总支到北大红楼开展结对共建活动

基因，弘扬革命精神”专题党课，引导党员干部更好地传承红色基因，站稳群众立场；集团纪委创新活动载体，创办“亦庄清风论坛”，在集团内率先开展“大学习大培训”工作；博大新元公司开工先开廉洁课，实干首先抓廉洁，在X90共有产权房项目现场组织开展廉政文化活动，和施工单位、监理单位一起共同签署了廉洁自律承诺书，做出庄严的廉洁承诺……多措并举，砥砺广大党员干部随时打扫思想的灰尘，坚守精神高地，常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心，敬畏人民、敬畏组织、敬畏法纪，稳得住心神、管得住行为、守得住清白。

搞好评估测评，做好主题教育成果转化。8月28日，根据市委第18巡回指导组的工作部署，亦庄控股党委以测评会形式，组织集团领导班子成员、部分中层干部和

普通党员群众代表共计115人，以无记名投票的形式对全市和亦庄控股主题教育开展情况进行测评，提出意见建议。测评结果显示，对亦庄控股开展主题教育的总体评价满意率达99.1%。收到意见建议11条，包括建议巩固扩大主题教育成果、推进主题教育常态化、持续宣传、加强针对性整改措施等。亦庄控股党委将认真梳理评价反馈的意见建议，归纳吸收，补齐短板，强化弱项，积极抓好整改落实。

搞好政治体检，开好专题民主生活会。按照“不忘初心、牢记使命”主题教育总体安排，根据市委要求，亦庄控股党委精心谋划，切实把开好专题民主生活会作为领导班子和党员领导干部“守初心、担使命，找差距、抓落实”的一次政治体检。主题教育开展以来，亦庄控股党委认真学习研讨，切实打牢专题民主生活会的

思想基础；深入调查研究，为专题民主生活会收集了生动素材；广泛征求意见，完成检视剖析材料，为开好专题民主生活会奠定了坚实基础。

9月5日上午，一场“党味”浓、“辣味”足的民主生活会在亦庄控股召开，北京市委第18巡回指导组到会指导。党委书记、董事长白文代表集团党委作了深刻的对照检查，带头开展自我批评，班子成员逐一发言，深入开展自我检视剖析，真诚进行相互批评。自我批评实实在在谈问题、讲不足，既找理论短板、工作弱项，又找思想差距、作风不足。相互批评敢于真点问题、点真问题，共提出批评意见56条，达到“红脸出汗、排毒治病”的效果。

专题民主生活会后，集团党委制定了班子整改方案和班子成员个人整改方案，明确整改时限，落实整改责

任，形成解决问题、提升工作质量的有效机制，努力使“问题清单”变成主题教育的成效清单。把专项整治列入专题民主生活会整改的重要内容，统筹推进。把整改落实情况作为党建工作年度述职的重要内容，对整改情况建立定期跟踪自查机制，主动接受组织、党员、群众监督，确保取得扎实成效。

今天的重整行装是为了明天迈出更加坚定的步伐，亦庄控股党委将持续做好主题教育成果转化，把开展主题教育焕发出的热情转化为做好工作的强大动力，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，进一步锤炼忠诚干净担当的政治品格，始终保持只争朝夕、奋发有为的奋斗姿态和越是艰险越向前的斗争精神，投入到首都全国科技创新中心建设、升级版经开区和亦庄新城建设之中。■

国庆群众游行中的亦庄控股力量

■ 杨和越

10月1日，庆祝中华人民共和国成立70周年大会在天安门广场盛大举行。在壮观磅礴的阅兵仪式之后，是规模空前的群众游行。10万群众、36个方阵、70组彩车，或自由行进，或整齐划一，或载歌载舞，给人以自由、生动、欢愉、活泼的深刻感受。

参加游行的群众，年龄不同、职业不同，但他们都在为一个目标努力，共同形成了一幅流动的画卷。在群众游行队伍中，有来自亦庄控股的4名普通党员。他们是亦庄控股党员群体的优秀代表，在历经数月刻苦训练之后，精神抖擞地走过天安门，为祖国献上了来自亦庄控股的真诚祝愿。

4名党员告诉我们，这段珍贵的经历，他们将铭记一生，并将其化作动力源泉，激励自己为亦庄控股，为亦庄新城，为中国的美好明天而更加努力地奋斗。



刘超：我自豪，我是国庆群众游行队伍的一员

开拓热力公司党群工作办公室主任刘超作为70周年国庆群众庆祝方阵中的一员，10月1日挥舞着党旗、花束，走过天安门观礼台。

作为亦庄控股一名普通的党务工作者，刘超被选入参加国庆群众庆祝方阵，他感到无比幸运和自豪，这个33号方阵以“从严治党”命名，况且他所在的第一大队全部为北京市先进基层党组织代表、优秀共产党员代表，在国庆当天代表着全国基层党组织和基层党员的精神面貌。

角色是由身份决定的。

为保证完成好此次政治活动，方阵成员需进行为期三个月的集中训练。在这个过程中，刘超经历了作为一名基层党务工作者，如何克服自身困难，自艰辛中磨砺成长的洗礼之路。

在训练场，10公里徒步行进，站队列齐步走成为了每天的必修课，山区高温高湿环境下高强度的训练，刘超脚趾得了甲沟炎，一天下来淤水和袜子粘在了一起，随队的医生建议他休息，他总是摇头坚持。因为他异常珍惜自己用付出和汗水换来的位置——0107号。01是第一排，07是第七列，这预示着他将会站在“从严治党”方阵第一排走上长安街，他不想辜负集团党组织的期望，走过天安门，展现我们亦控人的精神风貌。

刚刚加入庆祝方阵，刘超便成为了204小队临时党支部书记，与同样来自亦庄控股的其他三名同事，以及经开区、教工委同志一起，在晚上开展党课学习和主题教育。被选为0107,除了训练刻苦，主要还是因为他眼中洋溢出对党的忠

诚、坚定和对祖国的热爱，与他一起在第一排中标线作用的57人被称为“标兵”，必须接受更加严格的“加训”。

训练的过程艰苦而枯燥，每日在高温下站队列，他晒黑了，也瘦了10斤。第一阶段训练结束回家时，刘超想给一岁多的孩子一个惊喜，没想到孩子看到他，已经不认识了，咧开小嘴哭个不停，这使他颇为尴尬。

训练不仅改变了他的外貌，也锤炼了他的内心。临近正式庆祝活动，按照训练要求开展夜间全要素合练，他们的训练时常在夜间进行，回去的车上，经常是抱着车厢里的铁杆便睡着了。为顺应大团队集训节奏，他们都自觉少喝水、只吃高热量简餐，以减少上厕所的次数。

经历了这些，刘超始终记着自己是一名共产党员，自己走在方阵的第一排，自己代表着全国基层党员的风貌。他心中始终自豪地对亦控说：“站上0107,始终0107!”

终于，这个国庆庆祝活动中唯一一个全部由党员组成的方阵踏上了长安街，刘超走在队伍最前面，手中的鲜花、党旗与观礼台的红墙一个颜色。

天空中军用运输机巨大的轰鸣声过后，以

“同心共筑中国梦”为主题的群众游行开始了，欢声笑语随之而起，天安门广场上一片欢腾。刘超所在的方阵缓步向观礼台行去，每个人脸上都洋溢着幸福的笑容，气氛欢快而热烈。刘超在那一刻，突然想起训练时领队讲的一个词——“欢愉”，只有这个词最贴切他此时的心情。

群众游行第三篇章“伟大复兴”由18个方阵组成，中国特色社会主义进入新时代！中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃！

32号方阵过后，便是33号“从严治党”方阵。“祖国万岁！祖国母亲生日快乐！”刘超将手中的鲜花和党旗举在胸前，那么多日日夜夜的训练，就在这一刻展现。在走到观礼台之前，刘超时时刻刻谨记自己是方阵中的一员，自己是0107,自己肩负着亦庄控股党委的重托，自己代表着全国基层党务工作者和优秀党员。当终于在观礼台前迈开这116步，他才感悟到自己不光是一名党员，还是祖国的一分子，祖国护佑我成长，自己的每一步迈进、每一个转身都离不开强大祖国的支持，我爱我的祖国！

这一刻，刘超才感觉自己能走到方阵第一排，是多么的幸运，多么的自豪，那种发自内心的对祖国的热爱在眼中洋溢……



魏新鲜：72天训练，60秒呈现，一辈子的记忆



北京亦庄检测有限公司检测分析部的普通党员魏新鲜作为70周年国庆群众庆祝方阵中的一员，10月1日挥舞着党旗、花束，走过天安门观礼台。

“我太激动了，使劲儿跳了起来，看到了习总书记！”魏新鲜现在回忆起国庆那天在天安门广场的一切，仍历历在目，难掩激动之情。

在接到通知的时候，魏新鲜一直不敢相信，自己会成为国庆群众游行方阵中的一员，到天安门广场参与庆祝活动。直到被编入“从严治党”方阵进入训练阶段，她才真正意识到，自己将肩负亦庄控股党委的重托，以一个普通党员的身份走上长安街，向全国人民展示基层党员的风采。

由于个子矮小，步幅较小，在日常10公里徒步行进中，虽然总是被前一排的队员落下，但是她始终坚持跟上大队的步伐。站队列齐步走时，为了达到标准的60厘米步幅，她必须比别人使出更大的力气。

魏新鲜清楚地记得，8月8日那天高温，方阵仍然在进行高强度的训练，训练一次来回要走2公里，其间不能喝水，汗水顺着脖子淌下来。她感觉自己的体能已经到了极限，方阵中接连有人中暑，接受紧急治疗。领队也在喇叭中提醒大家，如果坚持不住，请出列休息，魏



新鲜强忍着身体的不适，坚持到了方阵训练验收合格。

2013年成为预备党员，2014年转正，魏新鲜还是一个只有几年党龄的新党员，但是党的纪律、党员的先锋模范作用她时刻记在心间。0416是她在方阵中的编号，身材也不高，国庆后，她在电视转播中寻找自己的身影，始终没有找到，淹没在鲜红的党旗与花束之中，但她明白，正是有像自己一样默默付出的党员，整个方阵才能焕发出集体的光辉。

临近庆祝活动时，全流程演练改在夜间进行，困意袭来，大家都只能睡在冰冷的地上，但是她没有任何怨言，因为她是一名中国共产党党员。

魏新鲜从听到隆隆国庆礼炮声开始，便难以抑制自己激动的心情。当“从严治党”方阵在12点30分走过天安门广场观礼台时，她高高举着花束，挥舞着党旗，为了能够看到巍峨雄伟的天安门，看到城楼上党和国家领导人，她使劲儿跳了起来，她看到习总书记在向游行群众招手，内心激动不已！

她说，72天的坚持，60秒的呈现，是她一辈子的记忆！没有辜负组织的信任，圆满完成任务，参与、见证国庆70周年这一伟大时刻，她感到很自豪，很骄傲！这份荣誉不只属于她自己，也属于她代表的组织——亦庄控股。



李继雄：我是党员，轻伤不下火线

北京经开光谷置业有限公司的普通党员李继雄作为70周年国庆群众庆祝方阵中的一员，10月1日挥舞着党旗、花束，走过天安门观礼台。

“那是我人生的高光时刻！”说起国庆群众庆祝游行，李继雄将其当成迄今为止自己在人生舞台上最为重要的一场绽放。随即，他又遗憾地摇头，“可惜，我没能呈现出最好的状态。”

在徒步与队列训练过程中，原本身体强健的李继雄突然之间感觉右腿剧烈疼痛，不能直立，被队友背到救护车上。队医帮他贴了膏药，送他回去休息。这时候李继雄心烦意乱，训练了一半掉链子，单位也没法抽出人手顶替，这不就是上战场之前临阵脱逃吗！

当初得知自己参加“从严治党”方阵，将以一名普通党员的身份走过天安门广场祝福祖国母亲生日的喜悦一点点消散，一种沮丧失落的情绪漫上心头……

1999年入党，李继雄已经是二十年的老党员了，这么多年来在工作岗位上勤勤恳恳、默默奉献，突然之间得到了参加群众庆祝活动的机会，自己的身体却出了问题，明明在之前的体检中“人体成分分析”得到了92分的高分。

刚刚得到参加“从严治党”方阵的消息，迫不及待地告诉妻子，却对妻子追问的训练地

点保密，党组织活动笔记中也不写地点，以防妻子偷看。妻子分析，可能正是因为他对党组织的认真和忠诚，才有幸被挑选到方阵中吧。

可是如今……李继雄从床上一点点爬起来，慢慢挺直腰，将0510的号码牌挂到脖子上，强忍着疼痛走向训练场。

李继雄用右手大拇指摁着后腰位置上的那根筋，剧烈的疼痛便有所缓解，但是他不能松手，无论是徒步还是站队列，他都将手臂伸到背后使劲摁着，一天下来手臂僵直，几乎没有了知觉。所幸，经过核磁检查，腰椎的问题并不严重，医生告诉他在强度适合的情况下可以继续参加活动。

在几乎要退出的情况下，能够继续参加国庆庆祝活动，李继雄倍加珍惜。三伏天的训练，汗水从脸上滴到脚上，他仍挺直腰杆，将动作做到位，好像疼痛也可以减轻了。

飞机拖着彩带，从头顶飞过，国庆群众庆祝游行开始。李继雄按着后腰走过长安街，举目皆是花的海洋、欢乐的海洋。在接近天安门观礼台时，李继雄不由自主地从背后抽回手，将党旗与花束同时举起，疼痛早已抛到九霄云外，他发自内心地呼喊：“祖国母亲，生日快乐！”



赵秋野：用小爱诠释大爱

8月31日，是她定好的婚期。然而，当一项重大任务来临，她毅然决然，推迟婚期。她，就是北京新航城控股有限公司安全生产办公室专员赵秋野。

国庆集训中总活跃着她的身影，可是，没有几个人知道，赵秋野为了参加这次国庆群众游行方阵，推迟了自己的婚期。

早在一年前，赵秋野和爱人就已经定下了8月31日这个对他俩来说富有纪念意义的婚礼日期。而加入“从严治党”方阵，成为0511号队员，赵秋野便明白，在大家与小家之间，必须要有取舍。作为一名党员，能够参加国庆庆祝活动，这本身也是无上荣光。她做了决定，推迟婚期，以庆祝新中国的生日为重，这个决定首先得到了爱人的支持，他们共同再去说服双方的家人。家人同样充满对祖国的热爱之情，完全赞成他们的决定，也为她能参加国庆群众庆祝方阵而自豪。订好的酒店、婚庆服务都得一一联络，说抱歉，改日期。亲朋好友再分别解释，一系列沟通下来，她感觉比集训还累，好在大家知道她是因为参加国庆活动，都给予了充分理解。

作为70周年国庆群众庆祝方阵中的一员，10月1日她挥舞着党旗、花束，走过天安门观礼台。



赵秋野担任着公司团委副书记，第四支部组织委员，到了训练营，组织上任命她为小队支部委员。这使她在训练休息时也不闲着，协助临时党支部书记进行支部建设，按时参加支委会，探讨如何做好支部内党员同志的精神建设和思想教育建设；为小队人员分发衣物和食物等。在训练间歇，作为支部委员还为同一天生日的两位队友买了生日蛋糕，给他们过了一个与往常不一样的生日盛会。

喜欢哼歌是赵秋野的日常爱好之一，“我爱你中国，亲爱的母亲，我为你流泪也为你自豪！”加入国庆群众庆祝方阵开始训练时，她还时常哼着这首歌。训练休息时，她还担任领唱与队友们拉歌。严苛的训练在高温高强度下进行，很快她身上的衣服、裤子全被汗液浸湿了，藿香正气水也未能缓解她身体的不适，眼前片片黑雾，头晕乏力。所幸赵秋野坚持了下来，这个90后的姑娘心中只想着“绝对不能倒下！”

前后间距100厘米，左右间距80厘米，平均步伐60厘米，116步/分，齐步走时刻保持在同一水平线上……平均每日训练8小时以上，同时伴有10公里体能训练。将近40天的第一阶段训练，每天重复着同样的内容，每天重复着与疲惫和汗水斗争，绝对不能倒下，是她心底里对自己的鼓励。

73天的辛苦努力和付出，只为等待真正欢腾的那一刻。10月1日，群众游行“从严治党”方队以极其饱满的热情和昂扬的精神面貌，接受祖国的检阅！

《不忘初心》的曲调响起，“从严治党”方阵走过观礼台，赵秋野举起手中的党旗和花束，不由自主地跟着曲调哼唱——“你是我的一切我的全部，向往你的向往，幸福你的幸福，不忘初心继续前进，万水千山最美中国道路……”婚期可以推迟，但幸福永远不会缺席！

缅怀先烈 洗礼思想

——基层党组织开展“传承红色基因”主题党日活动

■ 李韵星

根据工委组织部“不忘初心、牢记使命”主题教育中开展传承红色基因活动线路的要求，10月16至18日，开拓热力公司党总支、集团企业运营部、星网公司党支部组织全体党员及群众分三批赴李大钊烈士陵园、双清别墅开展革命传统教育活动，瞻仰革命旧址，缅怀革命先烈。

参观人员来到李大钊烈士陵园，举行向先烈敬献花篮仪式，表达缅怀先烈、继承遗志、继往开来的情怀。广大党员干部在李大钊烈士雕像前整齐站立，默哀。随后，各党支部负责人代表大家向李大钊烈士敬献花篮，以示纪念。开拓热力党总支副书记黄溢带领全体党员重温入党誓词。仪式在庄严肃穆的氛围中结束。

步入李大钊烈士革命事迹陈列室，在讲解员的带领下，大家仔细观看陈列室内展出的文物照片资料，了解马克思主义在中国传播和中国共产党创建历史，回顾李

大钊同志为共产主义事业奋斗的光辉一生，感悟革命先烈的崇高革命精神和伟大人格力量。

参观人员来到香山公园双清别墅，瞻仰毛泽东同志当年办公居住的场所，而后来到来青轩，瞻仰朱德、刘少奇、周恩来、任弼时同志办公居住的场所。

全体人员在参观中不时驻足、细致观察，在革命旧址，共同缅怀那段风云际会、除旧布新的光辉历史。

此次瞻仰革命旧址、接受政治思想上洗礼的活动，就是要提醒全体党员时刻不忘初心、牢记使命，按照总书记的要求，以“无我”和“赶考”的精神状态做好我们的每一项工作，进一步增强党性修养，对党忠诚。不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。立足本职岗位，将初心的坚守、使命的担当融入到平时工作中，以饱满的热情，做细做足准备迎接更大的挑战。



瞻仰双清别墅



重温入党誓词



博大新元： 叫响做实的员工贴心人 公益活动的践行者

■ 袁新

“漂亮！好球！”每天午休时、下班后，博大新元的羽毛球馆里，总能传出阵阵叫好声、喝彩声，这是一群羽毛球球友的基本日常。

为了丰富职工业余文化生活，增强员工体魄，博大新元工会将公司地下车库的闲置锅炉房进行空间升级，铺设塑胶地板、配备休息座椅、安装空调、开辟更衣室，将其改造成两块近乎专业的羽毛球场，使公司的羽毛球爱好者可以足不出“司”，就能来一场酣畅淋漓的羽毛球运动，既方便了职工的锻炼与爱好，又可以节省时间和费用。

自建羽毛球馆、帮扶困难员工、慰问退休人员、提升就餐体验、优化办公环境、夏季为员工送清凉、按时发放职工生日蛋糕券、组织每年健康体检、连续多年缴

纳补充医疗保险……博大新元工会始终以职工需求为导向，从大处着眼、小处着手，使工会成为员工名副其实的“贴心人”。

在积极满足全体员工对美好生活日益增长的多样化、多层次的客观需求基础上，作为最贴近一线员工的基层组织，博大新元工会充分发挥教育职能，提高政治站位，将工会活动与党建引领相融共促，有效结合红色主题，通过丰富多彩的活动载体，主动引导、着力激发广大职工忠诚可靠的精神动能，并最终升腾为践行人才安居使命的追梦力量。

博大新元红色徒步登山赛便是这一红色主题教育的生动实践。为突出思想引领，以崇高的精神激励职工、以榜样的力量感召职工，博大新元工会组织百余名干部

职工一起，在房山坡峰岭以分组方式，从背篓商店原址出发，重走背篓路，并完成包括指定地点团队成员合影留念打卡、行进途中唱红歌、集枫叶等附加任务，切身感受前辈们那段在险山峻岭间，肩挑背扛的为民之心，重温“红色背篓精神”。活动结束后，广大职工纷纷表示要将红色背篓精神内化于心、外化于行，从自身工作出发，拧成一股绳、共尽一份力，为推动产城融合、促进职住平衡贡献团体力量。

与此同时，博大新元工会紧密结合公司主责主业，牢牢把握公租房服务提升目标任务，将工会职责主动转化为推动企业发展的行动自觉。在这一方向下，博大新元工会与党群、团组织等机构协同行动，将工会工作不断向外延展，从公益切入，从娃娃抓起，把博大新元的安居服务触达至公租房住户子女，不断深化服务网格。

2019年经开区人才公租房社区公益足球夏令营便是该公益模式发挥效力的系列活动之一。活动招募一经推出，反响热烈。公益足球夏令营不收取任何费用，教练团队特别邀请来自香港葛士宝球会的19名专业教练员，其中主教练THOMAS是亚足联A级教练员，教练JOSEPH KOKER曾是非洲塞拉利昂前国家队队长。如此

超豪华的教练组，无怪乎吸引了众多人才家长的兴趣，更有几名女孩子也加入进来，在训练场上展现出“铿锵小玫瑰”的飒爽英姿。为期4天的公益足球夏令营，以全程托管、学训赛结合的多维整合方式带给人才子女一个原汁原味的足球夏令营。

在孩子们享受足球快乐的背后，是给住在公租房社区的大人们平添了一个沟通与交流的机会。平时住在一个小区，多数是擦肩而过，因孩子们的聚集，便有了一个彼此攀谈熟络的缘分。守候在足球场边的他们交流时，一致反映“感觉孩子参加这次活动以后，对学习特别有帮助。以前干什么事都不积极，通过和群体一起锻炼，在生活习惯和性格培养方面都有显而易见的好处，能特别好地融入集体，无论从自我成长方面，还是身体素质方面都进步了。”

无论公益，抑或红色主题教育，还是满足广大职工多元客观物质需求，都是博大新元工会用心、用情、用力串起的一件件“实事”，在升级版经开区和亦庄新城建设的新形势下，博大新元工会将锁定广大员工最现实的利益问题、广大公租房住户最直接的诉求问题，以“实效”为基准，不断创新、持续发力，推出更加贴心的便“工”服务、更加实惠的便“户”举措。**18**



聆听毛泽民的初心故事 ——集团团委举办“青年学”系列活动

■ 易迅

11月5日，集团团委举办“青年学”系列活动，邀请革命先烈毛泽民的外孙曹耘山老师作《从共产国际档案搜寻毛泽民烈士的初心和足迹》主题讲座，为团员青年讲授集团青年马克思主义学院的重要一课。集团党委副书记韩洪英参加活动。

曹耘山老师根据多次前往韶山、俄罗斯等地搜寻的亲身经历，以及亲人的讲述，从“两代人执着地探寻毛泽民烈士的初心和足迹；毛泽民烈士投身革命的‘初心’及形成这样初心的原因；毛泽民烈士一生不忘初心，坚守信仰；毛泽民烈士的初心在后代中的延续和发扬”等四个方面展开，让现场团员青年深刻感受到老一

辈无产阶级革命家对革命事业的执着追求、对共产主义的坚定信念。

“您能再给我们讲一讲毛泽民烈士参与革命的故事吗？”“当年毛泽民烈士是怎样下定决心跟着一起‘闹革命’的？”活动结束后，团员青年意犹未尽，纷纷上前请教更多毛泽民烈士的家国情怀和革命事迹。他们表示，这既是一堂生动的党史课，也是一堂感人的共和国史课。

饮水思源，当知现世安稳来之不易，今后更要立足岗位奋勇前进，努力成为马克思主义的坚定践行者和集团事业发展的青春奋斗者。■

亦庄控股总部团委 成立“青马研习社”

■ 易迅

10月25日，集团总部团委青年马克思主义者研习社正式成立。

集团党委组织部部长蒋希云、机关党委书记程明亮共同为“青马研习社”揭牌，团委书记孙博发布“青马研习社”LOGO。

人力资源部经理孙红、集团党委办公室副主任何焱参加活动。集团2019年新员工代表、开拓热力“青马研习社”代表及总部团委“青马研习社”首批成员代表等共30余人参加活动。

本次活动以围绕马克思主义相关内容精心设置的互动游戏环节开场，现场青年积极参与其中，充分发挥聪明才智，展示团结协作风采，现场气氛十分热烈。

在揭牌仪式后，“青马研习社”还开展了第一次学习活动，邀请北京邮电大学讲师侯春兰为研习社成员授课。主讲老师从马克思的生平经历切入，声情并茂地讲述了马克思主义的诞生、发展以及运用。

通过侯老师详细全面的讲解，成员们更进一步地了解了马克思的生平和马克思主义的相关内容，从而能够更具体地将马克思主义理论与日常生活联系起来，指导实践。学习结束后，大家纷纷表示受益匪浅，希望“青马研习社”以后多多举办这样的学习活动。

“青马研习社”是集团总部团委成立的理论学习研究组织，为青年搭建提升自我素质、拓宽思维、挖掘潜力的平台，今后将定期举办交流讨论和研读经典等系列活动，引导广大青年自觉用马克思主义中国化的最新成果武装头脑，培养造就一批新时代马克思主义理论的积极传播者和坚定践行者。■



“青马研习社”揭牌



开场互动环节



侯春兰老师为研习社成员授课



青马研习社成员



亦庄控股

YIZHUANG HOLDINGS